



UNIONCAMERE
VENETO

AGGIORNAMENTO PREVENTIVO ECONOMICO 2026 e suoi allegati ai sensi del D.M. 27 MARZO 2013

Unione Regionale delle Camere di Commercio del Veneto

Unione Regionale delle Camere di Commercio del Veneto
Parco Scientifico Tecnologico Vega - Edificio Lybra
Via delle Industrie 19d
30175 - Venezia Marghera - Italia

UNIONCAMERE DEL VENETO										
AGGIORNAMENTO PREVENTIVO ECONOMICO 2026-2028										
CONTO ECONOMICO										
(Schema comune Unioni Regionali)										
				CONSUNTIV O 2025	PREVENTIV O 2026 - aliquota 2,50%	AGG.TO PREVENTIVO 2026 - aliquota 2,50%	PREVENTIV O 2027 - aliquota 2,50%	AGG.TO PREVENTIV O 2027 - aliquota 2,50%	PREVENTIV O 2028 - aliquota 2,50%	AGG.TO PREVENTIV O 2028 - aliquota 2,50%
A)	PROVENTI GESTIONE CORRENTE									
	1)	Quote associative CCIAA		1.598.328	1.584.039	1.584.039	1.584.039	1.584.039	1.584.039	1.584.039
	1a)	Quota CCIAA per attività di interesse sistema economico camerale e regionale	413.567		600.000	1.021.795	600.000	625.250	600.000	600.000
	2)	Finanziamenti fondo perequativo	1.147.660		500.000	550.000	500.000	500.000	500.000	500.000
	3)	Altri contributi	5.975.201		2.526.100	3.772.005	1.800.000	1.800.000	1.700.000	1.700.000
		Progettualità	4.053.290		2.526.100	3.342.005	1.800.000	1.800.000	1.700.000	1.700.000
		Bandi da Regione Veneto e altri enti pubblici	1.921.911		0	430.000	0	0	0	0
	4)	Proventi da gestione servizi commerciali	121.620		17.362	46.500	18.000	18.000	18.000	18.000
	5)	Altri proventi o rimborsi	92.389		83.600	83.600	83.600	83.600	83.600	83.600
	6)	Proventi attività Delegaz. Bruxelles	0		3.000	0	3.000	3.000	3.000	3.000
	TOTALE PROVENTI GESTIONE CORRENTE (A)			9.348.765	5.314.101	7.057.939	4.588.639	4.613.889	4.488.639	4.488.639
B)	ONERI GESTIONE CORRENTE									
	B1)	ONERI DELLA STRUTTURA								
	1)	Organi istituzionali	19.272		35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
	2)	Personale	1.612.477		1.630.000	1.630.000	1.630.000	1.630.000	1.640.000	1.640.000
	3)	Funzionamento								
	3.1	acquisizioni e prestazioni di servizi	184.065		225.000	225.000	225.000	225.000	225.000	225.000
	3.2	godimento di beni di terzi	98.278		103.600	103.600	103.600	103.600	103.600	103.600
	3.3	oneri diversi di gestione	110.214		140.798	140.798	140.798	140.798	140.798	140.798
		di cui tasse	46.660		75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
		di cui per provvedimenti di riduzione di spesa	50.798		50.798	50.798	50.798	50.798	50.798	50.798
	4)	Ammortamenti ed accantonamenti	150.434		20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
		di cui per provvedimenti di riduzione di spesa								
	5)	Oneri gestione corrente Delegaz. Bruxelles	14.239		20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
	TOTALE ONERI DELLA STRUTTURA (B1)			2.188.979	2.174.398	2.174.398	2.174.398	2.174.398	2.184.398	2.184.398
	B2)	ONERI PROGETTI/ATTIVITA' ISTITUZIONALI								
	B2.1	Progetti/attività finanziati con quota associativa								
	1)	Iniziative di promozione/Attività istituzionali	59.056		75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
	2)	Studi, ricerche e indagini	65.595		75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
	3)	Assistenza e servizi alle CCIAA	106.319		103.600	103.600	103.600	103.600	103.600	103.600
	4)	Attività di interesse sistema economico camerale e regionale	413.567		600.000	1.021.795	600.000	625.250	600.000	600.000
	B2.2	Progetti/attività finanziati con fondo perequativo	881.094		400.000	440.000	400.000	400.000	400.000	400.000
	B2.3	Progetti/attività finanziati con altri contributi	5.706.347		1.886.103	3.168.145	1.160.641	1.160.641	1.050.641	1.050.641
	1)	Progettualità	3.669.805		1.886.103	2.708.692	1.160.641	1.160.641	1.050.641	1.050.641
	2)	Bandi da Regione Veneto e altri enti pubblici	2.036.542		-	459.453	-	-	-	-
	TOTALE ONERI PROGETTI/ATTIVITA' ISTITUZIONALI (B2)			7.231.978	3.139.703	4.883.541	2.414.241	2.439.491	2.304.241	2.304.241
	TOTALE ONERI GESTIONE CORRENTE (B1+B2)			9.420.957	5.314.101	7.057.939	4.588.639	4.613.889	4.488.639	4.488.639
	RIS. DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B)			- 72.192	0	0	0	0	0	0
C)	GESTIONE FINANZIARIA									
	1)	Proventi finanziari	-		100	100	100	100	100	100
	2)	Oneri finanziari	10		100	100	100	100	100	100
	RIS. DELLA GESTIONE FINANZIARIA (C)			-10	0	0	0	0	0	0
D)	GESTIONE STRAORDINARIA									
	1)	Proventi straordinari								
		Sopravvenienze attive	85.575							
	2)	Oneri straordinari								
		Sopravvenienze passive	10.197							
	RIS. DELLA GESTIONE STRAORDINARIA (D)			75.378	0	0	0	0	0	0
E)	Rettifiche Attivo Patrimoniale									
	1)	Rivalutazione attivo patrimoniale								
	2)	Svalutazione attivo patrimoniale								
	RIS. DELLE RETTIFICHE PATRIMONIALI									
	RISULTATO PRESUNTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO A-B+C+D			3.176	0	0	0	0	0	0

