

PROFILI

Creazione di una piattaforma transfrontaliera di servizi per il miglioramento dei processi della filiera allargata delle costruzioni edili

Oblikovanje čezmejne platforme storitev za izboljšanje procesov širšega področja gradbenih objektov



2007-2013 cooperazione territoriale europea
programma per la cooperazione
transfrontaliera

Italia-Slovenia

2007-2013 evropsko teritorialno sodelovanje
program čezmejnega sodelovanja
Slovenija-Italija



Investiamo nel
vostro futuro!

Naložba v vašo
prihodnost!

www.ita-slo.eu

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di
sviluppo regionale

Projekt sofinancira Evropski sklad
za regionalni razvoj

Autore/*Avtor*: Regione del Veneto|Unioncamere del Veneto
Servizio di traduzione/*Prevod*: Moretto Group
Editing/*Uredila*: Martina Venzo
Grafica/*Grafični*: Arte Laguna
Venezia - 03.2014/*Benetke* - 03.2014

La presente pubblicazione è reperibile in formato elettronico
all'indirizzo/*Pričujoča publikacija je na voljo v elektronskem
formatu na spletni strani*

WWW.PROFILI-ITA-SLO.EU

Pubblicazione finanziata nell'ambito del Programma
per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013,
dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali.
Il contenuto della presente pubblicazione non rispecchia
necessariamente le posizioni ufficiali dell'Unione europea.
La responsabilità del contenuto della presente pubblicazione
appartiene all'autore (Unioncamere del Veneto).

*Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja
Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada
za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev.
Vsebine publikacije ne odraža nujno uradnih stališč Evropske
unije. Odgovornost za vsebino publikacije nosi avtor
(Unioncamere del Veneto).*



Ministero dell'Economia
e delle Finanze



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI
RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO

PROGRAMMA DI COOPERAZIONE TRANSFRONTALIERA ITALIA-SLOVENIA 2007-2013 PROGRAM ČEZMEJNEGA SODELOVANJA SLOVENIJA-ITALIJA 2007-2013

Il progetto PROFILI rientra nel Programma per la cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013, finanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale nel quadro dell'obiettivo "cooperazione territoriale europea" in Italia e in Slovenia.

Gli obiettivi del Programma Italia-Slovenia

L'obiettivo generale del Programma Italia-Slovenia 2007-2013 è di "rafforzare l'attrattività e la competitività dell'area-Programma".

Questo attraverso gli obiettivi specifici, ovvero:

- a. assicurare un'integrazione territoriale sostenibile;
- b. aumentare la competitività e lo sviluppo di una società basata sulla conoscenza;
- c. migliorare la comunicazione e la cooperazione sociale e culturale, anche al fine di rimuovere le barriere persistenti;
- d. migliorare l'efficienza e l'efficacia del Programma.

Il Progetto PROFILI è finanziato sull'asse 2 denominato: Competitività e società basata sulla conoscenza.

Projekt PROFILI se uvršča v Program za čezmejno sodelovanje Italija-Slovenija 2007-2013 s sofinanciranjem Evropskega sklada za regionalni razvoj s ciljem evropskega teritorialnega sodelovanja v Italiji in Sloveniji.

Cilji Programa Italija-Slovenija

Poglavitni cilj Programa Italija-Slovenija 2007-2013 je povečanje privlačnosti in konkurenčnosti programa s pomočjo naslednjih specifičnih ciljev.

- a. zagotavljati trajnostno teritorialno integracijo;
- b. povečati konkurenčnost in razvijati na znanju temelječo družbo;
- c. izboljšati komunikacijo ter družbeno in kulturno sodelovanje z namenom odstranjevanja obstoječih ovir;
- d. izboljšati učinkovitost in uspešnost programa.

Projekt PROFILI se financira na osi 2, imenovani Konkurenčnost in na znanju temelječa družba.

Le proposte infrastrutturali del Pubblico e l'imprenditorialità del privato al servizio del cittadino con il progetto PROFILI
Projekt PROFILI - projekti izgradnje javne infrastrukture in zasebno podjetništvo v službi državljanov

PROGETTO PROFILI

PROJEKT PROFILI

Creazione di una piattaforma transfrontaliera di servizi per il miglioramento dei Processi della Filiera allargata delle costruzioni edili.

Il progetto PROFILI ha l'obiettivo di realizzare un sistema informativo per integrare e coordinare l'insieme delle conoscenze, competenze e tecnologie nella progettazione, realizzazione e gestione detenute dagli attori della filiera allargata delle costruzioni edili presenti nell'area transfrontaliera e per impostare e realizzare progetti di fruizione congiunta dei servizi. L'obiettivo generale del progetto è di facilitare l'incontro tra domanda - le municipalità - e offerta - i privati - nell'ambito di iniziative di Partenariato Pubblico Privato.

PROFILI risulta, quindi, un'azione a supporto dello sviluppo delle piccole e medie imprese e degli enti pubblici. Tale sistema, che si concretizzerà nella promozione e creazione di reti di servizi per le imprese transfrontaliere, rafforzerà lo scambio di conoscenze tra le imprese al fine di assicurare all'area un aumento della competitività, un intensificarsi delle relazioni economiche e un allargamento del mercato, permettendo alla pubblica amministrazione di realizzare più facilmente iniziative di Partenariato pubblico privato. Il progetto si svolge nelle regioni italiane di Emilia Romagna, Veneto e Friuli Venezia Giulia e tutte le regioni della Slovenia, con particolare attenzione a quelle limitrofe al confine con l'Italia.

Oblikovanje čezmejne platforme storitev za izboljšanje procesov širšega področja gradbenih objektov.

Cilj projekta PROFILI je izdelava informacijskega sistema, v katerem bi se istočasno združila in uskladila znanja, veščine in tehnologije na področju načrtovanja, izvajanja in upravljanja s strani akterjev širšega področja gradbeništva na čezmejnem območju, ter vzpostavitev in izvajanje projektov skupnega izkoriščanja storitev v ponudbi. Splošni cilj projekta je in izvajanje projektov skupne uporabe in pospeševanje stikov med povpraševanjem - občine - in ponudbo - zasebniki - v sklopu pobud javnega zasebnega partnerstva.

Projekt PROFILI torej predstavlja podporno orodje za razvoj majhnih in srednje velikih podjetij ter javnih ustanov. Ta sistem, ki bo dejaven skozi promocijo in pripravo mreže storitev za čezmejna podjetja, okrepi bo izmenjavo znanj med podjetji z namenom zagotavljanja večje konkurenčnosti na tem področju, krepitve gospodarskih stikov ter širitve trga, s tem pa bo javni upravi omogočal enostavnejše izvajanje pobud javnega zasebnega partnerstva. Projekt se odvija v italijanskih deželah Emilia Romagna, Veneto in Furlanija-Julijska krajina in vseh slovenskih regijah, s posebnim poudarkom na obmejnih območjih.

COS'È IL PARTENARIATO? KAJ JE PARTNERSTVO?

Uscire dalla crisi edilizia attraverso il Partenariato Pubblico Privato, scopri il progetto PROFILI!
Izhod iz gradbene krize s pomočjo javno-zasebnega partnerstva.
Odkrijte projekt PROFILI!

Il partenariato, che vede nel ruolo di Lead Partner la Sezione Lavori Pubblici della Regione del Veneto, si compone dei seguenti partner:

Italia

Informest, Metadistretto Veneto dei Beni Culturali e Ambientali, Ance Venezia, CNA Ravenna, Unioncamere del Veneto, Università di Padova, Unione Regionale Economica Slovena SDGZ-URES e Ance Trieste.

Slovenia

Camera del commercio e dell'industria della Slovenia
Camera dell'edilizia e dell'industria del materiale edilizio GZS-ZGIGM, Camera regionale dell'artigianato e dell'imprenditoria di Nova Gorica OOO, Camera regionale dell'artigianato e dell'imprenditoria di Sezana OOO, Istituto per l'edilizia della Slovenia ZAG.

