



# Il Project Cycle Management



## Definizione di Progetto

Il progetto è un insieme di attività mirate al raggiungimento di obiettivi chiaramente definiti, entro un determinato periodo di tempo e con un budget prestabilito.

## Definizione di Progetto

Il progetto è un'opera complessa unica e di durata limitata rivolta a produrre un risultato specifico attraverso varie attività correlate che comportano un impiego di risorse, un impegno di costi e che deve essere realizzata entro determinati limiti temporali



## Fattori di successo di un progetto





## Cos'è il Project Cycle Management?

E' il modello europeo elaborato per facilitare la progettazione basandosi su:

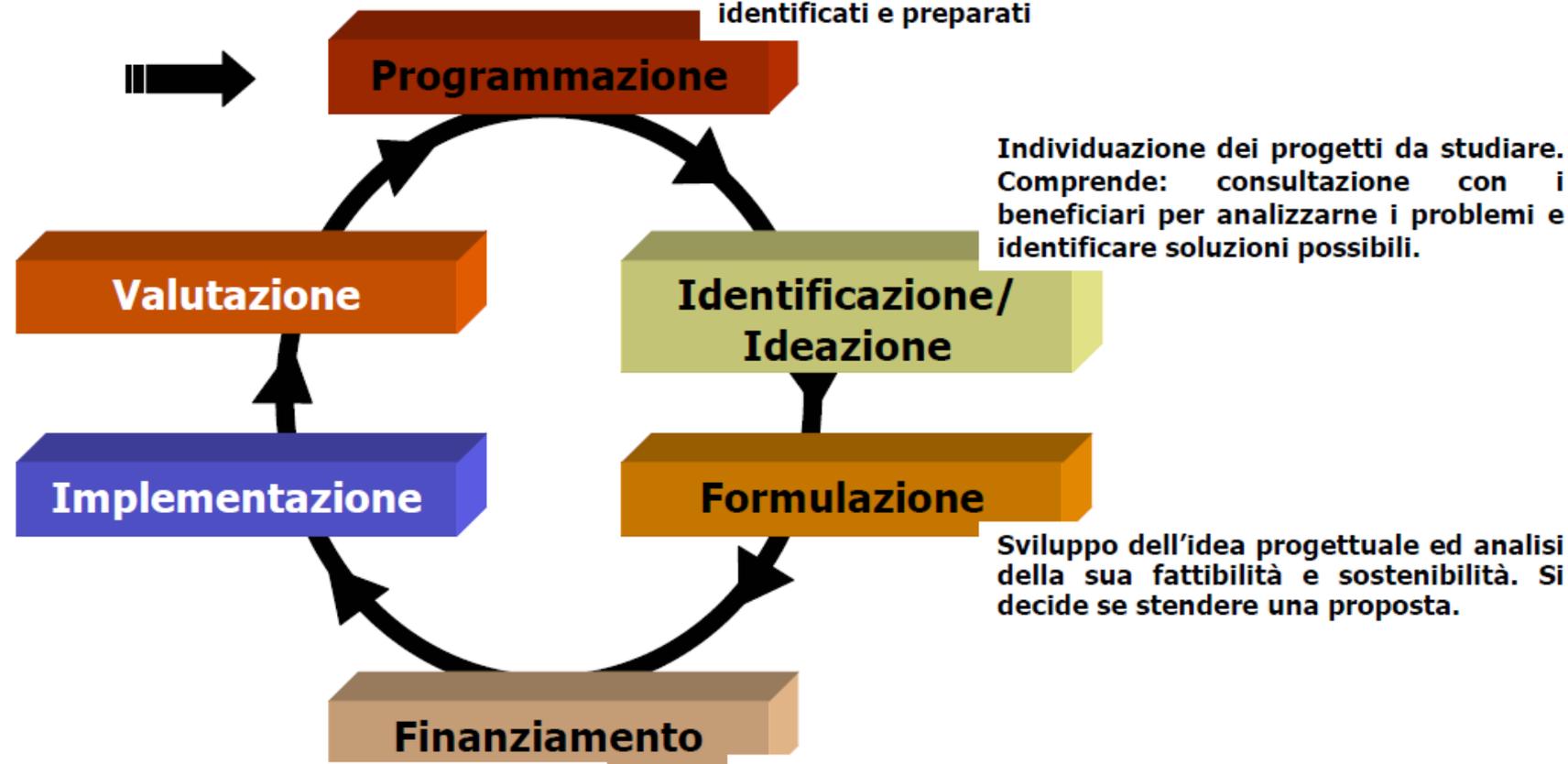
1. Rispondenza ai problemi reali
2. Partecipazione attiva dei partner
3. Pianificazione delle azioni in modo coordinato, consequenziale e logico per il raggiungimento degli obiettivi



- Il Project Cycle Management deriva dalla bibliografia predisposta dall'Unione Europea con riferimento sia alla programmazione negoziata, realizzata nell'ambito degli obiettivi strutturali, sia ai programmi di sviluppo territoriale.
- Nella gestione di iniziative finanziate da strumenti comunitari, internazionali o nazionali, è importante considerare l'intero ciclo progettuale con un approccio metodologico integrato.
- Il ciclo di progetto si configura come un processo circolare nel quale vengono individuati tutti i passaggi salienti e le interconnessioni tra di essi in un'ottica di sistema.



