

DICEMBRE 2025

Regione Veneto



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



**Cofinanziato
dall'Unione europea**



Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfrutarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicolture, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in regione: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Dicembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Veneto

Dicembre 2025

		Entrate previste nel periodo	
		(v.a.)*	(%)
TOTALE		27.910	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici		4.240	15,2
1 Dirigenti		40	0,1
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione		1.070	3,8
3 Professioni tecniche		3.140	11,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi		10.900	39,1
4 Impiegati		2.150	7,7
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi		8.750	31,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine		8.180	29,3
6 Operai specializzati		4.790	17,2
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili		3.390	12,1
Professioni non qualificate		4.580	16,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Veneto

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		Diri- genti	Professioni intellettuali e scientifici- che	Profes- sioni tecniche	Impie- gati	Profe- sioni commer- ciali e servizi	Operai specia- lizzati	Conduc- tori impianti e macchine	Profe- sioni non qualifi- cate	
TOTALE	27.910	40	1.070	3.140	2.150	8.750	4.790	3.390	4.580	
		0,1	3,8	11,2	7,7	31,3	17,2	12,1	16,4	
Area produzione di beni ed erogazione servizio	12.660	-	2,4	6,3	-	35,3	21,3	14,5	20,2	
Area direzione e servizi generali	940	2,7	11,0	23,6	62,2	0,2	-	0,3	-	
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	200	12,6	12,1	4,0	71,4	-	-	-	-	
Segreteria, staff e servizi generali	470	-	1,3	4,9	93,6	0,2	-	-	-	
Sistemi informativi	270	-	27,0	70,7	0,7	0,4	-	1,1	-	
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	860	0,7	12,4	22,4	64,4	-	-	-	-	
Area commerciale e della vendita	6.020	0,1	4,0	18,3	11,4	65,8	-	-	0,3	
Vendita	4.210	0,1	2,9	10,0	2,1	84,9	-	-	0,0	
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	720	0,4	15,6	71,8	11,3	0,8	-	-	-	
Assistenza clienti	1.090	-	0,4	15,0	47,5	35,4	-	-	1,7	
Aree tecniche e della progettazione	3.640	-	8,5	19,8	0,1	5,4	57,7	3,3	5,3	
Progettazione e ricerca e sviluppo	680	-	43,7	55,5	0,3	-	0,6	-	-	
Installazione e manutenzione	2.450	-	-	8,7	-	-	85,3	4,3	1,8	
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	510	-	2,5	26,0	-	38,7	1,2	2,5	29,1	
Area della logistica	3.800	-	0,1	2,6	8,5	3,1	0,1	37,7	47,9	
Acquisti e movimentazione interna merci	1.010	-	0,2	4,7	10,6	10,7	0,2	4,8	68,8	
Trasporti e distribuzione	2.790	-	0,1	1,9	7,8	0,3	-	49,5	40,4	

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

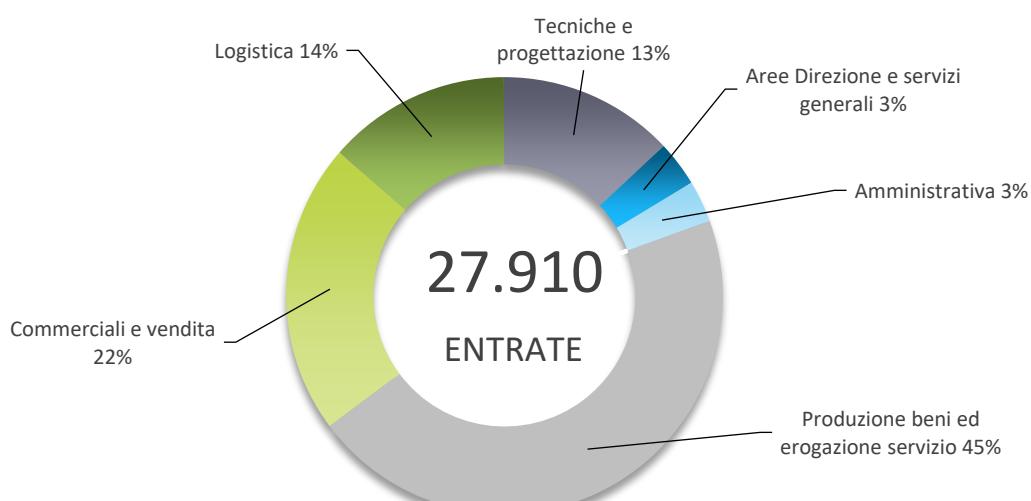
Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Veneto