Il progetto ha avuto la seguente durata:
novembre 2011-aprile 2014

V progetto partnerstva, katerega vodilni partner je Oddelek za javna dela dežele Veneto, sodelujejo naslednji partnerji:

Italia

Informest, Konzorcij Beneškega Okraja za Kulturno Dediščino, Ance Venezia, CNA Ravenna, Unioncamere del Veneto, Univerza u Padovi, Slovensko Deželno Gospodarsko Združenje SDGZ-URES in Ance Trieste.

Slovenija

Zbornica gradbenišva in industrije gradbenega materiala GZS-ZGIGM, Območna obrtno-podjetniška zbornica Nova Gorica OOO, OOO Sežana, Zavod za gradbeništvo Slovenije ZAG.

Trajanje projekta:
november 2011-april 2014.

GLI ATTORI DEL PROGETTO NOSILCI PROJEKTA



Focus Group a Venezia
Fokusne skupine v Benetkah



Conferenza finale progetto PROFILI a Lubiana
Zaključna konferenca projekta PROFILI v Ljubljani

Lead Partner/ Vodilni Partner



REGIONE DEL VENETO

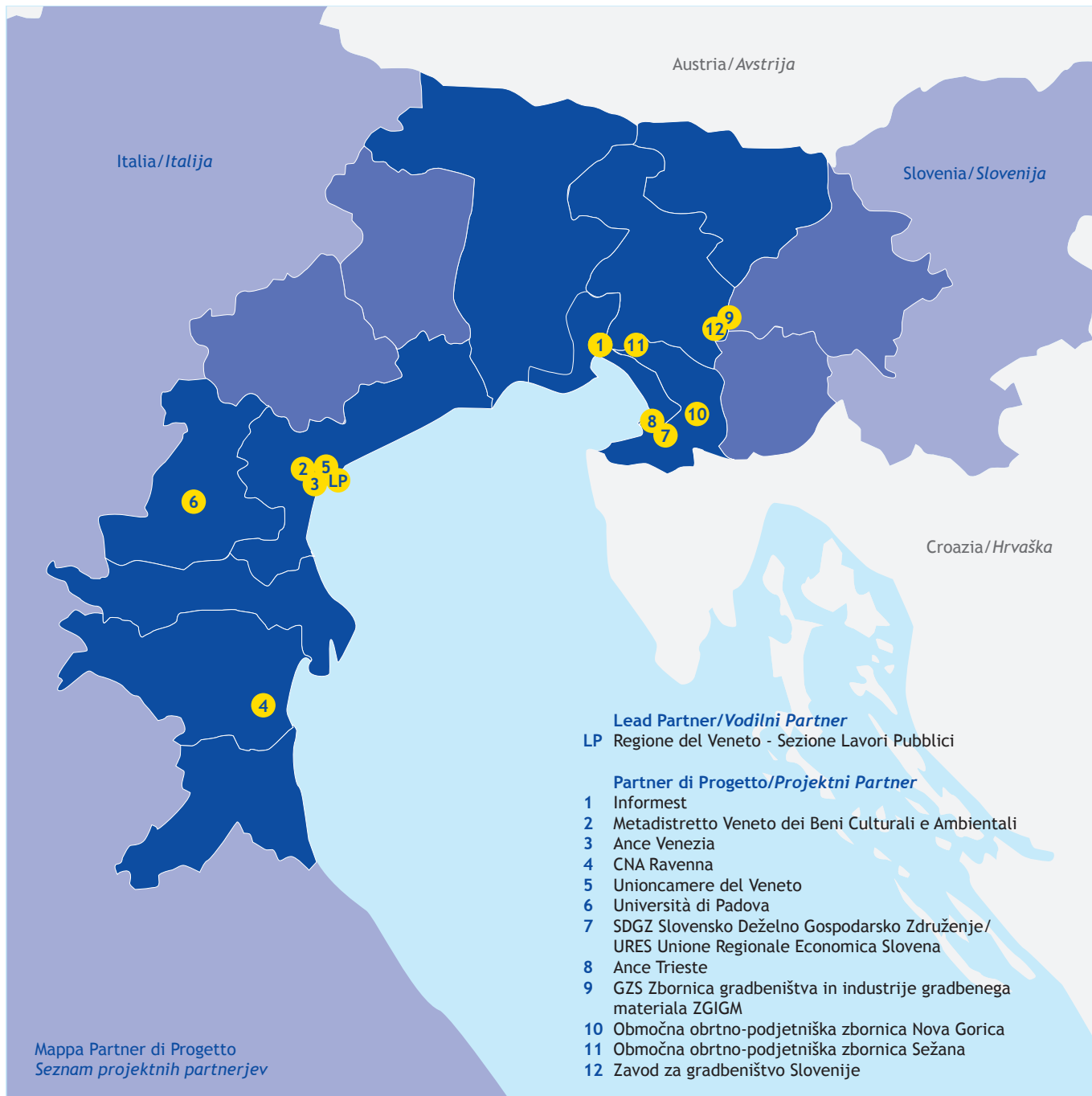
REGIONE DEL VENETO
EZIONE LAVORI PUBBLICI

La Sezione Lavori Pubblici svolge funzioni di programmazione e di formazione in materia di Lavori Pubblici. Il settore edile viene in particolare incentivato attraverso l'attribuzione di contributi regionali nei settori dell'edilizia scolastica, dell'impiantistica sportiva, dei beni storico-culturali e di lavori pubblici in generale.

regione.veneto.it

DEŽELA VENETO
UPRAVA ZA JAVNA DELA

Oddelek za javna dela dežele Veneto opravlja funkcije načrtovanja in usposabljanja na področju javnih del. Gradbeni sektor se zlasti podpira z dodeljevanjem deželnih prispevkov na področju gradnje šolskih objektov, športnega inženiringa, kulturno-zgodovinske dediščine in javnih del na splošno.



Partner di Progetto/ Proiektni Partner



INFORMEST - CENTRO DI SERVIZI E DOCUMENTAZIONE
PER LA COOPERAZIONE ECONOMICA INTERNAZIONALE
DIPARTIMENTO PROGETTI DI SVILUPPO

Agisce in qualità di osservatorio delle dinamiche di sviluppo transnazionale dei territori ed è membro della rete europea di supporto alle imprese EEN. Vanta una vasta esperienza nella realizzazione di progetti di cooperazione e di comunicazione con partner istituzionali e internazionali.



METADISTRETTO VENETO DEI BENI CULTURALI
E AMBIENTALI

Il Metadistretto promuove e coordina progetti a livello nazionale ed internazionale, favorendo la collaborazione fra aziende ed istituzioni impegnate nel campo del restauro, conservazione e valorizzazione dei beni culturali e incentivando lo scambio di know how fra il mondo scientifico e le imprese.

informest.it

INFORMEST - CENTER ZASTORITVE IN DOKUMENTIRANJE
MEDNARODNEGA GOSPODARSKEGA SODELOVANJA,
ODDELEK ZA RAZVOJ PROJEKTOV

Ima funkcijo observatorija za raziskavo dinamik nadnacionalnega teritorialnega razvoja in je član EEN - Evropske podjetniške mreže. Pohvali se lahko z bogatimi izkušnjami pri realizaciji projektov sodelovanja in komunikacije institucionalnih in mednarodnih partnerjev.

distrettobbcc.it

KONZORCIJ BENEŠKEGA OKRAJA ZA KULTURNO
DEDIŠČINO

Metaokrožje dežele Veneto za kulturne in okoljske dobrine spodbuja in koordinira projekte na nacionalni in mednarodni ravni skozi pobude za sodelovanje med podjetji in javnimi ustanovami na področju restavriranja, ohranjanja in vrednotenja kulturne dediščine ter izmenjave znanja med znanostjo in podjetji.

