



REGIONE DEL VENETO

RESPONSABILITA' SOCIALE E PMI



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente,
Sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti.

AZIONE DI SISTEMA

**“RESPONSABILMENTE COMPETITIVE, SOCIALMENTE
INNOVATIVE”**

 **IL FONDO
SOCIALE EUROPEO
NEL VENETO**
Più sai, più vai!



Dipartimento Formazione, Istruzione e Lavoro
Sezione Formazione



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti

L'AZIONE IN SINTESI

- ✓ Il progetto, nell'indagare l'evoluzione delle innovazioni e dei cambiamenti che interessano le PMI del veneziano, intende analizzare e comprendere l'impatto sociale che questi possono avere in termini di rischi ed opportunità, per accompagnare i processi in atto con strategie di sviluppo.
- ✓ L'obiettivo che ci si pone è quello di creare un modello, adatto alle imprese di piccole dimensioni, che integri i principi della *Responsabilità Sociale d'Impresa* (RSI) con nuove logiche di innovazione sociale rispetto alla dimensione interna all'azienda (misure di welfare), esterna dell'azienda, ai processi organizzativi aziendali (modello lean) e all'ambiente.



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti

L'AZIONE IN SINTESI

Il progetto di **modellizzazione** si articola secondo due azioni principali:

1. Individuazione di un modello per sostenere l'implementazione dei principi della RSI nelle PMI
2. Definizione di azioni per l'implementazione dei principi della RSI presso le PMI

Il progetto di **sperimentazione** è caratterizzato da due azioni:

1. Applicazione nelle PMI dei principi e della cultura della RSI
2. Sperimentazione di nuovi servizi per la diffusione della RSI presso le PMI veneziane



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti

L'AZIONE IN SINTESI

Nella sperimentazione trovano applicazione concreta i modelli individuati e le buone pratiche analizzate nella fase di **modellizzazione**.

Per favorire una concreta applicazione nei contesti aziendali dei modelli elaborati, il progetto di sperimentazione prevede il coinvolgimento attivo delle aziende e degli operatori coinvolti, attraverso una serie di interventi formativi e di affiancamento.

Tali attività consentono peraltro la condivisione di un quadro delle criticità e delle opportunità che innovazioni di processo e di prodotto declinate secondo i principi della RSI possono produrre in sede aziendale.



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti

IL PARTENARIATO

I principali partner di progetto sono:

- ✓ CONFARTIGIANATO IMPRESE VENETO
- ✓ EBAV - ENTE BILATERALE ARTIGIANATO VENETO
- ✓ USR CISL VENETO
- ✓ KAIROS SPA
- ✓ UNIONCAMERE DEL VENETO
- ✓ FONDAZIONE STUDIUM GENERALE MARCIANUM
- ✓ FONDAZIONE GIUSEPPE CORAZZIN ONLUS
- ✓ CONFINDUSTRIA VENETO SIAV SPA
- ✓ UCID - UNIONE CRISTIANA IMPRENDITORI DIRIGENTI
- ✓ ALTRA IMPRESA VENEZIA

✓ in entrambi i progetti sono coinvolte 17 imprese partner



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti

IL PARTENARIATO

- ✓ Tutti i partner di progetto, con diversi gradi di impegno, sono coinvolti in entrambe le fasi del progetto.
- ✓ Nella fase di modellizzazione un ruolo importante viene svolto da Fondazione Corazzin e Fondazione Marcianum, mediante l'assegnazione delle borse per attività di ricerca, in collaborazione con Unioncamere, per l'individuazione e la condivisione di modelli e buone prassi a sostegno dell'implementazione dei principi della RSI nelle PMI
- ✓ nella fase di sperimentazione saranno invece impegnate principalmente IVL e Kairos nella messa in pratica del modello mediante attività di formazione, consulenza e accompagnamento alle imprese e agli occupati.



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti

PROGETTO DI MODELLIZZAZIONE: descrizione

Obiettivi:

- ✓ Definizione di un modello che permetta di implementare i principi della RSI nelle PMI e diffusione ad un numero elevato di imprese dei territori del modello da applicare.
- ✓ Incremento della conoscenza sui temi della RSI e aumento del numero di stakeholder coinvolti.