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	27.910	32,7	28,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.240	27,7	22,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	860	27,3	9,6
Tecnici della salute	550	28,6	49,5
Tecnici in campo ingegneristico	370	29,0	6,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	330	18,4	10,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	270	42,8	11,5
Ingegneri	220	18,8	7,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	180	29,4	16,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	180	24,6	55,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	170	23,1	13,3
Specialisti nelle scienze della vita	150	28,8	37,7
Specialisti in discipline artistico-espressive	130	9,8	63,6
Tecnici della distribuzione commerciale	100	19,4	15,3
Altre professioni	750	33,8	24,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.900	39,7	31,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.420	37,3	40,9
Addetti alle vendite	2.940	53,9	26,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	910	31,5	15,6
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	600	45,4	20,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	520	8,3	43,1
Operatori della cura estetica	400	54,2	11,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	26,5	33,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	210	20,8	44,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	15,2	10,8
Altre professioni	460	30,0	29,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.180	31,8	22,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.130	10,4	25,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.040	42,0	7,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	700	47,2	9,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	570	33,1	25,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	470	18,4	30,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	380	46,9	17,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	370	9,2	69,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	360	19,8	20,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezature elettriche/elettroniche	340	58,2	7,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	330	75,2	10,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	46,2	18,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	270	16,4	13,4
Altre professioni	1.950	27,7	31,2
Professioni non qualificate	4.580	22,2	34,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.960	9,2	42,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.830	37,1	29,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	490	17,8	36,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	100	7,8	12,6
Altre professioni	200	32,8	11,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Veneto		Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):				Dicembre 2025	
			Totale		per mancanza di candidati	per preparazione dei candidati	con esperienza richiesta (%):	nella profes- sione
			**					
TOTALE		27.910	52,4	34,4		14,8	19,5	42,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici		4.240	59,6	37,9		19,4	48,4	34,2
Tecnici dei rapporti con i mercati		860	57,0	23,9		30,7	32,3	43,0
Tecnici della salute		550	69,7	66,8		2,0	65,0	27,3
Tecnici in campo ingegneristico		370	57,9	37,4		16,9	48,1	30,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi		330	66,9	39,8		22,9	55,7	38,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni		270	58,4	39,0		18,6	42,4	30,1
Ingegneri		220	67,0	35,7		29,0	50,9	39,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie		180	40,1	20,9		16,9	54,8	31,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti		180	46,9	18,9		21,1	28,6	60,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive		170	48,6	32,9		15,6	53,2	39,3
Specialisti nelle scienze della vita		150	95,9	80,1		15,8	76,7	3,4
Specialisti in discipline artistico-espressive		130	71,2	47,7		20,5	77,3	17,4
Tecnici della distribuzione commerciale		100	45,9	19,4		24,5	27,6	59,2
Altre professioni		750	53,9	34,5		17,2	47,3	28,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi		10.900	47,9	30,6		14,4	16,7	50,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione		4.420	60,6	40,7		17,6	10,7	61,1
Addetti alle vendite		2.940	29,7	17,0		9,6	7,2	53,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali		910	43,6	22,3		18,7	32,6	34,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela		600	29,0	16,9		11,8	17,9	32,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali		520	83,3	57,7		12,9	66,3	24,0
Operatori della cura estetica		400	63,0	30,0		29,5	43,1	28,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica		290	29,6	20,9		8,0	14,6	54,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia		210	32,4	30,0		2,4	3,9	54,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria		160	60,8	43,0		17,7	43,7	42,4
Altre professioni		460	36,0	27,6		6,9	20,5	42,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine		8.180	62,6	41,3		17,0	16,6	42,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale		1.130	61,5	46,6		10,3	21,6	46,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni		1.040	81,0	53,7		26,6	12,8	52,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili		700	75,5	50,2		20,5	27,7	36,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili		570	80,3	46,2		25,1	7,0	77,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati		470	46,7	28,5		12,2	16,3	43,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali		380	48,7	25,4		18,3	15,7	23,0
Operai addetti a macchine confezionate di prodotti industriali		370	18,4	11,4		6,5	0,8	12,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica		360	76,3	57,0		17,1	18,5	49,6
Operai specializ./manutenzione attrezature elettriche/elettroniche		340	75,7	54,3		19,6	26,7	33,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari		330	78,8	47,6		12,1	13,6	18,5
Fabbri ferrai costruttori di utensili		280	78,2	63,6		14,5	36,0	24,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali		270	40,9	26,0		13,0	17,1	72,9
Altre professioni		1.950	51,8	31,5		16,3	13,2	38,5
Professioni non qualificate		4.580	38,2	27,7		7,4	4,9	29,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia		1.960	45,1	32,4		8,7	2,3	39,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci		1.830	29,8	21,8		6,4	8,1	23,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde		490	44,5	34,9		2,4	1,4	16,1
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni		100	12,6	8,7		3,9	-	14,6
Altre professioni		200	46,2	28,7		17,4	10,8	34,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Veneto