ANCE | VENEZIA

ANCE VENEZIA - ASSOCIAZIONE DEI COSTRUTTORI EDILI ED AFFINI DI VENEZIA E PROVINCIA

ANCE Venezia è stata costituita nel 1945 per provvedere alla tutela ed all'assistenza, sia sul piano collettivo che individuale, delle imprese edili ad essa iscritte. Essa ha inoltre, in base al suo statuto, lo scopo di favorire lo sviluppo ed il progresso delle attività edili ed affini della provincia di Venezia.



Confederazione Nazionale
dell'Artigianato e della Piccola
e Media Impresa
Associazione Provinciale di Ravenna

CNA - CONFEDERAZIONE NAZIONALE DELL'ARTIGIANATO E DELLA PICCOLA E MEDIA IMPRESA ASSOCIAZIONE PROVINCIALE DI RAVENNA

Il sistema CNA promuove forme di collaborazione con Istituzioni, Enti ed Organizzazioni economiche, sociali e culturali del Paese e dell'Unione Europea, nel perseguimento del progresso civile e di sviluppo e sostegno alla competitività del sistema economico. Fondato nel '46, costituito da 19 CNA Regionali, 108 CNA Provinciali, CNA Pensionati, 10 Unioni Nazionali.

anceveneziam.it

ANCE VENEZIA - ZDRUŽENJE GRADBENIH IN SORODNIH DEJAVNOSTI BENETK IN BENEŠKE POKRAJINE

Združenje gradbincev in sorodnih dejavnosti Benetk in Beneške pokrajine je bilo ustanovljeno leta 1945 z namenom kolektivnega in individualnega varstva in podpore včlanjenih gradbenih podjetij. V skladu s svojim statutom je eden njegovih ciljev tudi pospeševanje razvoja in napredka gradbeniških in s tem povezanih dejavnosti v pokrajini Benetke.

ra.cna.it

CNA - NACIONALNA KONFEDERACIJA OBRTNIH TER MAJHNIH IN SREDNJIH PODJETIJ, POKRAJINSKO ZDRUŽENJE RAVENNA

CNA spodbuja različne oblike sodelovanja z javnimi ustanovami in gospodarskimi, družbenimi in kulturnimi organizacijami v Italiji in v Evropski uniji pri udejanjanju družbenega napredka in podpori pri razvoju konkurenčnosti gospodarskega sistema. Ustanovljena je bila leta 1946, sestavlja pa jo 19 deželnih in 108 pokrajinskih združenj CNA, CNA upokojencev in 10 nacionalnih zvez.



UNIONCAMERE DEL VENETO - UNIONE REGIONALE DELLE CAMERE DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DEL VENETO

Unioncamere del Veneto svolge funzioni di supporto e promozione dell'economia, coordinando i rapporti con la Regione del Veneto e le rappresentanze degli enti locali. In particolare opera in accordo con la Regione, le Federazioni/Associazioni di categoria per lo sviluppo e il coordinamento di attività a favore del sistema economico del territorio veneto.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA | DIPARTIMENTO DI SCIENZE
ECONOMICHE E AZIENDALI
"MARCO FANNO"

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE "M.FANNO"

Il Dipartimento di Scienze Economiche (DSE) nasce nel 1990 e include economisti e aziendalisti di diverse Facoltà dell'Ateneo patavino. Le competenze di ricerca spaziano nei vari ambiti dell'economia, costruendo gruppi interdisciplinari capaci di affrontare i problemi dell'economia reale e sviluppando utili rapporti di collaborazione con gli enti pubblici territoriali e con il sistema delle imprese.

ven.camcom.it

UNIONCAMERE DEL VENETO - DEŽELNA ZVEZA GOSPODARSKIH, INDUSTRIJSKIH, OBRTNIH IN KMETIJSKIH ZBORNIC

Unioncamere del Veneto podpira in spodbuja gospodarstvo skozi usklajevanje odnosov z deželo Veneto in predstavniki lokalnih oblasti. Pri svojem delu sodeluje z deželno upravo Veneta, sektorskimi zvezami/združenji za razvoj in usklajevanje dejavnosti gospodarskega sistema dežele Veneto.

unipd.it

UNIVERZA V PADOVI
ODDELEK ZA EKONOMSKE VEDE "M.FANNO"

Oddelek za ekonomijo (DSE) je bil ustanovljen leta 1990 in vključuje ekonomiste in gospodarstvenike iz različnih fakultet Univerze v Padovi. Raziskovalne izkušnje pokrivajo različna področja ekonomskih ved in tvorijo interdisciplinarne skupine, ki se lahko spopadajo s problematikami stvarne ekonomije in razvijajo učinkovito mrežo sodelovanja med območnimi javnimi ustanovami in sistemom podjetij.



UNIONE REGIONALE ECONOMICA SLOVENA SDGZ-URES

Associazione di imprese che rappresenta gli interessi economici e sociali degli imprenditori sloveni in Italia. È uno dei soggetti più attivi nella collaborazione transfrontaliera tra Italia e Slovenia. Organizza iniziative per gli operatori economici, turistici, artigiani, del commercio e collabora con tutte le organizzazioni d'impresa in Italia, Slovenia e altri Paesi.



ANCE TRIESTE - ASSOCIAZIONE NAZIONALE COSTRUTTORI EDILI DI TRIESTE E PROVINCIA

Dal 1955 rappresenta a livello provinciale gli imprenditori dell'industria delle costruzioni operanti nel settore delle opere pubbliche, dell'edilizia abitativa, commerciale ed industriale, della promozione edilizia, della tutela ambientale e del territorio. Si occupa di attività e progetti relativi allo sviluppo locale e segue leggi e norme nel settore dei lavori pubblici.

sdgz.it

SLOVENSKO DEŽELNO GOSPODARSKO ZDRUŽENJE SDGZ-URES

Združenje podjetij, ki zastopa slovenske podjetnike in samostojne poklice v Italiji, je eden najaktivnejših subjektov v čezmejnem sodelovanju med Italijo in Slovenijo. Organizira pobude za gospodarske, turistične, obrtne ter poslovne subjekte in sodeluje z vsemi poslovnimi organizacijami v Italiji, Sloveniji in drugih državah.

trieste.ance.it

ANCE TRIESTE - ZDRUŽENJE GRADBENIH IN SORODNIH DEJAVNOSTI BENETK IN TRST POKRAJINE

Od leta 1955 zastopa na pokrajinski ravni podjetnike v gradbeni industriji, ki delujejo na področju gradbenih del javnega značaja, stanovanjske, poslovne in industrijske gradnje, promocije gradbeništva ter varstva okolja in ozemlja. Obravnava dejavnosti in projekte, povezane z lokalnim razvojem, poleg tega pa sledi zakonom in predpisom na področju javnih del.



Zbornica gradbeništva in
industrije gradbenega materiala

CAMERA DEL COMMERCIO E DELL'INDUSTRIA DELLA SLOVENIA - CAMERA DELL'EDILIZIA E DELL'INDUSTRIA DEL MATERIALE EDILIZIO - GZS-ZGIGM

Riunisce associati e società del settore delle costruzioni con lo scopo di rappresentare i loro interessi occupandosi di vari settori: contrattualistico, legislativo, diffusione delle informazioni, opportunità di business, consulenza, formazione, assistenza, collaborazione attiva con le altre istituzioni europee.



