



Adriana Martini



Premessa:

La valorizzazione del territorio e delle competenze è uno dei punti di forza del futuro economico dell'Europa in un'ottica di crescita sostenibile e compatibile con l'ambiente e il delicato tessuto storico-antropologico del nostro continente.

La progettazione integrata è uno strumento indispensabile per una continua interazione tra le varie componenti di sviluppo del territorio.

Questa interazione si esprime con la realizzazione di progetto operativo, che vede ogni iniziativa come parte integrante di una realtà che è costituita da tutto il territorio.



La costruzione progettuale dovrà identificare anche gli strumenti per far acquisire i principali saperi teorici e tecnici necessari per mettere a punto strategie di conoscenza, elaborazione di progetti di recupero, valorizzazione e sviluppo e in particolare di costruire progetti di integrazione economica trasversale.

Dato l'assunto che attraverso l'uso attento della programmazione comunitaria (sia a livello regionale che a Bruxelles) si possono notevolmente integrare e plasmare i finanziamenti per la realizzazione di iniziative complesse che toccano diversi piani della vita economica e sociale di un territorio, il primo passo da compiere è la costituzione di un tavolo di lavoro progettuale.



Tavolo tematico di lavoro	Caratteristiche	Progetti
<p>E' indispensabile un coordinamento progettuale in grado di:</p> <ul style="list-style-type: none">• identificare gli obiettivi di breve, medio e lungo termine,• selezionare le tematiche di interesse del proponente,• approfondire le norme regionali, nazionali ed EU sui temi del progetto• individuare i partner necessari al progetto, volta per volta, a seconda del percorso selezionato• essere un concreto punto di riferimento per i partner• essere strutturato come ufficio e sede operativa dei progetti• essere in condizione di lavorare con elasticità e rapidità	<p>Il gruppo di lavoro deve comprendere:</p> <ul style="list-style-type: none">• rappresentanti proponente• esperti progettazione• esperti economici• staff operativo che parla e scrive in inglese <p>più di volta in volta:</p> <ul style="list-style-type: none">• esperti tematiche selezionate• esperti locali• rappresentanti altri enti coinvolti	<p>I progetti si possono suddividere in due categorie:</p> <ul style="list-style-type: none">• singoli (un'idea specifica per un bando specifico)• “ombrello” (idea tematica da cui partono vari sottoprogetti che possono inserirsi in diversi bandi e/o fonti aggiuntive di finanziamento)



Il progetto “ombrello”	Caratteristiche	Sottoprogetti
<p>Con un’opportuna programmazione operativa che possiamo definire “progettazione integrata” i diversi aspetti di un’unica idea progettuale possono essere coperti combinando finanziamenti di diversi programmi.</p> <p>La logica vincente per utilizzare i finanziamenti su vari progetti è quella di adottare una visione integrata dei fabbisogni e delle caratteristiche dell’iniziativa.</p> <p>Limitarsi in maniera esclusiva al settore di attività prioritario tende a privilegiare solo i bandi che fanno espressamente riferimento alla materia di interesse, con il rischio di una maggiore competizione in ambito ristretto.</p>	<p>L'ombrello ha le seguenti caratteristiche:</p> <p>1) il manico dell' ombrello è l' IDEA GUIDA ATTORNO CUI COSTRUIRE LA PROGETTAZIONE</p> <p>2) il puntale rappresenta le finalità di Europa 2020 (sostenibilità e nuovi lavori)</p> <p>3) le 6 stecche i 6 assi di base della progettazione integrata, 3 a livello regionale e 3 a livello europeo</p>	<ul style="list-style-type: none">• Progetti strutturali• Progetti urbanistici• Progetti di programmazione economica e analisi dei fabbisogni• Progetti di analisi del mercato e benchmark• Progetti di inclusione sociale• Progetti di formazione di operatori specializzati• Progetti di ricerca



