



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**MASTER**  
E CORSI DI PERFEZIONAMENTO E AGGIORNAMENTO

**CESQA**  
CENTRO STUDI QUALITÀ AMBIENTE

Con il patrocinio di



Anno Accademico 2017/2018

Master in **Gestione  
Ambientale  
Strategica**

**Strategic  
Environmental  
Management**





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**MASTER**  
ECONOMIA E AMBIENTE

**CESQA**  
CENTRO STUDI QUALITÀ AMBIENTE

## Presentazione



Questa quindicesima edizione del Master in Gestione Ambientale Strategica avrà inizio a novembre 2017.

Si tratta di un master ormai storico nella formazione postuniversitaria del settore ambientale, che nasce dall'esperienza di CESQA, il Centro Studi Qualità Ambiente istituito dal Professor Antonio Scipioni del Dipartimento di Ingegneria Industriale dell'Università di Padova.

Il master approfondisce i più attuali temi di interesse ambientale, dal Climate Change al Life Cycle Management, dalla Carbon Footprint alla Water Footprint, dall'auditing ambientale, all'energy management. L'obiettivo è quello di far crescere la cultura della sostenibilità e dell'economia circolare.

Riconosciuto dal Comitato Ecoaudit-Ecolabel come Scuola Nazionale EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) per il settore delle Pubbliche Amministrazioni (unica scuola EMAS in Veneto).



Scuola Emas Padova  
Unica Scuola Emas in Veneto

Obiettivo della Scuola Nazionale EMAS è creare figure professionali qualificate (auditor interni e consulenti) per assistere le organizzazioni nel percorso per la registrazione EMAS.

I partecipanti al master possono infatti, senza oneri aggiuntivi, ottenere l'attestato di superamento dell'esame per Scuola Nazionale EMAS ed essere inseriti negli appositi registri nazionali mantenuti dall'Ispra.

Similmente il master, unico nel suo genere, offre ulteriori attestazioni, comprese nel percorso formativo, l'attestato di Lead Auditor Ambientale, di Lead Auditor Sistemi di Gestione dell'Energia, di partecipazione alla formazione per Esperto in Gestione dell'Energia.

Il Master in Gestione Ambientale Strategica si offre quindi come un'occasione assai completa - per un ampio spettro di partecipanti dalle esperienze e culture diverse - di formazione specialistica negli ambiti di maggiore evoluzione ed innovazione di aziende e istituzioni pubbliche.





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**MASTER**  
E CONTO SPERIMENTAZIONE E AGGIORNAMENTO

**CESQA**  
CENTRO STUDI QUALITÀ AMBIENTE

## Obiettivi del master

Negli ultimi decenni il mondo occidentale ha costruito i suoi modelli di consumo sull'economia lineare del «take, make, consume and throw away» (prendi, produci usa e getta). Uno stile di vita che si basa esclusivamente sullo sfruttamento delle risorse per soddisfare i bisogni del consumatore, non può più continuare.

La risposta proattiva alla crisi dell'economia lineare è il modello di Economia Circolare basato sull'auto-rigenerazione delle risorse. I prodotti sono progettati fin dall'inizio in modo da non diventare rifiuti perché vengono reimmessi nel sistema in un circolo virtuoso.

Lo stesso Ministro Gianluca Galletti al G7 sostiene che "l'economia circolare, con buone pratiche ambientali, sarà l'economia più competitiva nella quarta rivoluzione industriale".

Ma siamo pronti a cambiare mentalità? Le imprese sono capaci di mettere in pratica le soluzioni dell'economia circolare? Ci sono i primi segnali di svolta, ma la strada da percorrere è ancora lunga.

Il Master in Gestione Ambientale Strategica ha l'obiettivo di contribuire al cambiamento e di far crescere la cultura della sostenibilità. Intende fornire consapevolezza e competenze ai

nuovi professionisti ambientali che saranno in grado di dare alle aziende l'opportunità di intraprendere progetti di sviluppo sostenibile, basati sul ciclo di vita dei prodotti e incentrati sul recupero della materia prima.

### Perché un master CESQA

Il master è progettato, gestito e continuamente rinnovato dal Centro Studi Qualità Ambiente dell'Università di Padova.

Le competenze di ricerca e di didattica del centro studi CESQA sono riconosciute e distinte, caratterizzate da una forte integrazione tra teo-

ria accademica e prassi manageriale e da un approccio integrato e multidisciplinare che da anni guida le imprese e gli enti pubblici verso lo sviluppo sostenibile e la competitività internazionale.

Il master offre un network di collaborazioni con altre istituzioni accademiche europee, enti e aziende molto ampio e consolidato e permette di entrare in contatto con una pluralità di soggetti impegnati tutti i giorni nello sviluppo strategico della gestione ambientale.