CAMERA REGIONALE DELL'ARTIGIANATO E DELL'IMPRENDITORIA DI NOVA GORICA - OOO

La Camera regionale d'imprenditoria artigianale Nova Gorica partecipa al progetto per dare ai propri membri la possibilità di approfondire e loro conoscenze ottenendo in cambio nuove idee per migliorare l'internazionalizzazione e la collaborazione transfrontaliera. Vantiamo una ricca conoscenza del supporto commerciale delle piccole imprese.

gzs.si

ZBORNICA GRADBENIŠTVA IN INDUSTRIJE GRADBENEGA MATERIALA - GZS-ZGIGM

Združuje in povezuje člane, različne poslovne subjekte iz gradbenega sektorja s ciljem zastopanja njihovih interesov. Panožni socialni partner. Članom nudi pogodbeno in zakonodajno svetovanje, pripravlja predloge zakonodajnih sprememb, obvešča in informira, širi dobre prakse, panogo statistično spremlja.

ooz-novagorica.si

OBMOČNA OBRTNO-PODJETNIŠKA ZBORNICA NOVA GORICA - OOO

Območna obrtno-podjetniška zbornica Nova Gorica sodeluje v projektu z namenom, da bi svojim članom ponudila možnost poglobljenega znanja na tem področju, v zameno pa dobila nove zamisli za izboljšanje procesa internacionalizacije in čezmejnega odelovanja. Pohvalimo se lahko z obsežnim znanjem poslovne podpore malim podjetjem.



CAMERA REGIONALE DELL'ARTIGIANATO E DELL'IMPRENDITORIA DI SEZANA OOO

Ente di diritto pubblico che opera sul territorio dei quattro comuni della zona Carso-Brkini. Nel progetto proposto la Camera ha il ruolo di disseminazione e promozione dei risultati del progetto, ma è anche l'istituzione rappresentante delle microimprese, attraverso la quale si attiveranno le imprese interessate alla collaborazione al progetto.



ZAVOD ZA
GRADBENIŠTVO
SLOVENIJE

SLOVENIAN
NATIONAL BUILDING
AND CIVIL ENGINEERING
INSTITUTE

ISTITUTO PER L'EDILIZIA DELLA SLOVENIA - ZAG

È un istituto leader nel settore dell'ingegneria civile in Slovenia. Collega la scienza e la conoscenza tecnica a livello globale, la sua area di lavoro include tra l'altro la certificazione dei prodotti e dei servizi, elaborazione dei benestari tecnici, il controllo di qualità dei lavori eseguiti, eseguito delle ricerche e sviluppo, l'efficienza energetica e le energie rinnovabili, l'attuazione di varie perizie e analisi.

ooz-sezana.si

OBMOČNA OBRTNO - PODJETNIŠKA ZBORNICA SEŽANA OOO SEŽANA

Je pravna oseba javnega prava, ki deluje na ozemlju štirih občin območja Krasa in Brkinov. V predlaganem projektu je zbornica zadolžena za promocijo in razširjanje rezultatov projekta, istočasno pa ima tudi vlogo predstavnika mikropodjetij, skozi katerega se se vključujejo podjetja, ki nameravajo sodelovati v projektu.

zag.si

ZAVOD ZA GRADBENIŠTVO SLOVENIJE - ZAG

Je vodilni inštitut na področju gradbeništva v Sloveniji. Povezuje znanost in tehnično znanje na globalni ravni, njegovo področje dela pa med drugim obsega certificiranje gradbenih proizvodov in storitev, izdelavo tehničnih soglasij, kontrolo kakovosti izvedenih del, izvajanje raziskav in razvoja, energetske učinkovitosti in obnovljivih virov energije ter izvedbo različnih strokovnih mnenj in analiz.

SETTORE EDILE E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

GRADBENI SEKTOR IN JAVNO ZASEBNO PARTNERSTVO

Il settore edile ha da sempre svolto un ruolo di volano e sostegno dell'economia dell'intera area transfrontaliera con un peso sul PIL di circa il 10% nelle Regioni Statistiche interessate dal Progetto. Dal 2008 la congiuntura economica sfavorevole ha fortemente colpito il mondo delle costruzioni che, ancora oggi, stenta a ripartire, sia nel comparto residenziale, che in quello non residenziale e pubblico. A questo si aggiunge il fatto che la maggioranza delle imprese del comparto edile si caratterizza per una situazione di lock-in imputabile a molteplici fattori: alla dimensione ridotta, alla tendenza alla sottocapitalizzazione, alla specializzazione sui mercati locali e ad uno scarso orientamento all'innovazione tecnologica e organizzativa. Il risultato di questi fattori è che le aziende sono poco propense a cogliere iniziative di Partenariato Pubblico Privato (PPP) che determinano opportunità economiche di sviluppo per i territori e anche per le PMI che in essi operano.

L'area transfrontaliera risulta quindi un'importante area per sviluppare nuove dinamiche di partecipazione fra pubblico e privato. L'auspicio è quello di aver gettato le basi affinché l'area transfrontaliera che attualmente vede una incidenza del Partenariato Pubblico Privato sull'intero mercato delle opere pubbliche prossime al 20% in numero e 40% in valore possa vedere nei prossimi anni una diffusione di tale strumento. Il PPP è una forma di cooperazione a lungo termine tra il settore pubblico e quello privato per l'espletamento di compiti pubblici (realizzazione di opere e gestione di servizi), nel cui contesto le risorse necessarie sono poste in gestione congiunta ed i rischi legati ai progetti sono suddivisi tra i

Gradbeni sektor je od nekdanj opravljal vodilno vlogo v gospodarstvu celotnega čezmejnega ozemlja, saj v statističnih regijah projekta predstavlja približno 10% delež celotnega BDP-ja. Od leta 2008 so neugodne gospodarske razmere močno prizadele področje gradbeništva, ki se še danes s težavo pobira tako na področju stanovanjske gradnje kot tudi na področju nestanovanjskih in javnih gradbenih del. Temu je potrebno dodati še dejstvo, da je za večino podjetij v gradbenem sektorju značilna tako imenovana lock-in situacija, ki jo gre pripisati številnim dejavnikom: zmanjšanje obsega, nagnjenost k podkapitalizaciji, osredotočanje na lokalna tržišča in pomanjkanje usmerjenosti k tehnološkim in organizacijskim inovacijam. Posledice teh dejavnikov se kažejo v dejstvu, da podjetja niso naklonjena sprejemanju pobud javnega zasebnega partnerstva (JZP), ki predstavljajo poslovne priložnosti za razvoj ozemlja, pa tudi za na njem delujoče MSP.

Čezmejno območje torej predstavlja pomemben manevrski prostor za razvoj novih dinamik sodelovanja med javnim in zasebnim sektorjem. Upamo, da smo s svojimi prizadevanji postavili temelje, na osnovi katerih se bo tovrstno orodje na čezmejnem območju, kjer javno zasebno partnerstvo trenutno po številu projektov predstavlja 20%, po vrednosti celotnega trga javnih del pa 40% delež, v prihodnjih letih lahko še bolj uspešno razvilo. JPZ predstavlja obliko dolgoročnega sodelovanja med javnim in zasebnim sektorjem za izvajanje javnih nalog (realizacija del in upravljanje storitev), v čigar kontekstu partnerji skupno upravljajo z viri in si s projekti povezana tveganja delijo sorazmerno glede na lastno znanje na področju obvladovanja tveganj.

partner in modo proporzionato, sulla base delle rispettive competenze di gestione del rischio. Il PPP comprende varie forme contrattuali basate sulla cooperazione tra pubblico e privato, in cui le rispettive competenze e risorse si integrano per realizzare opere pubbliche o di pubblica utilità e per la gestione dei relativi servizi. Il PPP ha assunto negli ultimi anni un ruolo strategico per il miglioramento e mantenimento della funzionalità delle infrastrutture e dei servizi, anche a causa della scarsità delle risorse disponibili. Il ricorso al PPP può essere previsto in tutti i casi in cui una pubblica amministrazione intenda affidare a un operatore privato l'attuazione di un progetto per la realizzazione di opere pubbliche e per la gestione dei relativi servizi. Il PPP rappresenta un'alternativa all'appalto pubblico tradizionale quando una condivisione del rischio con il partner privato offra la soluzione ottimale per il settore pubblico, garantendo al tempo stesso il giusto reddito al privato.

