



UNIONCAMERE



# EXCELSIOR INFORMA

## I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Regione Veneto

Dicembre 2025

### Introduzione:

Nel 2025 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.

### Le opportunità di lavoro in regione nel mese:

Entrate complessive previste nel mese di dicembre 2025

27.910

Entrate previste nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

117.730

Variazione  
dicembre 2025/  
dicembre 2024

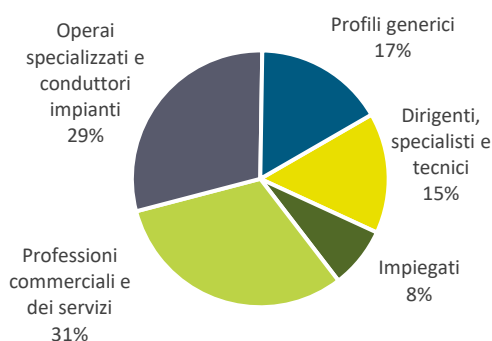
-1.740

Variazione  
dicembre 2025 - febbraio 2026/  
dicembre 2024 - febbraio 2025

-6.140

Valori assoluti arrotondati alle decine

### ENTRATE PREVISTE PER TIPO DI PROFILO (\*)



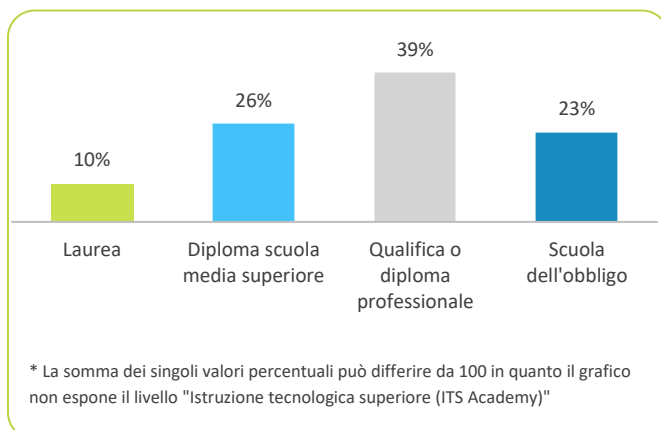
(\*) Aggregazioni dei grandi gruppi della classificazione ISTAT delle professioni

### In regione nel mese di dicembre nel complesso...

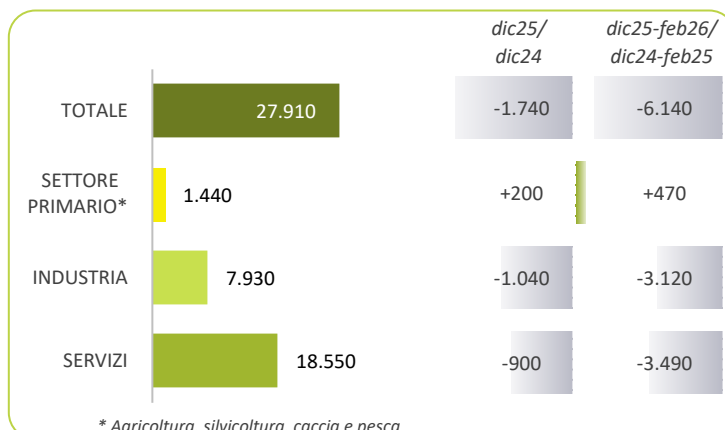
- ... saranno programmate circa 27.910 entrate; nell'area del Nord Est saranno 85.400 e complessivamente in Italia circa 350.000;
- ... nel 29% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, mentre nel 71% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita);
- ... si concentreranno per il 66% nel settore dei servizi e per il 60% nelle imprese con meno di 50 dipendenti;
- ... il 15% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17%);
- ... in 52 casi su 100 le imprese prevedono di avere difficoltà a trovare i profili desiderati;
- ... per una quota pari al 33% interesseranno giovani con meno di 30 anni;
- ... per una quota pari al 28% le imprese prevedono di assumere personale immigrato;
- ... il 10% delle entrate previste sarà destinato a personale laureato;
- ... le tre figure professionali più richieste concentreranno il 65% delle entrate complessive previste;
- ... per una quota pari al 62% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore;
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 14% del totale.