## Storia del master

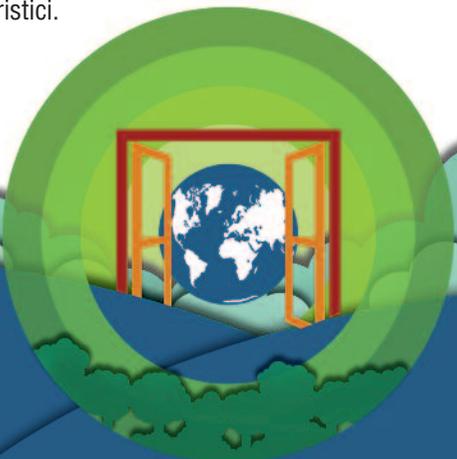
Quattordici edizioni di questo master dimostrano la profonda competenza dell'ente organizzatore - CESQA - nel campo della formazione postuniversitaria sulle specifiche tematiche che sono state affrontate in tempi pionieristici.

Se oggi la gestione ambientale è unanimemente riconosciuta come elemento strategico della crescita economica attuale e futura e dello sviluppo sostenibile, forse è un po' anche grazie al contributo dei tanti esperti in gestione ambientale strategica che il master ha formato negli anni e al lavoro di ricerca applicata e formazione del Centro Studi Qualità e Ambiente dell'Università di Padova.

Il Master in Gestione Ambientale Strategica è entrato sempre più nel merito di professionalità tecnicamente elevate, con un'ulteriore specializzazione nel campo della gestione energetica. Ha mantenuto tuttavia il focus sui temi del life cycle management e del footprinting di prodotto e di organizzazione, tutti strumenti di gestione ambientale strategica e di innovazione sostenibile per le aziende.

### Alcuni numeri - Placement

Il master ha finora coinvolto circa 400 partecipanti, più di 300 aziende operanti nei settori industriale (SOLVAY, ZF, LUCART, BERCO TETRAPACK, UNIFLAIR, FANTONI, LAGO, VENETA CUCINE, BAXI, SAURO, VOLKSWAGEN GROUP, UNOX, GRAFICA VENETA, MATTIUSSI ECOLOGIA, GRUPPO BURGO, CIMOLAI, TEGOLA CANADESE, VALCUCINE, IKEA, ecc.), agroalimentare (AMADORI, PIZZOLI, GRANAROLO, ZUCCATO, GRANDI MOLINI, CARGILL, ecc.), dei servizi (APS, GRUPPO VERITAS, ENEA, CERTIQUALITY, ECOAMBIENTE, CONSORZIO CEREAL, CONTARINA, ecc.) e della pubblica amministrazione (POLO TURISTICO DI BIBIONE, ARPAV, ecc.) e ha garantito un placement dell'80% dei suoi studenti nei 12 mesi successivi al master.





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**MASTER**  
E LEONE STRATEGICO IN GESTIONE AMBIENTALE

**CESQA**  
CENTRO STUDI QUALITÀ AMBIENTALE

## Destinatari e obiettivi professionali

Il Master *post lauream* in Gestione Ambientale Strategica è rivolto sia a neolaureati (valida anche la laurea triennale) sia a chi ha già un'occupazione e desidera un'ulteriore qualifica, nell'ottica della formazione continua.

Il master intende formare una figura professionale polivalente nell'ambito del management ambientale che sappia coniugare le metodologie e le tecniche di misurazione delle problematiche ambientali con quelle di carattere gestionale, creando economie di scala in grado di realizzare una gestione ambientale strategica.

Il profilo professionale dei partecipanti alla fine del corso risulterà particolarmente qualificato, grazie a una serie di certificazioni e titoli riconosciuti, facilmente e direttamente spendibili nel mondo del lavoro e ottenibili superando positivamente gli esami all'interno del corso.



Tale profilo trova naturale collocamento:

- nei ruoli manageriali di aziende con sensibilità ambientale, per tipologia di processo produttivo, settore di attività, vocazione e politica aziendale
- nei ruoli dirigenziali e tecnici all'interno di Pubbliche Amministrazioni a valenza territoriale e ambientale (comuni, unioni montane, consorzi, province e regioni) o società pubbliche nei settori dei servizi territoriali e ambientali
- nei settori della consulenza tecnica per realtà pubbliche e private

### Neolaureati

I neolaureati hanno la possibilità di acquisire, tramite la formazione in aula e lo stage, competenze nel campo della gestione ambientale difficilmente ottenibili tramite un percorso universitario tradizionale.

### Lavoratori

Per chi ha già un'occupazione, la programmazione didattica in formula weekend è effettuata in modo tale da limitare le assenze dal lavoro e da favorire gli spostamenti di chi opera anche fuori Regione; lo stage in azienda non è obbligatorio potendo essere sostituito da un project work anche di tipo compilativo.