JPZ se izvaja v različnih pogodbenih oblikah, izhajajočih iz sodelovanja med javnimi in zasebnimi subjekti, katerih strokovno znanje in viri se medsebojno dopolnjujejo pri izvajanju javnih del ali del v javno korist ter pri upravljanju pripadajočih storitev. V zadnjih letih je JPZ zavzel strateško vlogo pri izboljšanju in vzdrževanju funkcionalnosti infrastruktur in storitev, čemur deloma botruje tudi pomanjkanje razpoložljivih virov. Javno-zasebna partnerstva se lahko uporabijo tudi povsod tam, kjer javna uprava namerava poveriti zasebnemu izvajalcu izvajanje projekta za realizacijo javnih del ali za opravljanje pripadajočih storitev. JPZ torej predstavlja alternativo tradicionalnim javnim naročilom, kadar delitev tveganja z zasebnim partnerjem nudi optimalno rešitev za javni sektor, hkrati pa zagotavlja primeren dohodek zasebnemu subjektu.

Casa di risposo "I Tigli" Meolo, Venezia
Dom starostnikov "I Tigli" Meolo, Benetke



Le tipologie base di progetti realizzabili in Partenariato Pubblico Privato sono 3:

• **Progetti che producono reddito attraverso ricavi da utenza:** si tratta di opere (definite “calde”) che hanno capacità di generare reddito attraverso ricavi da utenza, in misura tale da ripagare i costi di investimento e remunerare adeguatamente il capitale coinvolto. Ricorrendo a uno strumento di PPP per la realizzazione di un’opera con queste caratteristiche, l’Ente pubblico risponde a un’esigenza del territorio, senza superare i vincoli sulla spesa pubblica e sui saldi di bilancio. Rientrano in questa categoria, ad esempio, i cimiteri, gli impianti di produzione di energie rinnovabili, ecc.

• **Progetti che producono reddito attraverso ricavi da utenza, ma insufficiente:** si tratta di opere (definite “tiepide”) di grande beneficio per la collettività, i cui ricavi da utenza sono insufficienti a ripagare interamente le risorse impiegate per la loro realizzazione, rendendo necessario, per consentirne la fattibilità finanziaria, un contributo pubblico. Questa categoria include parcheggi, impianti sportivi, strutture turistico-culturali-ricettive, asili nido, R.S.A., depuratori, acquedotti, funicolari, ecc.

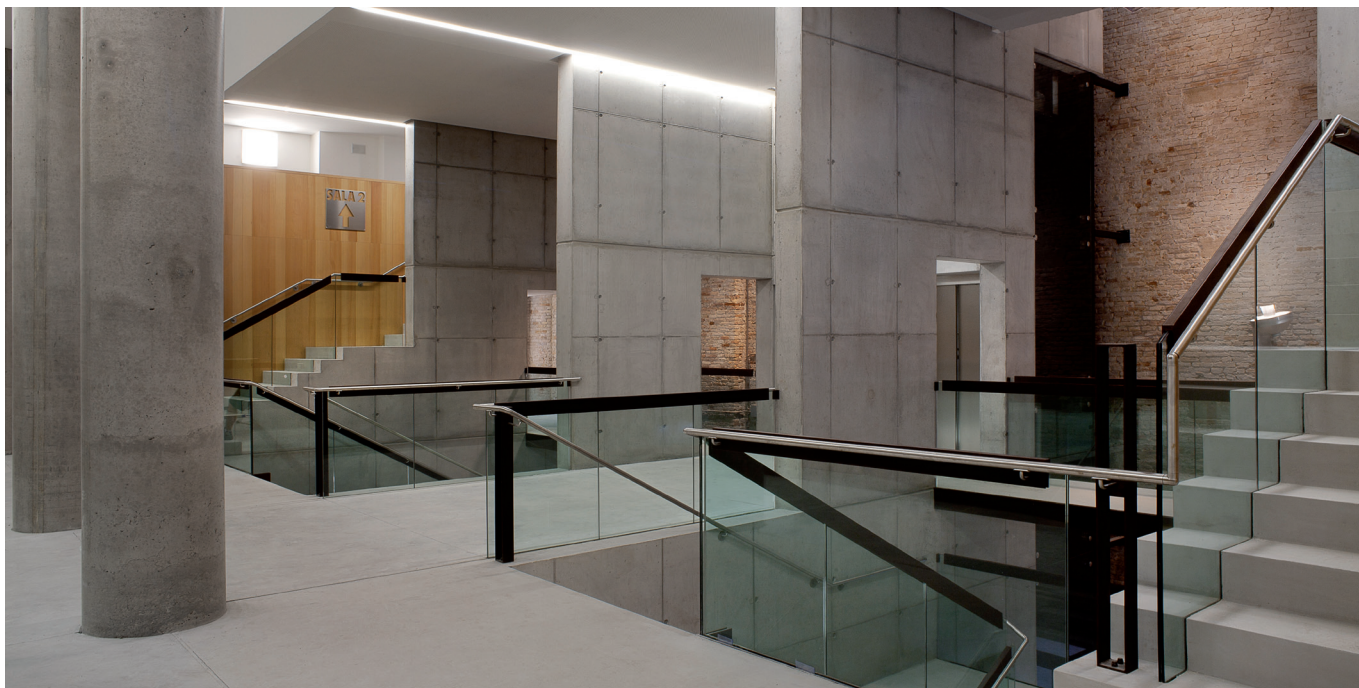
• **Progetti che non si basano su ricavi da utenza:** sono opere (definite “fredde”) per le quali la Pubblica Amministrazione paga un canone al privato che le realizza e gestisce fornendo i servizi necessari, come ad esempio nel caso delle strutture assistenziali, dell’edilizia scolastica, delle sedi di uffici pubblici, ecc.

Progetti, ki se lahko izvajajo z javno-zasebnim partnerstvom, se delijo v tri osnovne tipologije:

• **Projekti, ki ustvarjajo dohodek preko prihodkov iz uporabnin:** gre za tako imenovana “vroča” dela, za katera je značilno, da ustvarjajo tolikšen prihodek iz uporabnin, da zadostuje za poplačilo stroškov naložbe in za ustrezno povrnitev vloženega kapitala. Z uporabo orodja JZP za realizacijo tovrstnega projekta se javna ustanova odzove potrebam območja, ne da bi pri tem presešla omejitve porabe javnih sredstev ali svoje proračunsko stanje. V to kategorijo sodijo na primer pokopališča, proizvodni obrati obnovljivih virov energije itd.

• **Projekti, ki ustvarjajo prihodek preko prihodkov iz uporabnin, a v nezadostnem obsegu:** gre za tako imenovana “mlačna” dela, ki so sicer zelo koristna za skupnost, katerih prihodki iz pristojbin ne zadoščajo v celoti za povrnitev vloženih sredstev za njihovo realizacijo sredstev, zaradi česar je za njihovo finančno izvedljivost potrebno uporabiti sredstva iz javnih skladov. Sem sodijo parkirišča, športni objekti, kulturnoturistični objekti, vrtci in jaslice, objekti zdravstvenih zavodov, čistilne naprave, vodovodi, železnice itd.

• **Projekti, ki niso odvisni od prihodkov iz uporabnin:** gre za tako imenovana “hladna” dela, za katera javna uprava plačuje uporabnino zasebniku, ki jih realizira in za njih zagotavlja potrebne storitve; sem sodijo objekti za podporno-storitvene dejavnosti, šolski objekti, sedeži javnih uradov itd.