Le tematiche	Caratteristiche	Programmi/Fondi
<p>Sono da considerare:</p> <ul style="list-style-type: none">• I programmi che finanziano i trasferimenti di esperienze e le buone pratiche per assicurare il trasferimento di "know-how" e la crescita territoriale sostenibile.• I programmi che finanziano la definizione di scenari di sviluppo ed integrazione• I programmi dedicati alle ICT• I programmi che finanziano l'aggiornamento professionali degli operatori del settore• I programmi di cooperazione interregionale trasversali su vari temi• I programmi regionali di sviluppo• La programmazione dei GAL	<p>La maggior parte di questi programmi prevedono partenariato locale e internazionale che bisogna fidelizzare.</p> <p>Importante quindi selezionare i propri partner così che possano essere inseriti nei diversi progetti, dando valore aggiunto all'iniziativa stessa.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Interreg transnazionali e transfrontalieri• ERASMUS + per la formazione• EUROPE FOR CITIZENS per i gemellaggi e i progetti della società civile• FESR (Fondi regionali)• FSE (Fondo sociale)• PRS (Piano di sviluppo rurale)



SCHEMA OMBRELLI E TAVOLI PROGETTUALI

TEMA TAVOLO = manico ombrello =



partecipanti al tavolo progettuale (le 4 gambe del tavolo di lavoro):

1. Ente/i locale/i
2. società civile/ASSOCIAZIONISMO
3. mondo della scuola e della formazione
4. imprese del territorio/CAMERE DI COMMERCIO/ASSOCIAZIONI CATEGORIA



ombrello progettuale: il puntale rappresenta le finalità di Europa 2030 (green, integrazione, sostenibilità e nuovi lavori), il manico rappresenta il tema progettuale le 6 stecche i programmi principali della progettazione integrata:

- 1) FESR regionale per i fondi strutturali
- 2) FSE regionale per la formazione
- 3) PSR per i finanziamenti rurali
- 4) POR in generale per i bandi su innovazione / start up / PMI / turismo
- 5) ERASMUS PLUS per la replica delle buone pratiche della formazione in Europa
- 6) GEMELLAGGI per costruire una rete europea sulle tematiche del tavolo
- 7) EUROPA CREATIVA_CULTURA per le reti culturali europee e l'Audience development
- 8) CTE, la cooperazione territoriale europea (**Interreg**) per la costruzione di modelli di sviluppo sostenibili e replicabili
- 9) FONDAZIONI BANCARIE
- 10) SPONSOR PRIVATI
- 11) AUTOFINANZIAMENTO
- 12) CROWDFUNDING



Esempio Tavolo di lavoro già realizzato (1)

Veneto: 1) Provincia PD - TEMA: "Therapies" - aroma therapy - garden therapy con collegamento erbe medicinali - profumi - agricoltura sociale - agricoltura didattica - inclusione handicap



partecipanti al tavolo progettuale (le 4 gambe del tavolo di lavoro):

1. Prov. PD
2. Associazione Termale Aponense
3. mondo della scuola e della formazione
4. Camera di Commercio



ombrello progettuale: il puntale rappresenta le finalità di Europa 2020 (sostenibilità e nuovi lavori), il manico rappresenta il tema progettuale le 6 stecche i 6 assi della progettazione integrata:

- 1) FESR regionale per i fondi strutturali
- 2) FSE regionale per la formazione
- 3) EASI il programma per l'impiego e l'inclusione sociale
- 4) ERASMUS PLUS per la replica delle buone pratiche della formazione in Europa
- 5) EUROPA DEI CITTADINI per costruire una rete europea sulle tematiche del tavolo
- 6) CTE, la cooperazione territoriale europea (Interreg) per la costruzione di modelli di sviluppo sostenibili e replicabili



Esempio Tavolo di lavoro già realizzato (2)

Veneto: **1) Prov PD - TEMA: alfabetizzazione sanitaria per facilitare l'accesso e la conoscenza dei cittadini**



partecipanti al tavolo progettuale (le 4 gambe del tavolo di lavoro):

1. Prov. PD
2. Croce Verde
3. mondo della scuola e della formazione
4. imprese del terzo settore



ombrello progettuale: il puntale rappresenta le finalità di Europa 2020 (sostenibilità e nuovi lavori), il manico rappresenta il tema progettuale le 6 stecche i 6 assi della progettazione integrata:

- 1) FESR regionale per i fondi strutturali
- 2) FSE regionale per la formazione
- 3) SALUTE 2014-2020 che ha un asse per i progetti europei sul tema specifico
- 4) ERASMUS PLUS per la replica delle buone pratiche della formazione in Europa
- 5) EUROPA DEI CITTADINI per costruire una rete europea sulle tematiche del tavolo
- 6) CTE, la cooperazione territoriale europea (Interreg) per la costruzione di modelli di sviluppo sostenibili e replicabili