Risultato 2025	3.176
Risultato presunto 2026-2027-2028	-
Patrimonio a bilancio 2025	1.589.109
Patrimonio a bilancio presunto 2026	1.589.109
Patrimonio netto a fine 2028	1.589.109

REVISIONE BUDGET ECONOMICO ANNUALE 2026

A		VALORE DELLA PRODUZIONE	IMPORTI Consuntivo 2025	IMPORTI Budget 2026	IMPORTI Revisione Budget 2026
1		RICAVI E PROVENTI PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE			
a		Contributo ordinario dello Stato			
b		Corrispettivi da contratto di servizio			
b.1		con lo Stato			
b.2		con le Regioni			
b.3		con altri enti pubblici			
b.4		con l'Unione Europea			
c		Contributi in conto esercizio	9.123.551	5.195.139	6.908.039
c.1		contributi dallo Stato	35.582	160.500	121.845
c.2		contributi da Regione	1.594.791	631.000	1.239.000
c.3		contributi da altri enti pubblici	4.972.276	2.751.139	3.825.199
c.4		contributi dall'Unione Europea	2.520.902	1.652.500	1.721.995
d		contributi da privati	11.204	15.000	19.800
e		proventi fiscali e parafiscali			
f		ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	121.620	20.362	46.500
2		VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DEI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI			
3		VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE			
4		INCREMENTO DI IMMOBILI PER LAVORI INTERNI			
5		ALTRI RICAVI E PROVENTI	92.389	83.600	83.600
a		quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio			
b		altri ricavi e proventi	92.389	83.600	83.600
		TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	9.348.765	5.314.101	7.057.939
B		COSTI DELLA PRODUZIONE			
6		PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	1.243	3.000,00	3.000,00
7		PER SERVIZI	7.438.570	3.409.203	5.153.041
a		erogazione di servizi istituzionali	7.231.978	3.139.703	4.883.541
b		acquisizione di servizi	147.295	177.850	177.850
c		consulenze , collaborazioni , altre prestazioni lavoro	40.025	56.650	56.650
d		compensi ad organi di amministrazione e di controllo	19.272	35.000	35.000
8		PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	109.262	113.600	113.600
9		PER IL PERSONALE	1.612.744	1.630.000	1.630.000
a		salari e stipendi	1.076.247	1.109.657	1.109.657
b		oneri sociali	318.607	334.084	334.084
c		trattamento di fine rapporto	78.284	96.259	96.259
d		trattamento di quiescenza e simili			
e		altri costi	139.339	90.000	90.000
10		AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.057	20.000	20.000
a		ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.221	5.000	5.000
b		ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.836	15.000	15.000
c		altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d		svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	20.297		

		IMPORTI Consuntivo 2025	IMPORTI Budget 2026	IMPORTI Budget 2026
11	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE , DI CONSUMO E MERCI			
12	ACCANTONAMENTO PER RISCHI	19.080		
13	ALTRI ACCANTONAMENTI	100.000		
14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	108.971	138.298	138.298
a	oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	50.798	50.798	50.798
b	altri oneri diversi di gestione	58.173	87.500	87.500
TOTALE COSTI (B)		9.420.957	5.314.101	7.057.939
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		- 72.192	0	0
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLI RELATIVI AD IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE			
16	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0	100	100
	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e			
a	collegate e di quelli da controllanti			
b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	100	100,00
d	proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate			
	e di quelli da controllanti			
17	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	10,00	100	100,00
a	interessi passivi	10,00	100	100,00
b	oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate			
c	altri interessi ed oneri finanziari			
17bis	UTILI E PERDITE SU CAMBI			
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17+ -17bis)		-10	0	0
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18	RIVALUTAZIONI			
a	di partecipazioni			
b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
19	SVALUTAZIONI			
a	di partecipazioni			
b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE (18 - 19)				
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20	PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI RICAVI NON SONO ISCRIVIBILI AL n. 5	85.575,00		
21	ONERI , CON SEPARATA INDICAZIONI DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI EFFETTI CONTABILI NON SONO ISCRIVIBILI AL n. 14 E DELLE IMPOSTE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	10.197,00		
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20 - 21)		75.378	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		3.176		
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO , CORRENTI , DIFFERITE E ANTICIPATE				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		3.176	0	0

NOTA ALL'AGGIORNAMENTO DEL PREVENTIVO ECONOMICO E ALLA REVISIONE DEL BUDGET ANNUALE 2026

I documenti relativi all'aggiornamento del preventivo economico 2026 e alla revisione del budget economico annuale – già presentato al Consiglio in data 11 dicembre 2025 – sono redatti in conformità a quanto previsto dall'art. 4 del D.M. 27 marzo 2013.