*Interni cinema Rossini, Venezia/Notranjost kinodvorane Rossini, Benetke
(arch. Laura Bongianti, arch. Silvio Fassi - photo: Alessandra Bello)*

STADIO COMUNALE S. ALLENDE

Integrazione e valorizzazione dei percorsi pedonali tra le varie strutture sportive ed innesto di questi nel tessuto urbano

Povezovanje in ovrednotenje poti za pešce med različnimi športnimi objekti in priključek v mrežo mestnih povezav

Ingresso per il pubblico
Vhod za javnost

Ingresso principale alla piscina
Glavni vhod v bazen

Quartiere residenziale
Stanovanjska četrt

Filtro verde
Zeleni filter

Sala vasche
Bazeni

Spogliatoi - Servizi
Garderoba - Toaletni prostori

CAMPI DA GIOCO
IGRIŠČA

Ipotesi area di potenziamento della dotazione parcheggi e spazi di sosta/manovra autobus
Predlog razširitve območja s parkirišči in avtobusnimi parkirnimi mesti ter obračališči

CASI STUDIO

ŠTUDIJE PRIMEROV

Il progetto PROFILI ha previsto un'azione di sperimentazione su infrastrutture ed edifici diversi per tipologia, stato dei lavori (dalla progettazione alla conclusione), territorio e azione svolta.

Le sperimentazioni svolte sono state le seguenti:

1. Efficientamento energetico del patrimonio immobiliare del Comune di Muggia (TS-Italia) - *Fase Preliminare.*
2. Realizzazione di una nuova piscina comunale a Spinea (VE-Italia) - *Fase Preliminare.*
3. Realizzazione impianto di Creolazione a Jesolo (VE-Italia) - *Fase Preliminare.*
4. Ampliamento del Teatro Russolo a Portogruaro (VE-Italia) - *Fase Preliminare.*
5. Casa di riposo di Lubiana (Slovenia) - *Fase Preliminare.*
6. Realizzazione di una nuova palestra comunale a Fusignano (RA-Italia) - *Fase di Avvio.*
7. Cittadella dello Sport di Lubiana (Slovenia) - *Fase di Avvio.*
8. Riqualificazione vecchio aeroporto di Lubiana (Slovenia) - *In attuazione.*
9. Riqualificazione di "ex Albergo Impiegati e relative pertinenze" a Monfalcone (GO-Italia) *In attuazione.*
10. Rinnovo dell'illuminazione pubblica per una superiore efficienza energetica a BRDA (Slovenia) *Progetto finito.*
11. Adeguamento e ampliamento del cimitero comunale di Vigonza (PD-Italia) - *Progetto finito.*

Tutti i dettagli sono disponibili sul sito web del Progetto.

V okviru projekta PROFILI se je opravila eksperimentalna dejavnost razvrščanja različnih infrastruktur in objektov po vrsti, stanju del (od načrtovanja do zaključka) in vrsti ukrepa.

Eksperimentalni del je zadeval naslednje primere:

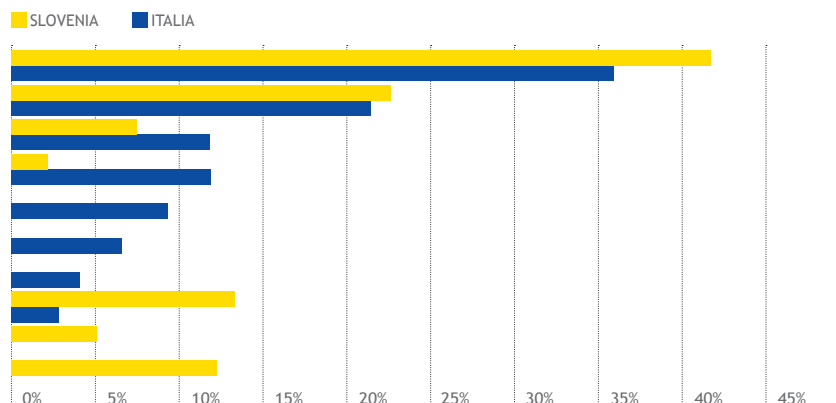
1. Izboljšanje energetske učinkovitosti nepremičnin v občini Milje (TS - Italija) - *Pripravljalna faza.*
2. Izgradnja novega občinskega bazena v kraju Spinea (VE - Italija) - *Pripravljalna faza.*
3. Izgradnja krematorija v kraju Jesolo (VE - Italija) - *Pripravljalna faza.*
4. Razširitev gledališča Russolo v kraju Portogruaro (VE - Italija) - *Pripravljalna faza.*
5. Dom za starostnike v Ljubljani (Slovenija) - *Pripravljalna faza.*
6. Izgradnja nove telovadnice v kraju Fusignano (RA - Italija) - *Začetna faza.*
7. Športno središče v Ljubljani (Slovenija) - *Začetna faza.*
8. Prenova starega letališča v Ljubljani (Slovenija) - *V izvajanju.*
9. Prenova bivšega hotela za zaposlene in pripadajočih pomožnih objektov v kraju Tržič / Monfalcone (GO - Italija) - *V izvajanju.*
10. Obnova javne razsvetljave z večjo energetsko učinkovitostjo v BRDIH (Slovenija) - *Zaključen projekt.*
11. Prilagoditev in razširitev občinskega pokopališča v kraju Vigonza (PD - Italija) - *Zaključen projekt.*

Vse podrobnosti so na voljo na spletnem mestu projekta.

FOCUS GROUP CILJNE SKUPINE

TIPOLOGIA DI PROGETTO VRSTA PROJEKTA

Nuova costruzione/*Novogradnja*
Ristrutturazione/*Prenova*
Recupero/*Obnova*
Manutenzione straordinaria/*Izredno vzdrževanje*
Ampliamento/*Razširitev*
Restauro/*Restavriranje*
Completamento/*Zaključna dela*
Altro/*Ostalo*
Manutenzione ordinaria/*Redno vzdrževanje*
Demolizione/*Rušenje*



Sono stati organizzati 24 focus group, con la collaborazione di ogni partner coordinati dall'Università degli Studi di Padova, che hanno coinvolto 41 comuni e circa 60 imprese per un totale di più di 200 opinion leaders tra politici, manager pubblici, imprese e manager associativi.

Questo lavoro ha permesso di svolgere una sofisticata analisi testuale e raccogliere informazioni dettagliate sugli ostacoli reali e percepiti alla diffusione e realizzazione di iniziative di Partenariato Pubblico Privato in ambito transfrontaliero.

L'analisi ha permesso di individuare **alcuni acceleratori e alcuni freni allo sviluppo delle iniziative di Partenariato Pubblico Privato** comuni all'area transfrontaliera.

Tra i fattori abilitanti si citano:

- Solidità finanziaria del partner privato;
- Disponibilità del partner privato ad ottenere un ritorno economico nel lungo periodo;
- Maggiore coinvolgimento del partner privato anche nella fasi iniziali di progettazione;

S sodelovanjem vsakega od partnerjev smo organizirali 24 ciljnih skupin. Za koordinacijo je poskrbela Univerza v Padovi. Pri izbiri ciljnih skupin je bilo vključenih 41 občin in približno 60 podjetij, ki so prispevala več kot 200 mnenj vodilnih v politiki, med managerji, podjetji in združenji managerejev.

Na osnovi opravljenega dela smo lahko pripravili natančno analizo in zbrali podrobne informacije o dejanskih in zaznanih ovirah pri promociji in izpeljavi pobud javnega in zasebnega partnerstva na čezmejnem prostoru.

Spomočjo analize smo določili nekatere pospeševalnike in nekaj ovir pri razvoju javnega zasebnega partnerstva, ki so skupne vsem čezmejnim območjem.

Med pozitivnimi dejavniki so:

- Ugodna boniteta zasebnega partnerja;
- Pripravljenost zasebnega partnerja za doseganje dolgoročnega finančnega donosa;
- Večje vključevanje zasebnih partnerjev tudi v zgodnjih fazah načrtovanja;

- Minore interventismo del partner pubblico, che dovrebbe svolgere un ruolo di garanzia e predisporre le condizioni generali necessarie allo sviluppo del progetto.