La fonte dei dati presentati è: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

## ENTRATE PREVISTE PER LIVELLO DI ISTRUZIONE NEL MESE\*



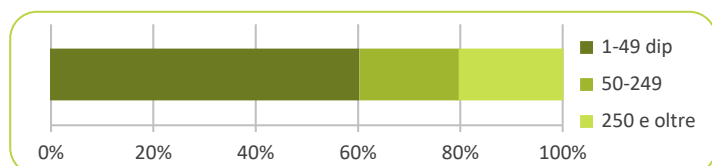
## ENTRATE PREVISTE NEL MESE DI DICEMBRE 2025 E CONFRONTI (v.a.)



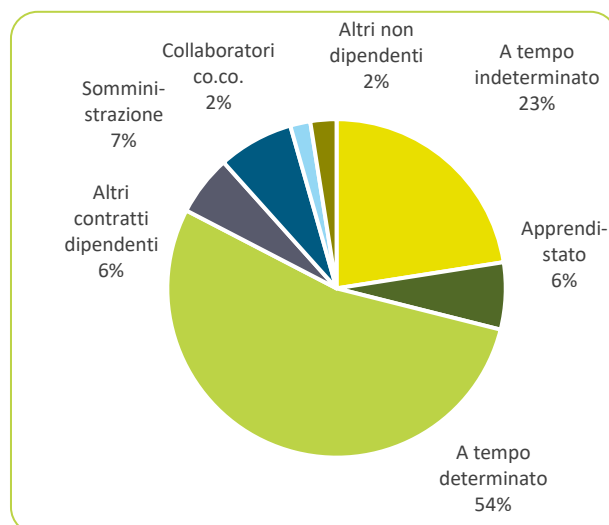
## ENTRATE PREVISTE NEL MESE PER AREA AZIENDALE DI INSERIMENTO E ALCUNE CARATTERISTICHE

|                                                    | v.a.          | % su tot.    | % meno di 30 anni | % difficile reperim. |
|----------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|----------------------|
| Area produzione di beni ed erogazione del servizio | 12.660        | 45,3         | 27,6              | 58,4                 |
| Aree direzione e servizi generali                  | 940           | 3,4          | 39,5              | 45,4                 |
| Area amministrativa                                | 860           | 3,1          | 24,3              | 47,3                 |
| Aree commerciali e della vendita                   | 6.020         | 21,6         | 45,4              | 39,0                 |
| Aree tecniche e della progettazione                | 3.640         | 13,0         | 34,9              | 66,2                 |
| Aree della logistica                               | 3.800         | 13,6         | 27,6              | 43,3                 |
| <b>Totale</b>                                      | <b>27.910</b> | <b>100,0</b> | <b>32,7</b>       | <b>52,4</b>          |

## ENTRATE PREVISTE PER CLASSE DIMENSIONALE DI IMPRESA



## I CONTRATTI PREVISTI PER LE ENTRATE NEL MESE



## ENTRATE PREVISTE NEI PRINCIPALI SETTORI DI ATTIVITA' NEL MESE

|                                                       | Periodo<br>dic25-feb26 |
|-------------------------------------------------------|------------------------|
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici | 5.660                  |
| Commercio                                             | 4.480                  |
| Servizi alle persone                                  | 2.890                  |
| Costruzioni                                           | 2.290                  |
| Servizi di trasporto, logistica e magazzino           | 2.050                  |
|                                                       | 19.890                 |
|                                                       | 16.990                 |
|                                                       | 11.420                 |
|                                                       | 9.740                  |
|                                                       | 7.840                  |

Valori assoluti arrotondati alle decine

## Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 21 ottobre 2025 - 06 novembre 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.