Di seguito si espongono nel dettaglio le variazioni apportate agli schemi previsionali.

1. Proventi della Gestione Corrente

- **Quota CCIAA per attività di interesse del sistema economico camerale e regionale:** si rileva un importo pari a € 1.021.795, in aumento di € 421.795 rispetto a quanto deliberato nel Consiglio di dicembre 2025. Tale incremento è dovuto all'imputazione del risconto passivo dell'anno 2025 (pari a € 447.045), al netto delle attività già deliberate e previste per il 2027 (tra cui il percorso sul "Kit del seminatore" a cura dei dottori Gubitta e Zanolli).
- **Altri contributi – Progettualità:** subiscono una modifica in aumento per recepire la quota 2026 dei contributi relativi ai progetti cofinanziati dall'Unione Europea (es. Global2you), dalla Regione Veneto (Convenzione sulla programmazione turistica del settore secondario e Convenzione per il supporto al piano turistico 2025-2026) e da altri enti pubblici o privati (es. Convenzione con Confcommercio).
- **Bandi da Regione Veneto e altri Enti Pubblici:** rispetto al preventivo iniziale, viene valorizzata questa voce per l'inserimento dei proventi derivanti dalle attività con la Regione Veneto e le CCIAA socie. Nello specifico, si considerano i bandi sui veicoli aziendali (€ 125.000) e la chiusura del bando sugli impianti termici civili per le imprese (€ 305.000), per un totale di € 430.000.
- **Proventi da gestione commerciale:** si registra un lieve aumento legato alla quota di chiusura della prestazione di servizi verso Veneto Innovazione per i bandi "Auto" e "Stufe" 2024, la cui conclusione è prevista al 30.06.2026.

		PREVENTIVO 2026	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE
A	PROVENTI GESTIONE CORRENTE			
1)	Quote associative CCIAA	1.584.039	1.584.039	0
1a)	Quota CCIAA per attività di interesse sistema economico camerale e regionale	600.000	1.021.795	+421.795
2)	Finanziamenti fondo perequativo	500.000	550.000	+50.000
3)	Altri contributi	2.526.100	3.772.005	+1.245.905
3a)	<i>Progettualità</i>	2.526.100	3.342.005	+815.905
3b)	<i>Bandi da Regione Veneto e altri Enti Pubblici</i>	0	430.000	+430.000
4)	Proventi da gestione servizi commerciali	17.362	46.500	+29.138



5)	Altri proventi o rimborsi	83.600	83.600	0
6)	Proventi attività Delegaz. Bruxelles	3.000	0	-3.000
	TOTALE PROVENTI GESTIONE CORRENTE	5.314.101	7.057.939	1.743.838

2. Budget Economico per Ente Erogatore

I medesimi dati sopra esposti sono riclassificati all'interno del budget economico annuale in base all'ente erogatore. Nello specifico, la voce **"Contributi in conto esercizio"** risulta così rimodulata:

		BUDGET 2026	REVISIONE 2026	VARIAZIONE
	Contributi in conto esercizio	5.195.539	6.908.039	4.205.044
c.1	contributi dallo Stato	160.500	121.845	-38.655
c.2	contributi da Regione	631.000	1.239.000	+608.000
c.3	contributi da altri enti pubblici	2.751.139	3.825.199	+1.074.060
c.4	contributi dall'Unione Europea	1.652.500	1.721.995	+69.495
d	Contributi da privati	15.000	19.800	+4.800

3. Oneri per Progetti e Attività Istituzionali

Dal lato dei costi, si evidenziano variazioni nelle sezioni relative agli oneri istituzionali e progettuali a diretta corrispondenza dei maggiori ricavi pianificati:

- **B2.1.4 "Attività di interesse sistema economico camerale e regionale":** in aumento di € 421.795, in esatta corrispondenza con la dinamica dei proventi.
- **B2.2 "Progetti/attività finanziati con fondo perequativo":** in aumento di € 40.000, a seguito della definitiva deliberazione degli importi progettuali da parte di Unioncamere Italiana.
- **B2.3.1 "Progetti/attività finanziati con altri contributi - Progettualità":** in aumento proporzionale ai ricavi previsti per i progetti europei e regionali (+€ 822.589).
- **B2.3.2 "Bandi da Regione Veneto e altri enti pubblici":** inseriti in aumento (+€ 459.453) per l'allineamento ai costi di gestione dei bandi istituzionali e commerciali.

		PREVENTIVO 2026	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE
B2.1	Progetti/attività finanziati con quota associativa			
1)	Iniziative di promozione/Attività istituzionali	75.000	75.000	0
2)	Studi, ricerche e indagini	75.000	75.000	0
3)	Assistenza e servizi alle CCIAA	103.600	103.600	
4)	Attività di interesse sistema economico			



	camerale e regionale	600.000	1.021.795	+421.795
B2.2	Progetti/attività finanziati con fondo perequativo	400.000	440.000	+40.000
B2.3	Progetti/attività finanziati con altri contributi	1.886.103	3.168.145	
1)	Progettualità	1.886.103	2.078.692	+822.589
2)	Bandi da Regione Veneto e altri enti pubblici	0	459.453	+459.453
	TOTALE PROVENTI GESTIONE CORRENTE	3.139.703	4.883.541	1.743.838

4. Risultato Economico

L'esercizio 2026 prevede il **mantenimento del pareggio di bilancio**.