Tra le criticità le più evidenti sono:

- Crisi economica;
- Difficoltà ad ottenere crediti e garanzie dalle banche;
- Burocrazia;
- Mancanza di un quadro legislativo chiaro in materia di Partenariato Pubblico Privato;
- Mancanza nella PA di competenze specifiche nell'ambito del Partenariato Pubblico Privato;
- Scarsa convergenza di interessi tra Pubblico e Privato;
- Modalità di distribuzione dei rischi tra Pubblico e Privato;
- Rischio di corruzione;
- Mancanza di tempi certi;
- Scarsa certezza nei tempi di pagamento;
- Mancanza di figure professionali specializzate di supporto alla gestione ed attuazione di progetti Partenariato Pubblico Privato;
- Instabilità politica legata alla durata dell'amministrazione (elezioni ogni 4 anni).

QUESTIONARIO IMPRESE

È stato redatto un questionario compilato da più di 400 imprese edili dell'area transfrontaliera con l'obiettivo di indagare le competenze, le dinamiche innovative e di rete, i rapporti con le pubbliche amministrazioni e la propensione al coinvolgimento in iniziative di Partenariato Pubblico Privato. I risultati finali sono disponibili nel libro "Traiettorie evolutive della filiera allargata delle costruzioni edili: il partenariato pubblico-privato come leva competitiva".

- Manj poseganja s strani javnega partnerja, ki izvaja funkcijo garanta in zagotavlja potrebne okvirne pogoje za razvoj projekta.

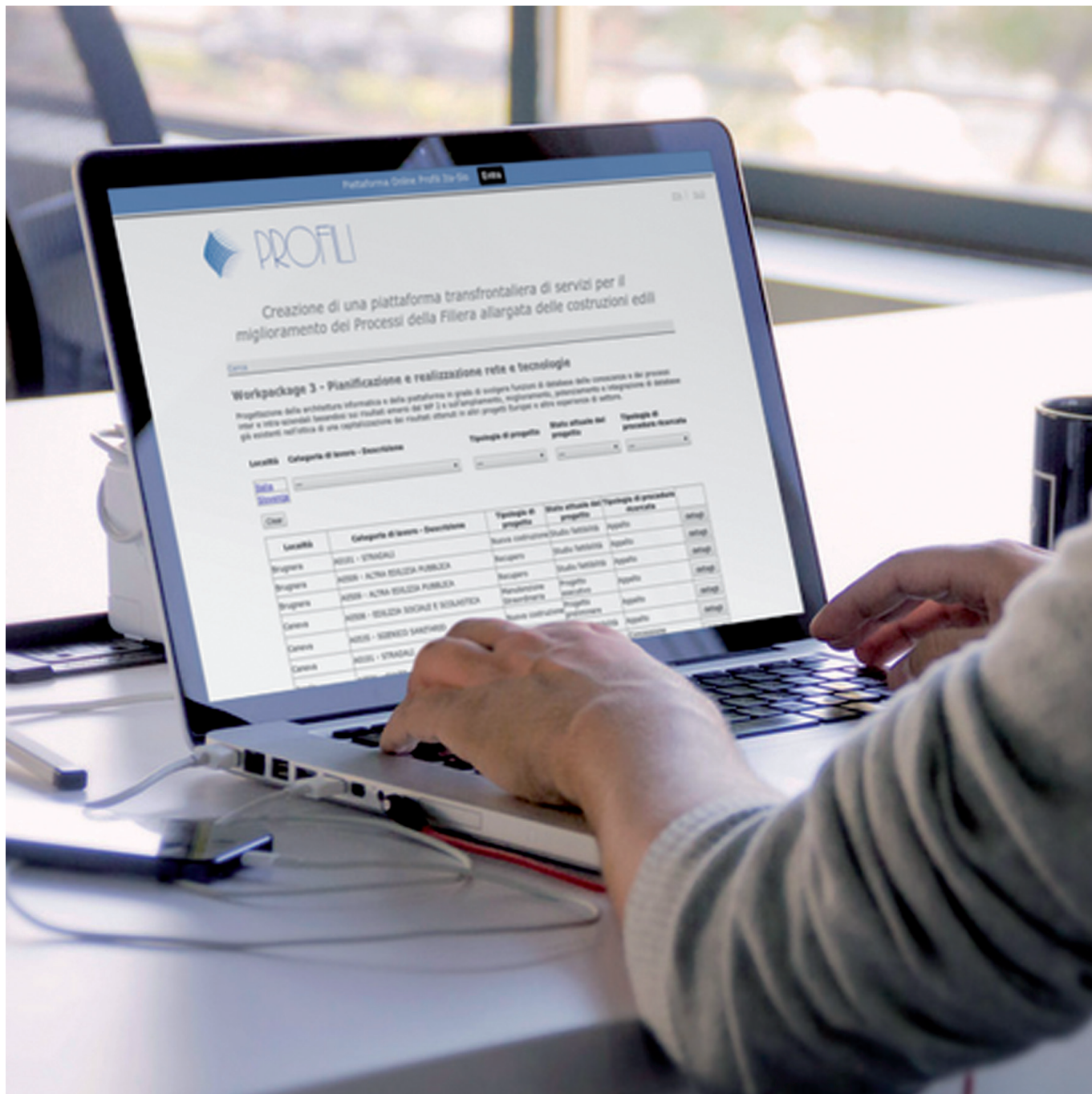
Med najbolj očitnimi težavami pa so:

- Gospodarska kriza;
- Težave pri pridobivanju bančnih posojil in jamstev;
- Birokracija;
- Pomanjkanje jasnega zakonodajnega okvira na področju javnega zasebnega partnerstva;
- Pomanjkanje specifičnih znanj javne uprave na področju javnega zasebnega partnerstva;
- Pomanjkljivo zblíževanje interesov med javnim in zasebnim sektorjem;
- Način porazdelitve tveganja med javnim in zasebnim sektorjem;
- Nevarnost korupcije;
- Pomanjkanje jasno določenih časovnih rokov;
- Negotovost izplačilnih rokov;
- Pomanjkanje specializiranih strokovnjakov za podporo upravljanju in izvajanju projektov javnega zasebnega partnerstva;
- Politična nestabilnost, povezana s časom trajanja mandata posamezne uprave (volitve vsaka 4 leta).

VPRAŠALNIK ZA PODJETJA

Pripravili smo vprašalnik, ki ga je izpolnilo več kot 400 gradbenih podjetij na čezmejnem območju; cilj vprašalnika je bilo raziskati znanja, inovativne in omrežne dinamike, sodelovanje z javno upravo in pripravljenost za sodelovanje v pobudah javnega zasebnega partnerstva.

Končni rezultati so na voljo v knjigi "Razvojne smernice razširjene verige gradbenih dejavnosti: javno zasebno partnerstvo kot vzvod konkurenčnosti".



PIATTAFORMA ČEZMEJNA PLATFORMA

La piattaforma transfrontaliera per iniziative di Partenariato Pubblico Privato nel settore delle costruzioni edilizie è un ponte che mira a facilitare l'incontro tra la domanda dei privati e l'offerta pubblica. La piattaforma consultabile sul sito www.profilo-ita-slo.eu, è uno degli output più rilevanti del progetto PROFILI e mira a raccogliere progetti e idee di interventi edili che sono stati segnalati dalla Pubblica Amministrazione nel corso dei eventi mirati svolti in Italia e in Slovenia. Sono già disponibili 100 schede progettuali che possono essere consultate secondo criteri di ricerca quali località, categoria di lavoro, tipologia di progetto, stato attuale del progetto e tipologia di procedura ricercata.

Consultando il dettaglio di ciascuna proposta progettuale i privati troveranno un approfondimento sul Comune interessato e tutte le informazioni utili per valutare un loro possibile coinvolgimento e a fattibilità dell'intervento.

I privati interessati alla proposta progettuale possono manifestare il loro interesse compilando l'apposito modulo presente alla fine di ciascuna scheda; gli interessati verranno così coinvolti nella fase successiva del progetto volta alla costituzione di una Partnership Pubblico Privato e all'avvio dell'intervento.