Azioni:

- ✓ *Individuazione di un modello per sostenere l'implementazione dei principi della RSI nelle PMI;*
- ✓ *Definizione di azioni per l'implementazione dei principi della RSI presso le PMI.*
- ✓ Metodologie:
- ✓ Borse di studio per ricercatori; workshop/focus group; visite studio aziendali; counseling; seminari.



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti

PROGETTO DI MODELLIZZAZIONE: output attesi

ATTIVITA'	OUTPUT ATTESI
Borse di studio per 9 ricercatori	<i>Elaborazione casi di studio; Identificazione principali processi innovativi e di apprendimento legati alla RSI.</i>
Workshop / focus group	<i>Progettazione congiunta di nuovi modelli di intervento risolutivi dei fabbisogni rilevati; Realizzazione di report su svolgimento ed esiti di ciascun workshop che renda evidenti i fabbisogni evidenziati e mappati.</i>
Counseling individuale	<i>Mettere in evidenza le reali priorità, i bisogni e le risorse dell'azienda, gli elementi che facilitano l'innovazione sociale.</i>
Visite studio	<i>Mettere in evidenza analogie e differenze tra diversi contesti territoriali e aziendali di riferimento.</i>
Seminari	<i>Diffusione risultati processo di modellizzazione; rafforzamento rete e aumento stakeholder coinvolti.</i>



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti

PROGETTO DI SPERIMENTAZIONE: descrizione

Obiettivi:

- ✓ Realizzazione di nuovi servizi alle imprese in grado di favorire la diffusione dei principi della RSI quale elemento strategico per la competitività e il miglioramento del clima aziendale.

Azioni:

- ✓ Implementazione nelle imprese dei principi della RSI attraverso l'assistenza alla compilazione del Set di indicatori nazionali e formazione al personale.
- ✓ Sperimentazione di nuovi servizi per la diffusione della RSI nelle PMI veneziane, mediante lo sviluppo di azioni collegate alla dimensione interna (welfare aziendale) ed esterna all'azienda, ai processi organizzativi aziendali (modello lean) e alla riduzione dell'impatto ambientale e climatico delle aziende.

Metodologie:

- ✓ Interventi di aggiornamento e perfezionamento tematico di media e lunga durata; assistenza/consulenza individuale; workshop/focus group; coaching individuale; seminari informativi.



FARE RETE PER COMPETERE

Sperimentare l'innovazione per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva dei sistemi produttivi veneti

PROGETTO DI SPERIMENTAZIONE: output attesi

ATTIVITA'	OUTPUT ATTESI
Interventi di aggiornamento e perfezionamento di media e lunga durata	<i>Acquisizione da parte dei partecipanti della consapevolezza dei principi di RSI; Report di monitoraggio sul grado di raggiungimento degli obiettivi didattici e formativi e sulle competenze acquisite nell'intero percorso formativo.</i>
Assistenza/consulenza individuale	<i>Orientare la cultura organizzativa aziendale verso una gestione basata sui principi della RSI; Report di monitoraggio sull'effettivo coinvolgimento degli stakeholders, e sui risultati ottenuti.</i>
Workshop/focus group	<i>Accrescere il livello di consapevolezza degli imprenditori sulle complessità e i vantaggi nell'implementazione delle pratiche di RSI; Condividere con altri imprenditori percorsi di valutazione delle performance delle pratiche di RSI; Realizzazione report di risultato.</i>
Coaching individuale	<i>Accompagnare lo sviluppo della nuova buona prassi identificata; Report di monitoraggio sull'effettivo coinvolgimento degli stakeholders, e sui risultati ottenuti.</i>
Seminari informativi	<i>Diffusione risultati processo di sperimentazione e illustrazione delle azioni concrete che hanno portato all'adozione del modello innovativo; Elaborazione di un documento condiviso che formalizzi la costituzione di una rete di creazione di valore competitivo sul territorio veneziano a partire da pratiche innovative di RSI.</i>