Con il risultato sopra indicato, il Patrimonio Netto stimato a fine esercizio 2026 ammonterà a € 1.589.109.

Venezia, 18 giugno 2026

REVISIONE BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE 2026-2028								
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		IMPORTI Budget annuale 2026	IMPORTI Revisione Budget 2026	IMPORTI Budget annuale 2027	IMPORTI Revisione Budget 2027	IMPORTI Budget annuale 2028	IMPORTI Revisione Budget 2028
1	RICAVI E PROVENTI PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE							
a	Contributo ordinario dello Stato							
b	Corrispettivi da contratto di servizio							
b.1	con lo Stato							
b.2	con le Regioni							
b.3	con altri enti pubblici							
b.4	con l'Unione Europea							
c	Contributi in conto esercizio		6.908.039	6.908.039	4.484.039	4.509.289	4.384.039	4.384.039
c.1	contributi dallo Stato		121.845	121.845	52.500	52.500	67.500	67.500
c.2	contributi da Regione		1.239.000	1.239.000	376.000	376.000	375.000	375.000
c.3	contributi da altri enti pubblici		3.825.199	3.825.199	2.684.039	2.709.289	2.684.039	2.684.039
c.4	contributi dall'Unione Europea		1.721.995	1.721.995	1.371.500	1.371.500	1.257.500	1.257.500
d	contributi da privati		19.800	19.800	0		0	0
e	proventi fiscali e parafiscali							
f	ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi		46.500	46.500	21.000	21.000	21.000	21.000
2	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DEI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI							
3	VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE							
4	INCREMENTO DI IMMOBILI PER LAVORI INTERNI							
5	ALTRI RICAVI E PROVENTI		83.600	83.600	83.600	83.600	83.600	83.600
a	quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio							
b	altri ricavi e proventi		83.600	83.600	83.600	83.600	83.600	83.600
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)			7.057.939	7.057.939	4.588.639	4.613.889	4.488.639	4.488.639
B	COSTI DELLA PRODUZIONE							
6	PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
7	PER SERVIZI		5.153.041	5.153.041	2.683.741	2.708.991	2.573.741	2.573.741
a	erogazione di servizi istituzionali		4.883.541	4.883.541	2.414.241	2.439.491	2.304.241	2.304.241
b	acquisizione di servizi		177.850	177.850	177.850	177.850	177.850	177.850,00
c	consulenze , collaborazioni , altre prestazioni lavoro		56.650	56.650	56.650	56.650	56.650	56.650,00
d	compensi ad organi di amministrazione e di controllo		35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
8	PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI		113.600	113.600	113.600	113.600	113.600	113.600
9	PER IL PERSONALE		1.630.000	1.630.000	1.630.000	1.630.000	1.640.000	1.640.000
a	salari e stipendi		1.109.657	1.109.657	1.109.657	1.109.657	1.115.694	1.115.694
b	oneri sociali		334.084	334.084	334.084	334.084	337.084	337.084
c	trattamento di fine rapporto		96.259	96.259	96.259	96.259	97.221	97.221
d	trattamento di quiescenza e simili							
e	altri costi		90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
10	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
a	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali		15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni							
d	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide							

		IMPORTI Budget annuale 2026	IMPORTI Revisione Budget 2026	IMPORTI Budget annuale 2027	IMPORTI Revisione Budget 2027	IMPORTI Budget annuale 2028	IMPORTI Revisione Budget 2028
11	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE , DI CONSUMO E MERCI						
12	ACCANTONAMENTO PER RISCHI						
13	ALTRI ACCANTONAMENTI			0		0	0
14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	138.298	138.298	138.298	138.298	138.298	138.298
a	oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	50.798	50.798	50.798	50.798	50.798	50.798
b	altri oneri diversi di gestione	87.500	87.500	87.500	87.500	87.500	87.500
TOTALE COSTI (B)		7.057.940	7.057.939	4.588.639	4.613.889	4.488.639	4.488.639
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		0	0	0	0	0	0
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
15	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLI RELATIVI AD IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE						
16	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	100	100	100	100	100	100
	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e						
a	collegate e di quelli da controllanti						
b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate						
d	e di quelli da controllanti						
17	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	100	100	100	100	100	100
a	interessi passivi	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
b	oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate						
c	altri interessi ed oneri finanziari						
17bis	UTILI E PERDITE SU CAMBI						
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17+ -17bis)		0	0	0	0	0	0
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18	RIVALUTAZIONI						
a	di partecipazioni						
b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
19	SVALUTAZIONI						
a	di partecipazioni						
b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE (18 - 19)							
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20	PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI RICAVI NON SONO ISCRIVIBILI AL n. 5						
21	ONERI , CON SEPARATA INDICAZIONI DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI EFFETTI CONTABILI NON SONO ISCRIVIBILI AL n. 14 E DELLE IMPOSTE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI						
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20 - 21)		-	-				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		0		0	0	0	0
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO , CORRENTI , DIFFERITE E ANTICIPATE							
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		0	0	0	0	0	0

NOTA ALLA REVISIONE AL BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE 2027-2028

Per quanto riguarda gli esercizi successivi al 2026, la formulazione delle stime risponde a criteri di spiccata prudenza. Di seguito si sintetizzano le variazioni più significative riferite alla sola annualità 2027.