**Visita la piattaforma all'indirizzo:
[HTTP://OPPORTUNITY.PROFILI-ITA-SLO.EU](http://OPPORTUNITY.PROFILI-ITA-SLO.EU)**

Cezmejna platforma za pobude javnega zasebnega partnerstva v gradbenem sektorju je povezovalni člen, katerega namen je poenostaviti stike med povpraševanjem zasebnikov in javno ponudbo. Platforma, ki si jo lahko ogledate na spletni strani www.profilo-ita-slo.eu, je eden od najpomembnejših rezultatov projekta PROFILI. Namenjena je zbiranju projektov in zamisli na področju gradbeništva, na katere so opozorile javne uprave med tematskimi srečanji, ki so se odvijala v Italiji in Sloveniji. Na voljo je že 100 projektnih listov, ki jih lahko poiščete s pomočjo različnih iskalnih kriterijev kot so lokacija, kategorija del, vrsta projekta, trenutna faza projekta in vrsta postopka. Ob pregledu vsakega od projektnih predlogov bo uporabnik našel podroben opis zadevne občine in vse uporabne informacije, ki mu bodo v pomoč pri odločitvi o morebitnem sodelovanju in o oceni izvedljivosti.

Zasebniki, ki se zanimajo za projektni predlog, lahko svoj interes izrazijo tudi z izpolnitvijo obrazca na koncu vsakega opisnega lista; na ta način se bodo vključili v naslednjo fazo projekta, namenjeno ustanovitvi javnega zasebnega partnerstva in začetku dejavnosti.

**Obiščite platformo na spletnem naslovu:
[HTTP://OPPORTUNITY.PROFILI-ITA-SLO.EU](http://OPPORTUNITY.PROFILI-ITA-SLO.EU)**

PRASSI ECCELLENTI DOBRE PRAKSE

Il progetto PROFILI ha permesso l'individuazione, in ambito di Partenariato Pubblico Privato, di 30 best practice suddivise in 3 differenti categorie:

- prassi per la gestione delle relazioni tra le imprese;
- prassi per l'implementazione e gestione di progetti da parte di imprese e PA;
- prassi per la condivisione delle conoscenze e delle competenze tra tutte le parti coinvolte per la promozione e gestione delle iniziative di Partenariato

Le prassi più importanti sono le seguenti:

1. Adottare un prospettiva olistica ed integrata per l'analisi e valutazione dell'opera da realizzare e intraprendere una prospettiva service-oriented.
2. Sviluppare un'alleanza strategica con i partner finanziari.
3. Redazione di un piano di fattibilità a supporto del processo decisionale.
4. Realizzazione di un piano di fattibilità per supportare l'autorità politico-amministrativa a prendere una decisione fondata e motivata circa le modalità di attuazione e realizzazione di un investimento pubblico.
5. Chiara definizione del Service Level Agreement (SLA).
6. Creare un contesto istituzionale locale favorevole alla realizzazione di progetti in PPP.
7. Supporto di imprese/consulenti specializzate nella valutazione di fattibilità e gestione di progetti Partenariato Pubblico Privato.
8. Fare un'attenta analisi delle competenze necessarie alla realizzazione di un dato progetto.
9. Ottimizzare il valore delle risorse disponibili nella relazioni Partenariato Pubblico Privato.
10. Definire un sistema di gestione del rischio

Progetto PROFILI je v okviru javnega zasebnega partnerstva omogočil izbor tridesetih najboljših praks, razdeljenih v tri različne kategorije:

- prakse upravljanja odnosov med podjetji;
- prakse izvajanja in upravljanja projektov s strani podjetij in javnih uprav;
- prakse za izmenjavo znanja in kompetenc vseh udeležениh strani za promocijo in upravljanje pobud partnerstva.

Najpomembnejše prakse so naslednje:

1. Uporabiti celovit in integriran pristop za analizo in vrednotenje načrtovanih del in slednja obravnavati s storitvenega vidika.
2. Razvijati strateško zaveznitvo s finančnimi partnerji.
3. Pripraviti študijo izvedljivosti za podporo pri sprejemanju odločitev.
4. Pripraviti študijo izvedljivosti za podporo političnim in upravnim organom pri sprejemanju utemeljene odločitve o izvajanju in realizaciji javne naložbe.
5. Jasno opredeliti sporazum o ravni storitve (SLA).
6. Izdelati institucionalni okvir, ki spodbuja izvajanje projektov javnega zasebnega partnerstva.
7. Ponuditi podporo specializiranih podjetij/strokovnjakov pri vrednotenju izvedljivosti in upravljanju projektov javnega zasebnega partnerstva.
8. Opraviti natančno analizo znanj, potrebnih za realizacijo določenega projekta.
9. Maksimirati vrednost sredstev, ki so na voljo za odnose v javno-zasebnem partnerstvu (JZP).
10. Opredeliti sistem obvladovanja tveganja.

Torre dei Magazzini Generali, Padova
Stolp javnih skladišč v Padovi



CONTATTI

KONTAKTI

Il progetto PROFILI favorisce la divulgazione di studi e analisi relative al tema del Partenariato Pubblico Privato nelle regioni italiane e slovene attraverso:

▪ Sito web PROFILI

Lo sviluppo del sito www.profilo-ita-slo.eu, ha permesso di veicolare i risultati del progetto e le iniziative di divulgazione relativi a dove sono pubblicizzati gli eventi.

Di seguito sono scaricabili le pubblicazioni realizzate durante:

- Eventi di divulgazione;
- Convegni sul Partenariato Pubblico Privato;
- Pubblicazioni realizzati dai partner Italiani e sloveni del progetto sulle indagini e ricerche di mercato;
- Rassegna stampa specialistica;
- Materiale informativo quale brochure, leaflet, poster e roll up sul progetto;
- Mailing list per promozione eventi e informazioni utili;
- Le presentazioni usate in occasione degli eventi di comunicazione e disseminazione del progetto.

Per info scrivi a info@profilo-ita-slo.eu

Projekt PROFILI spodbuja razširjanje študij in analiz na temo javnega zasebnega partnerstva v italijanskih in slovenskih regijah na naslednji način:

▪ Uradno spletno mesto projekta PROFILI

Spletnega mesta www.profilo-ita-slo.eu je omogočila posredovanje rezultatov projekta in pobud razširjanja informacij o oglaševanju prireditvev.

V nadaljevanju si lahko ogledate in shranite publikacije nastale na naslednjih srečanjih:

- Promocijske prireditve;
- Srečanja na temo javnega zasebnega partnerstva;
- Publikacije italijanskih in slovenskih projektnih partnerjev z rezultati študij in raziskav trga;
- Obvestila za strokovno in širšo javnost;
- Informativno gradivo kot so brošure, letaki, plakati in reklamna stojala;
- Mailing liste za promocijo prireditvev in koristnih informacij;
- Vse predstavitve govornikov na javnih dogodkih v okviru projekta.

Za informacije pišite na info@profilo-ita-slo.eu

WWW.PROFILI-ITA-SLO.EU

Lead Partner/Vodilni Partner

LP Regione del Veneto - Sezione Lavori Pubblici

Partner di Progetto/Projektni Partner

- 1 Informest
- 2 Metadistretto Veneto dei Beni Culturali e Ambientali
- 3 Ance Venezia
- 4 CNA Ravenna
- 5 Unioncamere del Veneto
- 6 Università di Padova
- 7 SDGZ Slovensko Deželno Gospodarsko Združenje/
URES Unione Regionale Economica Slovena
- 8 Ance Trieste
- 9 GZS Zbornica gradbeništva in industrije gradbenega
materiala ZGIGM
- 10 Območna obrtno-podjetniška zbornica Nova Gorica
- 11 Območna obrtno-podjetniška zbornica Sežana
- 12 Zavod za gradbeništvo Slovenije

Progetto finanziato nell'ambito del Programma
per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013,
dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali.

*Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja
Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada
za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev.*



Ministero dell'Economia
e delle Finanze



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI
RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO