



**DETERMINAZIONE AD ACQUISIRE SERVIZIO DI REALIZZAZIONE DI UN PERCORSO DI FORMAZIONE E APPROFONDIMENTO SULLE AREE E I PAESI CHE POSSONO RAPPRESENTARE ALTERNATIVE DI APPROVVIGIONAMENTO E DI MERCATO ALLA RUSSIA E ALL'UCRAINA COINVOLTE NEL CONFLITTO ATTUALMENTE IN CORSO
INCARICO EX ART. 7 COMMA 6 D.LGS. 165/2001 E S.M.I.
CUP C72C22000250005**

IL SEGRETARIO GENERALE

PREMESSO

- che Unioncamere Veneto svolge, nell'ambito del sistema camerale, funzioni di supporto e promozione degli interessi generali del sistema economico e promuove iniziative per favorire lo sviluppo dell'economia regionale, la sua internazionalizzazione e la competitività del sistema delle imprese;
- che da oltre due mesi l'invasione dell'Ucraina da parte della Russia sta mettendo a repentaglio l'assetto economico e finanziario internazionale;
- che la situazione di conflitto tra Federazione Russa e Ucraina pone la necessità di riorientare le aziende che da molto tempo hanno lavorato in quell'area verso nuovi mercati e nuovi interlocutori;
- che è urgente supportare il sistema economico veneto verso un percorso di riposizionamento con proposte operative per imprese e intermediari;
- che con delibera n. 15 del 21 aprile 2022 la Giunta di Unioncamere Veneto ha deciso di approvare un'iniziativa per l'analisi dell'impatto del conflitto Russia/Ucraina e la formulazione di proposte operative per le PMI e gli intermediari, che prevede la realizzazione di un ciclo di 5 giornate di 6 ore ciascuna di approfondimento per le aziende che si trovano oggi, e si troveranno in futuro, non solo prive dei tradizionali fornitori/clienti russi/ucraini, ma anche ad affrontare aumenti insostenibili nei prezzi delle materie prime e dell'energia e necessitano di nuovi sbocchi commerciali, articolato sulle Aree e i Paesi identificati come alternative realmente praticabili, vale a dire:
 - 1) Area Centro-Europea dal mar Baltico al Mar Nero: comprendere l'area destabilizzata dal conflitto in corso e le potenzialità che potrebbe esprimere in una successiva fase di ricostruzione e riposizionamento
 - 2) Turchia e area dal Mar Nero al Mar Caspio
 - 3) Sud Est Europa - Balcani
 - 4) Mediterraneo Orientale e Nord Africa – Libia, Tunisia, Egitto
 - 5) Medio Oriente - Iran, Iraq, Siria, Libano

La formula ipotizzata prevede delle giornate di approfondimento articolate, per ogni area geografica, in moduli di un totale di 6 ore di lezione così impostati:

- 1) Introduzione, storia recente, inquadramento geopolitico e geo-economico
- 2) Interventi e supporti europei e bilaterali (Italia, Europa, USA, Cina, Russia)
- 3) Quadro settori, tecnologie avanzate, alleanze e opportunità di collaborazione
- 4) Marketing intelligence, business intelligence, riposizionamento delle catene del valore per un costo totale massimo di euro 15.000, IVA esclusa;

- che, non essendo possibile far fronte, con le sole competenze proprie del personale in servizio, alla realizzazione dell'iniziativa di cui sopra, appare opportuno affidarla ad un operatore che abbia maturato una profonda conoscenza del sistema economico del Nord Est e che sia particolarmente esperto in materia di formazione per l'internazionalizzazione, consulenza strategica per l'analisi dei mercati ed accompagnamento all'internazionalizzazione, nonché con relazioni in essere nell'ambito di una rete, anche informativa e di media a livello nazionale e internazionale, in grado di supportare le PMI e le organizzazioni intermedie;

- che il Prof. Arduino Paniccia, docente di Studi Strategici ed Economia Internazionale presso l'Università di Trieste, consulente di grandi aziende private e pubbliche, fa parte dei comitati di studi e gruppi di lavoro dell'Unione Europea e dell'ONU, è "Guest Speaker" e "Globalist" sui temi di conflitti, peacekeeping e organizzazioni sovranazionali in seminari e corsi di specializzazione per operatori civili e militari, è commentatore ed analista per diverse testate televisive e radiofoniche, come TG1, TG2, Sky News, GR1, GR3, Radio Radicale, Radio Vaticana, scrive per alcuni giornali e riviste quali Libero, Panorama Economy, Gazzettino. E' stato responsabile per l'agenzia delle Nazioni Unite UNIDO, del progetto di formazione per i quadri diplomatici e ministeriali in Iraq, ha preso parte alle missioni di pace nell'area balcanica, in particolare nelle operazioni di aiuto umanitario nell'inverno '93/'94 nella città assediata di Sarajevo, è stato inoltre componente della Task Force per la ricostruzione nei Balcani. Ha operato, oltre che in Bosnia, in Albania, Croazia, Kosovo, Macedonia, Serbia, Libano e Pakistan. Collega di Edward Luttwak, con il quale ha scritto saggi sulle strategie nella globalizzazione, ha collaborato con il Centro Studi Strategici di Washington;

- che il Prof. Arduino Paniccia è quindi in possesso di una consolidata esperienza in materia di:

- relazioni diplomatiche internazionali;
- formazione per l'internazionalizzazione a livello accademico;
- consulenza strategica per l'analisi dei mercati e nell'accompagnamento all'Internazionalizzazione;
- relazioni di alto livello istituzionale in ambito internazionale;

- che pertanto il Prof. Paniccia, in ragione della sua profonda conoscenza del sistema economico del Nord Est, delle sue elevate competenze accademiche e professionali, appena richiamate, nelle attività previste dall'iniziativa e dell'estrema urgenza di darvi attuazione per assicurarne la massima efficacia, appare il soggetto più idoneo a ricevere l'incarico di cui sopra;

- che per l'affidamento del predetto incarico è quindi possibile far ricorso alla procedura di cui all'art. 7 comma 6 del d.lgs. 165/2001 e s.m.i.;

- che l'iniziativa è promossa in collaborazione con Venicepromex- Agenzia per l'Internazionalizzazione S.c. a r.l., la quale, in ragione delle proprie competenze specifiche nel settore, ha manifestato la propria disponibilità a compartecipare ai costi dell'iniziativa di cui sopra;

VISTI

- il d.lgs. 165/2001 e s.m.i.;
- l'art. 13 comma 2 dello Statuto di Unioncamere del Veneto;

DETERMINA

di affidare, ai sensi dell'art. 7 comma 6 del d.lgs. 165/2001 e s.m.i., l'incarico di realizzare un percorso di formazione e approfondimento sulle aree e i paesi che possono rappresentare alternative di approvvigionamento e di mercato alla Russia e all'Ucraina nell'arco temporale compreso fra il 1° giugno ed il 31 dicembre 2022, al Prof. Arduino Paniccia, nato a Milano il 31.01.1946, residente in Marcon (VE), Via Salvo d'Acquisto n. 17, C.F. PNCRDN46A31F205W, P.IVA 04727320279, stabilendo sin d'ora che il prezzo del servizio sia pari ad un massimo di € 15.000,00 IVA esclusa ed ogni altro onere incluso.

Venezia, lì 27 maggio 2022

IL SEGRETARIO GENERALE
Dott. Roberto Crosta

SD/RM