1. Proventi

Quote contributive per attività di interesse del sistema economico camerale e regionale: si stimano proventi pari a € 625.500. L'incremento è dovuto all'imputazione della quota di competenza 2027 per le attività già deliberate nel corso del 2026, tra cui il progetto "Kit del seminatore" e il percorso di supporto e assistenza organizzativa degli uffici del personale (+25.250).

2. Oneri

In correlazione con l'andamento delle entrate sopra citate, si prevede un contestuale e speculare aumento dei costi di gestione per le medesime attività di sistema economico camerale e regionale (+25.250).

3. Conclusioni

Anche per il biennio 2027-2028 si pianifica il costante mantenimento del pareggio di bilancio.

Al confermarsi di tali previsioni, il Patrimonio Netto a fine 2028 rimarrà stabilizzato a € 1.589.109, di cui € 150.000 accantonati a titolo di riserva straordinaria.

Venezia, 18 giugno 2026

REVISIONE PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA ARTICOLATO PER MISSIONI E PROGRAMMI (ALL. 2 DM 27/03/2013)								
ENTRATE								
		011-Competitività e sviluppo delle imprese	012-Regolazione dei mercati	016-Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo	032-Servizi istituzionali e generali delle istituzioni pubbliche		90-Servizi per conto terzi partite di giro	TOTALE €
					002 - Indirizzo Politico	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		
CAPITOLO	TRASFERIMENTI CORRENTI							
II	TRASFERIMENTI CORRENTI	3.536.242	96.142	1.042.523	96.076	306.665	-	5.077.648
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.266.101	96.142	920.951	96.076	306.665		3.685.935
	Trasferimenti correnti da Imprese	113.334		-		-		113.334
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.156.807	-	121.572		-		1.278.379
CAPITOLO	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE							
	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	103.300	9.000	3.000		5.063		120.363
	Vendita di servizi	103.300	9.000	3.000		5.063		120.363
	Proventi	0						-
	INTERESSI ATTIVI	53	6	20		21		100
	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	53	6	20		21		100
	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE					-		-
	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi					-		-
	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi							
CAPITOLO	ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	83.600				-		83.600
	Indennizzi di assicurazione							
	Rimborsi in entrata	83.600				-		83.600
	Altre entrate correnti n.a.c.							-
	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-		-
	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-	-		-
TOTALE GENERALE ENTRATE		3.723.196	105.148	1.045.542	96.076	311.749	-	5.281.711

REVISIONE PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA ARTICOLATO PER MISSIONI E PROGRAMMI (ALL. 2 DM 27/03/2013)								
USCITE								
		011-Competitività e sviluppo delle imprese	012-Regolazione dei mercati	016-Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo	032-Servizi istituzionali e generali delle istituzioni pubbliche		90-Servizi per conto terzi partite di giro	TOTALE €
					002 - Indirizzo Politico	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		
CAPITOLO	SPESE CORRENTI							IMPORTI
	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	865.201	98.932	320.488	154.756	190.624		1.630.000
	Retribuzioni lorde	579.685	66.284	214.727	103.686	127.718		1.092.100
	Contributi sociali a carico dell'ente	285.516	32.647	105.761	51.069	62.906		537.900
	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	39.810	4.552	14.746	-	15.892		75.000
	Imposte , tasse a carico dell'ente	39.810	4.552	14.746	-	15.892		75.000
	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	3.215.647	23.938	892.909	20.000	202.169		4.354.662
	Acquisto di beni non sanitari	12.561	1.436	4.653	-	5.014		23.664
	Acquisto di servizi non sanitari	3.203.086	22.501	888.256	20.000	197.155		4.330.998
	TRASFERIMENTI CORRENTI	5.479.186	-	351.698	-	-	-	5.830.883
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.416.379	-	151.763		-		4.568.142
	Trasferimenti correnti a Imprese	133.865	-	133.865				267.730
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	335.223		-				335.223
	Trasferimenti correnti ad Aziende Speciali	31.017		31.017				62.035
	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	562.701		35.052				597.754
	INTERESSI PASSIVI	53	6	20	-	21		100
	Altri interessi passivi	53	6	20		21		100
	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE							
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea							
CAPITOLO	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE							
	ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-		-
	Acquisizioni di partecipazioni , azioni e conferimenti di capitale							
	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-	-		-
TOTALE GENERALE USCITE		9.599.897	127.428	1.579.860	174.756	408.705	-	11.890.645

NOTA AL PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI ENTRATE E DI SPESA ARTICOLATA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Ai sensi del D.M. 27 marzo 2013 "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni Pubbliche in contabilità civilistica"

Si riporta di seguito l'illustrazione delle variazioni più significative intervenute nelle previsioni di entrata e di spesa.

1. ENTRATE: € 5.281.711

Di cui Entrate per trasferimenti correnti: € 5.077.648

Nel dettaglio, si registrano le seguenti variazioni in aumento:

- Trasferimenti da Imprese: (+8.000): Aumento derivante dalla gestione della Convenzione tra Confcommercio e l'Ufficio Studi.
- Fondi dell'Unione Europea: (+400.000) Aumento correlato alla variazione di status all'interno del progetto Global2you, in cui l'Ente ha assunto, a partire dall'annualità in corso, il ruolo di Lead Partner (Capofila).
- Recupero crediti pregressi (+ € 100.000): Entrata prevista quale quota parte delle fatture in attesa di pagamento inerenti alla gestione delle precedenti edizioni dei bandi in materia ambientale ("Bando Stufe" e "Bando Auto").

2. USCITE: € 11.890.645

Le variazioni più rilevanti si articolano come segue:

A. Acquisto di beni e servizi (€ 4.354.662)

Si rileva una variazione in aumento, imputabile in particolare a + € 421.795 per l'uscita per servizi relativa alle attività congiunte di interesse del sistema economico regionale e delle Camere di Commercio associate e a + € 275.000 per il supporto al Piano Turistico di cui alla D.G.R. n. 1172/2025.

B. Trasferimenti correnti (€ 5.830.883)

Si rileva un aumento dei trasferimenti alle Amministrazioni Pubbliche rispetto a quanto preventivato nel dicembre 2024. Tale importo è destinato all'erogazione dei contributi agli Atenei del territorio nell'ambito del progetto "Bando PID" e si registra un contestuale decremento dei trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche, dovuto alla variazione in diminuzione dei trasferimenti per bandi diretti verso le CCIAA e la regione Veneto.

3. RISULTATO DI CASH FLOW

Si prevede una chiusura d'esercizio con un flusso di cassa 2026 negativo per l'Ente, pari a € 6.608.934.

Tenuto conto che la consistenza delle disponibilità liquide iniziali (al 01.01.2026) era pari a € 10.382.224 e che la giacenza di cassa verificata in data odierna (10.06.2026) risulta pari a € 7.765.194, si attesta che la gestione finanziaria per l'annualità 2026 garantirà in ogni caso il mantenimento di un saldo di cassa positivo al 31.12.2026.

Venezia, 18 giugno 2026

[illegible][illegible]

Missione	011 - Competitività delle imprese
Programma	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale

Obiettivo	Titolo	Promuovere la competitività del sistema economico veneto tramite la partecipazione a progetti europei nei settori prioritari del periodo di programmazione 2021-2027
	Descrizione	Mobilizzazione del comparto produttivo e dei servizi in materia di energia, trasporti e agrobusiness "verde", tramite progetti europei , regionali e nazionali
	Arco temporale realizzazione	Triennio
	Centro di responsabilità	Area Impresa e Territorio - Supporto progettuale alle CCIAA
	Risorse finanziarie	Triennio: 1.500.000

011-005-003 Nr indicatori associati **3** <<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo

Indicatore	Grado di partecipazione di imprese ad iniziative nei settori prioritari per la competitività come definiti dall'UE nella programmazione 2021-2027						
Cosa misura	Misura il numero di imprese che si sono rivolte ad Unioncamere del veneto per convegni e seminari informativi, corsi di formazione, corsi di progettazione su temi europei per la competitività						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2024	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
	Valore assoluto	Nr di soggetti partecipanti anno		358	350	350	350
Se altro, indicare qui	Se altro, indicare qui		Relazione attività				
Indicatore	Grado di successo nella presentazione di progetti europei						
Cosa misura	La capacità dell'Ente di aggiudicarsi fondi europei a gestione centralizzata						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2024	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
	Percentuale	Progetti presentati/Progetti aggiudicati		30%	30,0%	30,0%	30,0%
Qualità	Se altro, indicare qui		Rilevazione interna UR				
Indicatore	Coinvolgimento e promozione di attività volte a favorire l'accesso al credito delle PMI						
Cosa misura	Il coinvolgimento dell'Ente nelle attività di promozione e sviluppo di azioni che facilitino l'accesso al credito delle PMI venete						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2024	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
	Valore assoluto	Nr di nuove iniziative per il credito promosse a livello regionale	Altro (specificare sotto)	1,00	1,00	1,00	1,00
Qualità	Se altro, indicare qui		Relazione Attività Unioncamere del Veneto e programmazione attività				

Obiettivo	Titolo	Monitorare e diffondere dati strutturati sull' economia regionale
	Descrizione	Attività di raccolta ed elaborazione dati e studi sull'economia regionale e suoi trend
	Arco temporale realizzazione	Triennio
	Centro di responsabilità	Area Impresa e Territorio
	Risorse finanziarie	Triennio: 210.000

011-005-004 Nr indicatori associati **4** <<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo

Indicatore	Livello di copertura dei settori economici mediante indagini statistiche						
Cosa misura	Misura la copertura dei settori economici mediante indagini statistiche effettuate dall'Ente						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
di risultato (stuput)	Percentuale	Numero di settori per cui è stata realizzata almeno un'indagine statistica nell'anno "n"/Totale settori economici interessati (ad es. Agricoltura; Artigianato; Commercio; Industria; Altri settori)	Altro (specificare sotto)	70%	70,0%	70,0%	70,0%
Se altro, indicare qui	Se altro, indicare qui		rilevazione interna UR				
Indicatore	Grado di diffusione delle indagini statistiche						
Cosa misura	Misura il grado di "utilizzo" da parte delle CCIAA delle indagini statistiche effettuate dalle Unioni regionali						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
	Valore assoluto	Iniziative (convegni, seminari, pubblicazioni, ecc.) realizzate dall'Ente che si basano su indagini curate dall'Ente stesso	Altro (specificare sotto)	55,00	50,00	50,00	50,00
Efficacia	Se altro, indicare qui		rilevazione interna UR				
Indicatore	Volume medio di attività gestito dal personale addetto all'ufficio studi						
Cosa misura	Misura dell'efficienza con cui l'Unione regionale gestisce il servizio di pubblicazioni statistica e di analisi dell'economia regionale						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
di realizzazione fisica	Valore assoluto	N° pubblicazioni, studi e ricerche realizzate nell'anno "n"/Personale (espresso in FTE) impiegato nell'ufficio studi nell'anno "n"	Altro (specificare sotto)	26,50	25,00	25,00	25,00
Se altro, indicare qui	Se altro, indicare qui		rilevazione interna UR				
Indicatore	Incidenza personale dedicato alle attività dell'ufficio studi						
Cosa misura	Misura l'impegno dell'Unione regionale nell'offrire servizi relativi all'attività dell'ufficio studi						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
altre tipologie (specificare sotto)	Percentuale	Personale (espresso in FTE) impiegato nell'ufficio studi nell'anno "n"/Personale (espresso in FTE) impiegato nell'anno "n"	Altro (specificare sotto)	7%	6,9%	6,9%	6,9%
Qualità	Se altro, indicare qui		rilevazione interna UR				