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):		
		applicherà soluzioni creative	coordinerà altre persone e innovative	
TOTALE	27.910	19,1	15,3	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.240	52,6	28,9	
Tecnici dei rapporti con i mercati	860	47,1	17,2	
Tecnici della salute	550	45,9	29,7	
Tecnici in campo ingegneristico	370	56,8	34,4	
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	330	42,5	63,0	
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	270	64,3	8,9	
Ingegneri	220	87,5	64,3	
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	180	64,4	52,0	
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	180	55,4	10,3	
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	170	28,9	24,3	
Specialisti nelle scienze della vita	150	28,8	14,4	
Specialisti in discipline artistico-espressive	130	40,2	10,6	
Tecnici della distribuzione commerciale	100	62,2	29,6	
Altre professioni	750	59,2	26,2	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.900	15,9	16,2	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.420	10,5	18,9	
Addetti alle vendite	2.940	16,6	15,4	
Addetti alla segreteria e agli affari generali	910	21,8	16,9	
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	600	27,4	12,6	
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	520	23,5	10,6	
Operatori della cura estetica	400	27,7	7,6	
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	24,7	30,3	
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	210	6,3	1,9	
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	6,3	16,5	
Altre professioni	460	20,5	9,1	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.180	14,5	11,7	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.130	8,6	17,3	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.040	25,7	16,8	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	700	22,7	8,8	
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	570	13,2	25,6	
Agricoltori e operai agricoli specializzati	470	6,0	9,2	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	380	14,9	1,6	
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	370	0,3	2,2	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	360	29,2	3,3	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezature elettriche/elettroniche	340	16,6	5,0	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	330	16,1	19,4	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	33,8	4,0	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	270	3,3	17,5	
Altre professioni	1.950	9,4	8,6	
Professioni non qualificate	4.580	4,0	6,9	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.960	1,0	3,5	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.830	8,7	12,0	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	490	0,4	2,9	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	100	-	1,0	
Altre professioni	200	1,5	5,6	