Quadro di programmazione all'interno del quale i progetti possono essere identificati e preparati

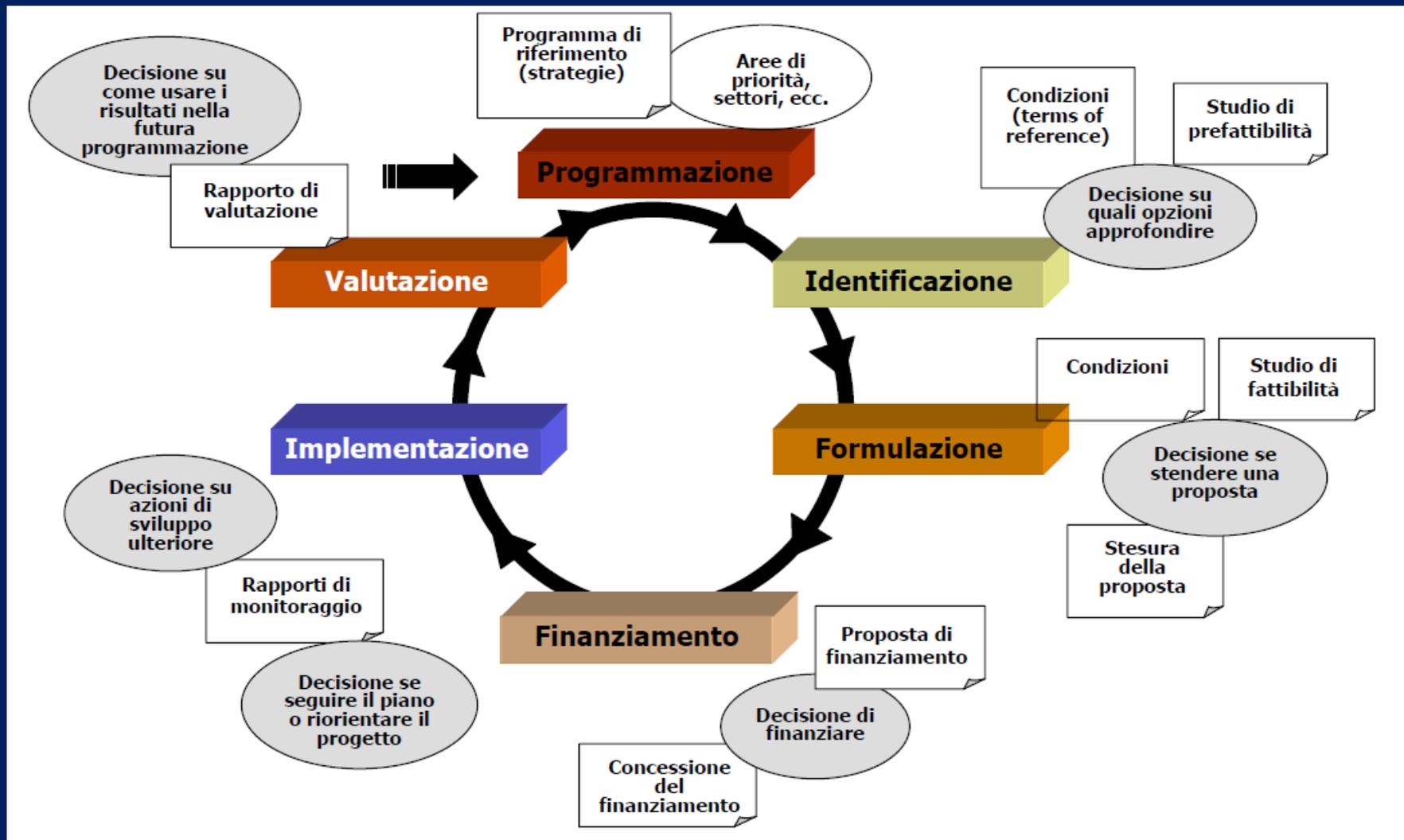


Individuazione dei progetti da studiare. Comprende: consultazione con i beneficiari per analizzarne i problemi e identificare soluzioni possibili.

Sviluppo dell'idea progettuale ed analisi della sua fattibilità e sostenibilità. Si decide se stendere una proposta.

Presentazione della proposta alle autorità finanziatrici. Segue valutazione ed eventuale approvazione.

La fase di finanziamento costituisce lo spartiacque ed il passaggio tra una macrofase progettuale ed una operativa





## Il Project Cycle Management ed il Logical Framework Approach

### Project Cycle Management

Definisce le attività relative al management e le procedure decisionali che caratterizzano le diverse fasi di vita di un progetto.

### Logical Framework Approach

Metodologia per la progettazione, la gestione e la valutazione di programmi e progetti attraverso il ricorso a strumenti volti ad accrescere la partecipazione, la trasparenza e favorire un approccio per obiettivi

Processo decisionale  
e realizzativo definito  
dall'organizzazione

Metodi e strumenti di  
project management



## Il Logical Framework Approach nella costruzione dell'idea progettuale

**“Nella fase di identificazione vengono elaborate, nell’ambito del quadro programmatico, alcune idee progetto che scaturiscono dall’analisi del contesto territoriale e dalla consultazione con i portatori di interesse (stakeholders) per analizzare i problemi e identificare soluzioni possibili.**

### **ANALISI**

**La situazione esistente viene analizzata per sviluppare una immagine della “situazione desiderata futura” e selezionare le strategie che saranno applicate per conseguirla.**

***Obiettivo: assicurare che le idee del progetto siano rilevanti, cioè intervengano per costruire soluzioni dei problemi specifici e più salienti dei beneficiari***



La pianificazione dell'idea progettuale.  
Si procede alla formulazione della proposta  
seguendo un percorso metodologico specifico.

### **Logframe:**

- definire la struttura di progetto
- testare la sua logica
- formulare gli obiettivi in termini misurabili.

### **Piano delle attività:**

- Scomporre le attività in subattività e compiti
- determinare la sequenza ed i vincoli di dipendenza delle attività
- stimare la durata
- Elaborare il piano di attività

### **Piano delle risorse:**

- sviluppare il piano delle risorse