Missione	016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
Programma	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

Obiettivo	Titolo	Fornire supporto e competenze per sostenere l'esportazione nel Mercato unico e mercati internazionali
	Descrizione	Attività di accompagnamento e consulenza ad aziende del territorio volte ad incrementare l'esportazione ed i rapporti commerciali con partner esteri
	Arco temporale realizzazione	Triennio
	Centro di responsabilità	Area Impresa e Territorio - Area Amministrazione interna e Servizi alle CCIAA
	Risorse economiche	1.000.000,00

016-005-001

Nr indicatori associati	6	<<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo
-------------------------	---	---

Indicatore	Grado di partecipazione alle iniziative di internazionalizzazione in mercati esteri						
Cosa misura	Misura il grado di partecipazione alle iniziative dell' Ente in tema di internazionalizzazione						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
altre tipologie (specificare sotto)	Valore assoluto	Imprese della regione che hanno aderito alle iniziative di internazionalizzazione realizzate dall'ente	Altro (specificare sotto)	765	700	700	700
Efficacia	Se altro, indicare qui		Relazione attività				

Indicatore	Partecipazione a seminari per operatori sul tema dell'internazionalizzazione						
Cosa misura	Qualificazione del capitale umano del territorio (aziende e professionisti) sul tema dell'internazionalizzazione						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
di realizzazione fisica	Valore assoluto	numero di partecipanti anno	Altro (specificare sotto)	400	350	350	350
Se altro, indicare qui	Se altro, indicare qui		Relazione attività				

Indicatore	Incidenza personale dedicato alle attività di internazionalizzazione						
Cosa misura	Misura l'impegno dell'Unione regionale nell'offrire servizi di internazionalizzazione						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
	Percentuale	Personale (espresso in FTE) impiegato in attività di internazionalizzazione nell'anno "n". 1/Personale (espresso in FTE) impiegato nell'anno "n"	Altro (specificare sotto)	14%	14%	14%	14%
Qualità	Se altro, indicare qui		rilevazione interna UR				

Obiettivo	Titolo	Attivare meccanismi di ricerca ed individuazione di partner esteri
	Descrizione	Attività di ricerca partnership commerciale, tecnologica e di ricerca
	Arco temporale per la realizzazione	Triennio
	Centro di responsabilità	Area Impresa e Territorio
	Risorse finanziarie	Triennio: 75.000

016-005-002

Nr indicatori associati	4	<<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo
-------------------------	---	---

Indicatore	Incontri B2B organizzati per aziende venete						
Cosa misura	Numero di incontri calendarizzati ed effettuati da aziende venete con aziende straniere						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
di realizzazione fisica	Valore assoluto	numero di incontri	Altro (specificare sotto)	19	15	15	15
Se altro, indicare qui	Se altro, indicare qui		Relazione attività				

Indicatore	Profili inseriti nel database di EACI "Connect"						
Cosa misura	Attività dell'ufficio svolta per elaborare profili di collaborazione commerciale, tecnologica e di ricerca con partner esteri						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
di realizzazione fisica	Valore assoluto	numero di profili inseriti e validati nel POD	Altro (specificare sotto)	6	7	7	7
Se altro, indicare qui	Se altro, indicare qui		database europeo POD				

Indicatore	Espressione d'interesse ricevute						
Cosa misura	Interesse di aziende estere nei profili di aziende venete inserite nel database europeo POD						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
di risultato (output)	Percentuale	numero di profili inseriti/numero di espressioni di interesse ricevute	Altro (specificare sotto)	0,77	0,5	0,5	0,5
Se altro, indicare qui	Se altro, indicare qui		database europeo POD				

Indicatore	Accordi sottoscritti						
Cosa misura	Il numero di accordi raggiunti dalle aziende che hanno inserito un profilo di collaborazione in POD						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028
di impatto (outcome)	Valore assoluto	numero achievement	Altro (specificare sotto)	3	3	3	3
Se altro, indicare qui	Se altro, indicare qui		documentazione ufficiale prevista da modulistica EEN				