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Veneto Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):					
		univer- sitario	istruzione superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica di diploma professionale	scuola dell'obbligo	
TOTALE	27.910	10,0		2,6	25,5	38,8	23,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.240	54,7		10,0	34,6	0,8	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	860	37,4		14,1	48,5	-	-
Tecnici della salute	550	89,2		0,6	10,3	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	370	31,4		6,3	62,3	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	330	22,0		15,1	63,0	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	270	28,6		26,8	33,8	10,8	-
Ingegneri	220	85,3		14,7	-	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	180	90,4		9,6	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	180	22,3		-	77,7	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	170	41,6		14,5	43,9	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	150	100,0		-	-	-	-
Specialisti in discipline artistico-espressive	130	56,1		9,8	34,1	-	-
Tecnici della distribuzione commerciale	100	29,6		15,3	55,1	-	-
Altre professioni	750	71,7		7,2	20,7	0,4	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.900	4,2		0,5	33,9	49,6	11,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.420	-		-	19,3	58,2	22,5
Addetti alle vendite	2.940	2,5		-	40,7	47,5	9,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	910	23,3		1,1	62,0	13,5	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	600	16,7		4,3	40,6	38,3	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	520	-		-	48,1	51,9	-
Operatori della cura estetica	400	-		-	0,3	99,7	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	5,9		6,3	46,3	41,5	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	210	-		-	10,6	87,9	1,4
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	10,1		-	77,2	12,7	-
Altre professioni	460	8,8		0,6	67,9	22,6	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.180	-		2,8	19,1	48,0	30,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.130	-		-	3,7	46,9	49,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.040	-		5,6	20,7	47,3	26,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	700	-		10,3	37,9	47,9	3,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	570	-		-	19,9	40,1	40,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	470	-		-	12,8	53,3	33,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	380	-		-	16,0	58,4	25,7
Operai addetti a macchine confezionate di prodotti industriali	370	-		-	6,5	26,6	66,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	360	-		1,9	14,9	57,0	26,2
Operai specializ./manutenzione attrezature elettriche/elettroniche	340	-		5,0	46,9	47,5	0,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	330	-		5,5	5,8	76,4	12,4
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	-		11,6	55,3	31,3	1,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	270	-		-	18,2	59,9	21,9
Altre professioni	1.950	-		1,5	18,2	46,4	34,0
Professioni non qualificate	4.580	-		-	8,4	31,7	59,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.960	-		-	3,8	30,8	65,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.830	-		-	15,5	31,4	53,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	490	-		-	-	32,0	68,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzi e beni	100	-		-	4,9	25,2	69,9
Altre professioni	200	-		-	11,3	45,1	43,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Veneto

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):		con esperienza richiesta (%):	
		Totale		per ** mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati
				nella professione	nel settore
TOTALE	27.910	52,4	34,4	14,8	19,5
Livello universitario	2.780	59,4	40,8	16,4	55,4
Indirizzo economico	880	47,3	29,2	16,2	41,7
Indirizzo insegnamento e formazione	380	67,1	61,1	5,0	67,4
Indirizzo ingegneria industriale	280	62,8	29,2	31,4	48,4
Indirizzo sanitario e paramedico	240	75,3	72,8	0,4	74,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	180	86,3	76,0	10,4	66,7
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	110	62,2	50,5	11,7	59,5
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	110	67,0	45,9	21,1	88,1
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	100	53,4	28,2	10,7	41,7
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	100	58,8	25,5	25,5	44,1
Altri indirizzi di ingegneria	90	76,9	20,9	56,0	56,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	80	74,7	41,8	30,4	65,8
Indirizzo politico-sociale	60	25,8	4,8	21,0	41,9
Altri indirizzi	170	40,1	22,2	15,6	63,5
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	720	69,8	--	--	38,1
Livello secondario	7.120	49,7	32,4	15,2	23,2
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	2.050	35,3	17,6	16,3	20,7
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	970	49,4	35,2	11,5	19,7
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	830	70,2	47,4	18,4	29,2
Indirizzo trasporti e logistica	570	49,6	38,8	9,9	17,5
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	460	75,6	53,6	19,8	26,1
Indirizzo socio-sanitario	450	61,7	48,5	12,8	42,7
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	400	57,0	34,8	18,3	26,0
Indirizzo artistico (liceo)	320	26,0	18,2	7,8	10,0
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	260	64,1	36,3	27,3	16,0
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	230	51,9	48,1	3,9	28,8
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	230	35,8	17,2	12,1	22,8
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	120	45,9	21,3	23,8	27,9
Altri indirizzi	230	47,6	24,9	20,2	22,3
Qualifica di formazione o diploma professionale	10.820	55,4	35,4	15,5	14,5
Indirizzo ristorazione	2.310	72,2	48,4	21,2	8,8
Indirizzo meccanico	1.270	65,2	42,4	20,1	21,2
Indirizzo servizi di vendita	1.160	31,6	17,0	8,7	9,3
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.130	40,1	24,9	13,5	12,0
Indirizzo trasformazione agroalimentare	770	47,2	30,7	7,2	14,1
Indirizzo benessere	670	71,9	41,0	19,0	56,9
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	650	45,7	27,7	14,5	5,1
Indirizzo amministrativo segretariale	440	29,3	23,0	2,9	11,3
Indirizzo agricolo	430	54,6	39,4	10,6	9,7
Indirizzo impianti termoidraulici	390	63,0	35,5	26,2	11,8
Indirizzo edile	380	60,5	45,3	14,7	11,1
Indirizzo elettrico	340	73,3	59,6	11,9	13,9
Altri indirizzi	880	51,5	25,9	16,3	12,3
Scuola dell'obbligo	6.480	45,4	30,6	11,8	6,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