## Durata e struttura

Il master ha una formula weekend e si svolge da novembre 2017 a settembre 2018. Le lezioni in aula si svolgeranno nelle giornate di venerdì e sabato (mattina).

L'impegno didattico è così articolato:

- 288 ore di lezione frontale
- 48 ore di e-learning
- 450 ore di stage e/o project work

È richiesto un obbligo di frequenza ad almeno il 70% delle ore di lezione e il 70% dello stage.

## Ammissione e iscrizione

- Requisito di ammissione: laurea (lauree triennali, magistrali e vecchio ordinamento)
- Requisiti preferenziali: conoscenza lingua inglese certificata e/o documentata; esperienza nel settore (incluso l'argomento di tesi di laurea).
- Possono presentare domanda di preiscrizione al master anche i cittadini italiani e stranieri in possesso di un titolo di studio conseguito presso Università straniere, con le modalità riportate nel bando.
- Possono presentare domanda anche coloro che conseguiranno la laurea entro il giorno antecedente l'avvio delle attività didattiche.

- Posti disponibili: 35.
- I candidati saranno selezionati sulla base del loro *curriculum vitae et studiorum* dalla commissione di ammissione del master.
- La domanda di ammissione alla selezione deve essere compilata via web **entro il 19 settembre 2017**, collegandosi al sito <https://uniweb.unipd.it/> secondo le modalità riportate nel bando e inoltrata alla Segreteria Organizzativa del Master.
- Tassa di iscrizione: Euro 3.850 (prima rata Euro 2.380,00; seconda rata Euro 1.470,00).
- Il bando è disponibile sui siti [www.unipd.it](http://www.unipd.it) e [www.cesqa.eu](http://www.cesqa.eu)
- Gli iscritti possono richiedere la concessione di prestiti d'onore: maggiori informazioni sono riportate nel bando.





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**MASTER**  
L'UNIVERSITÀ DELLO SVILUPPO E DELL'INNOVAZIONE

**CESQA**  
CENTRO STUDI QUALITÀ AMBIENTALE

## Contenuti

Il master è organizzato in 8 moduli:

### 1. Elementi di organizzazione aziendale

L'obiettivo è quello di fornire a corsisti di differente provenienza accademica, basi teoriche, concettuali e lessicali comuni e indispensabili per comprendere il sistema impresa-azienda e collocarlo all'interno dell'ampio mondo del Master in Gestione Ambientale Strategica (inquadratura giuridica, tipologie di impresa, caratteristiche del sistema azienda, organizzazione aziendale, strategie aziendali).

### 2. Legislazione, tecniche e tecnologie ambientali

Analisi della legislazione europea e nazionale in materia ambientale, con particolare attenzione alle matrici ambientali (emissioni e qualità dell'aria, acque, gestione dei rifiuti, inquinamento acustico e controllo del rumore, contaminazione del suolo, odore, AIA e IPPC, Direttiva Seveso).

### 3. Sistemi di gestione ambientale

Un sistema di gestione ambientale (SGA) consente ad una organizzazione di individuare, gestire e tenere sotto controllo gli aspetti e impatti ambientali derivanti dalla propria attività. Vengono analizzati: il processo di normazione, accreditamento, certificazione e i requisiti richiesti dalla UNI EN ISO 14001 e dal Regolamento Europeo EMAS per l'implementazione di un SGA (analisi del contesto, esigenze e aspettative delle parti interessate, approccio basato sull'analisi dei rischi, prospettiva del ciclo di vita, obblighi di conformità, leadership, pianificazione operativa e di controllo, valutazione delle prestazioni, ecc.).

### 4. Corso per Lead Auditor Ambientale

L'insegnamento fornisce l'addestramento specialistico sulla pianificazione e conduzione delle verifiche ispettive, per i sistemi di gestione ambientale di una organizzazione e sulla presentazione dei risultati secondo quanto previsto dalla norma UNI EN ISO 19011.

### 5. Life Cycle Management

Il focus è l'approccio del ciclo di vita per valutare gli impatti ambientali sia dei prodotti sia dell'organizzazione. I temi principali sono: la politica integrata di Prodotto della UE, la metodologia Life Cycle Assessment, il Green Public Procurement (gli acquisti verdi della Pubblica Amministrazione), le etichette ambientali e il Regolamento EcoLabel.

### 6. Footprinting

In linea con la politica europea del Product Environmental Footprint per lo sviluppo di metodologie che consentano di misurare gli impatti ambientali dei prodotti, l'insegnamento fornisce nozioni sulla Carbon footprint, la Water footprint applicate al prodotto, ma anche all'organizzazione, e future applicazioni di footprinting.

### 7. Corso per Esperto in Gestione dell'Energia in conformità ai requisiti della norma UNI CEI 11339:2009, utile alla certificazione della qualifica di EGE

Oggetto dell'insegnamento sono le principali norme legislative e tecniche in materia di gestione dell'energia, il mercato dell'energia, le fonti rinnovabili e l'efficienza energetica, le modalità di esecuzione di una diagnosi energetica e le principali tecnologie per l'efficienza energetica in ambito industriale e dei servizi, l'analisi delle norme della serie UNI 11000.

L'obiettivo del corso è quello di fornire la preparazione necessaria al superamento degli esami per il riconoscimento della qualifica di EGE.

### 8. Corso per Lead Auditor Sistemi di Gestione dell'Energia

L'insegnamento fornisce l'addestramento specialistico sulla pianificazione e conduzione delle verifiche ispettive, per i sistemi di gestione dell'energia di una organizzazione e sulla presentazione dei risultati secondo quanto previsto dalla norma UNI EN ISO 19011.





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**MASTER**  
LUNGO TEMPO DI DURATA E ACCREDITAMENTO

**CESQA**  
CENTRO STUDI QUALITÀ AMBIENTALE

## Faculty

Direttore del Master: Professor Antonio Scipioni

Antonio Scipioni è professore presso l'Università di Padova di Gestione ambientale strategica e Sistemi di gestione per la qualità ambientale e Sicurezza e analisi del rischio.

È membro dell'Albo degli Esperti in innovazione tecnologica del Ministero dello Sviluppo Economico, membro del Consiglio Direttivo della Rete Italiana LCA, presidente di AICQ Triveneta - Associazione Italiana Cultura Qualità e presidente del Comitato Ambiente ed Energia di AICQ.

È il coordinatore e Direttore Scientifico di CESQA - Centro Studi Qualità Ambiente, presso l'Università di Padova. È stato membro del Comitato settoriale di Accreditamento Ambiente di ACCREDIA, consulente dell'Unione Europea per lo Sviluppo Sostenibile, membro del Comitato Europeo di Normazione nel settore Turismo.



Il corpo docente del Master è costituito da professori dell'Università di Padova, di altre Università italiane ed europee, da esperti provenienti da tutta Italia e operanti in organizzazioni da tempo attive nel campo ambientale, docenti provenienti da enti e istituzioni quali il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, ACCREDIA, UNI, ISPRA, ARPA Veneto, enti di certificazione, manager e tecnici di aziende certificate.

Il master si avvale della collaborazione di docenti, delle seguenti istituzioni accademiche europee:

- Hochschule Zittau/Görlitz (Germania)
- Aarhus Universitet, Dipartimento di Scienze Ambientali (Danimarca)
- Wroclaw University of Environmental and Life Sciences (Polonia)
- Winchester Business School (Regno Unito)
- Lappeenranta University of Technology (Finlandia)
- Fachhochschule Kufstein Tirol (Austria)
- University of Southern Denmark (Danimarca)
- Pontificia Universidade Católica do Paraná - PUCPR (Brasile)

## Attestati

Il master rilascia all'interno del proprio programma fino a cinque attestati, a fronte di specifiche prove di esame già comprese nel percorso formativo:

**1. Titolo Accademico di Master *post lauream***, rilasciato dall'Università di Padova (60 CFU).

**2. Attestato per consulente e revisore ambientale EMAS** per il settore Pubblica amministrazione rilasciato dalla Scuola Nazionale EMAS di Padova, riconosciuta dal Comitato Ecoaudit-Ecolabel (con inserimento negli appositi registri, tenuti dall'ISPRA).

**3. Attestato di valutatore dei sistemi di gestione ambientale** (auditor ambientale) sulla norma UNI EN ISO 14001 e Regolamento EMAS - anche corso singolo.

**4. Attestato di valutatore dei sistemi di gestione dell'energia** (auditor sistemi di gestione dell'energia) sulla norma UNI EN ISO 50001 anche corso singolo.

**5. Formazione per Esperto Gestione Energia EGE**, preparatorio e propedeutico all'ottenimento della qualifica di EGE - anche corso singolo.

Il Master rilascia 30 CFP (crediti formativi professionali) per ingegneri, in collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri di Padova.





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**MASTER**  
L'UNO STRAORDINARIO ACCREDITAMENTO

**CESQA**  
CENTRO STUDI QUALITÀ AMBIENTE

# Master in **Gestione Ambientale Strategica** Strategic Environmental Management



## Network

Il Master in Gestione Ambientale Strategica 2017-2018 ha il patrocinio di:



Collaborano all'organizzazione del master:



Università straniere:



**CESQA**  
CENTRO STUDI QUALITÀ AMBIENTE

Segreteria organizzativa: **Centro Studi Qualità Ambiente**  
Via Marzolo 9, 35131 - Padova - Tel. 049 8275539-6  
cesqa@unipd.it - www.cesqa.eu