SEZIONE B

Lavoro in regione:
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Veneto

	Entrate previste			
	Dicembre 2025		Totale dic 2025 - feb 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	27.910	1000,0	117.730	1000,0
SETTORE PRIMARIO**	1.440	51,5	6.020	51,1
INDUSTRIA	7.930	284,0	39.990	339,7
Industria manifatturiera e Public utilities	5.640	202,1	30.250	257,0
Costruzioni	2.290	81,9	9.740	82,7
SERVIZI	18.550	664,5	71.720	609,2
Commercio	4.480	160,6	16.990	144,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	5.660	202,8	19.890	169,0
Servizi alle imprese	5.510	197,5	23.410	198,8
Servizi alle persone	2.890	103,7	11.420	97,0
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	16.850	603,7	71.490	607,2
50-249 dipendenti	5.410	193,7	24.420	207,4
250 dipendenti e oltre	5.650	202,5	21.830	185,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Veneto

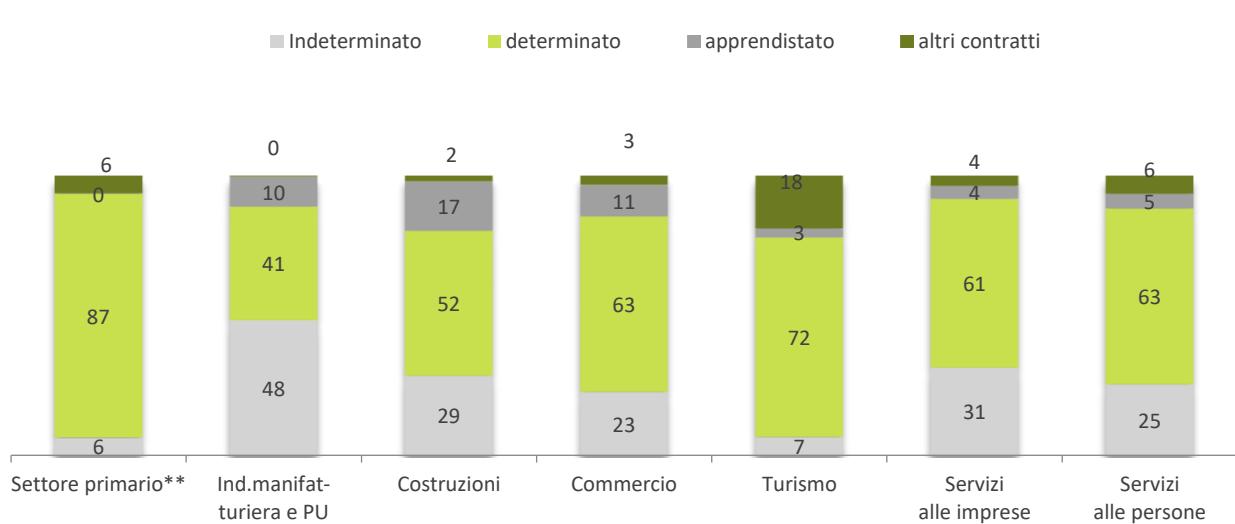
Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	27.910	88,4	7,2	1,9	2,5
SETTORE PRIMARIO**	1.440	95,3	0,6	1,2	2,9
INDUSTRIA	7.930	84,9	12,4	1,3	1,4
Ind.manifatturiera e Public Utilities	5.640	81,7	16,2	1,3	0,9
Costruzioni	2.290	92,8	3,1	1,4	2,7
SERVIZI	18.550	89,3	5,5	2,2	2,9
Commercio	4.480	85,6	8,4	2,1	3,9
Turismo	5.660	95,8	3,4	0,6	0,2
Servizi alle imprese	5.510	88,6	6,2	1,7	3,6
Servizi alle persone	2.890	83,9	3,6	6,8	5,7
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	16.850	89,7	6,2	2,3	1,7
50-249 dipendenti	5.410	86,7	9,4	1,3	2,6
250 dipendenti e oltre	5.650	85,9	8,1	1,3	4,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025