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	002 - Indirizzo politico

Obiettivo	Titolo	Aumentare la trasparenza e la comunicazione interna ed esterna dell'Ente						
	Descrizione	Indica il grado di incremento della comunicazione istituzionale circa gli indirizzi strategici dell'Ente al pubblico						
	Arco temporale realizzazione	Triennio						
	Centro di responsabilità	Area Amministrazione interna e servizi alle CCIAA						
	Risorse economiche	Triennio: 180.000						
032-002-001								
Nr indicatori associati 2 <<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo								
Indicatore	Aumento della comunicazione al pubblico							
Cosa misura	Misura l'incremento del numero di comunicazioni al pubblico e notizie diffuse tramite i siti web istituzionali e newsletters periodiche							
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028	
altre tipologie (specificare sotto)	Valore assoluto	Numero di comunicati stampa prodotti dall'ente nell'anno	Altro (specificare sotto)	34	40	40	40	
Qualità	Se altro, indicare qui		Siti web istituzionali e newsletters					
Indicatore	Aumento della comunicazione agli organi e all'interno							
Cosa misura	Misura l'incremento del numero di comunicazioni agli organi camerali e all'interno attraverso le notizie diffuse tramite il portale dedicato agli organi e allo staff							
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028	
altre tipologie (specificare sotto)	Percentuale	n° notizie comunicate agli organi nell'anno n - nr notizie comunicate agli organi e pubblicate nel portale interno nell'anno n-1) / n° notizie comunicate agli organi nel portale interno nell'anno n-1) * 100		1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	
Qualità	Se altro, indicare qui		Portale interno per gli organi					
Obiettivo	Titolo	Garantire uno sviluppo strategico delle attività e una capacità di risposta ed adattamento alle nuove esigenze degli associati						
	Descrizione	Indica il nr di decisioni prese nell'anno in condivisione con gli organi di governo dell'Ente						
	Arco temporale per la realizzazione	Triennio						
	Centro di responsabilità	Area Amministrazione interna e servizi alle CCIAA						
	Risorse finanziarie	Triennio: 60.000						
032-002-002								
Nr indicatori associati 1 <<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo								
Indicatore	Numero di decisioni e delibere di indirizzo/strategiche assunte nell' anno							
Cosa misura	Il numero di decisioni strategiche e di indirizzo assunte dalla Direzione ed Organi							
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato - cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028	
di risultato (otuput)	Valore assoluto	Numero di decisioni di indirizzo per l'anno		6	8	8	8	
Se altro, indicare qui	Se altro, indicare qui		amministrazione trasparente UR					

Missione	032 - Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Obiettivo	TITOLO	Incrementare il numero di attività e rispetto degli obiettivi ed attività amministrative del sistema delle Camere venete										
	Descrizione	Resume di azioni volte dall'Ente a favore di priorità e necessità ritenute dalle Camere										
	Area temporale realizzazione	Triennio										
	Centro di responsabilità	Area Impresa e Territorio - Area Amministrazione interna e servizi alla CCIAA										
	Risorse economiche	Triennio: 3.300.000										
032-003-001												
Nr indicatori associati								4	<<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo			
Indicatore									Volume medio di attività formative per il personale camerale			
Cosa misura									Misura l'impegno dell'Unione regionale per acquisire/sviluppare conoscenza/competenze e capacità connesse all'attività lavorativa del personale camerale			
Tipologia		Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato cons. 2024	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028				
di realizzazione fisica		Valore assoluto	numero incontri rivolti a personale camerale	Altro (specificare sotto)	2,00	3,00	3,00	3,00				
Se altro, indicare qui		Se altro, indicare qui		Relazione attività								
Indicatore									Incidenza personale di supporto alle CCIAA			
Cosa misura									Misura l'impegno dell'Unione regionale per supportare le Camere di commercio della propria regione			
Tipologia		Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato cons. 2024	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028				
altre tipologie (specificare sotto)		Percentuale	Personale (espresso in FTE) impiegato in servizi di supporto alle Camere (escluso studi e ricerche, vigilanza del mercato e vigilanza, internazionalizzazione) nell'anno "x"/Personale (espresso in FTE) impiegato nell'anno "y"	Altro (specificare sotto)	54%	54,5%	54,5%	54,5%				
Qualità				rilevazione interna UR								

Obiettivo	TITOLO	Ridurre il costo dei servizi generali (servizi di supporto, segreteria e centrali) rispetto al totale dei costi, intervenendo sui processi e con investimenti in soluzioni informatiche e upgrading della competenza (formazione)										
	Descrizione	Tramite il miglioramento dell'efficienza interna, l'Ente mette in opera azioni di razionalizzazione dei processi ed investimenti informatici										
	Area temporale realizzazione	Triennio										
	Centro di responsabilità	Risorse Finanziarie										
	Risorse economiche	Triennio: 45.000										
032-003-002												
Nr indicatori associati								3	<<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo			
Indicatore									Costo dei servizi generali			
Cosa misura									La capacità dell'Ente di tenere sotto controllo il costo dei servizi generali sul totale dei costi dell'Ente			
Tipologia		Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028				
altre tipologie (specificare sotto)		Percentuale	Costi per servizi istituzionali e generali/Costi totali		7%	18,1%	18,5%	19,0%				
Economico patrimoniale		Se altro, indicare qui		Bilancio consuntivo e preventivo economico								
Indicatore									Incidenza costi strutturali			
Cosa misura									La capacità dell'Unione regionale di destinare risorse per interventi a favore delle Camere			
Tipologia		Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028				
altre tipologie (specificare sotto)		Percentuale	Oneri di struttura/Totale Oneri Gestione Corrente		23,24%	30,8%	47,1%	49%				
Economico patrimoniale		Se altro, indicare qui		Bilancio consuntivo e preventivo economico								
Indicatore									Ore di formazione interna			
Cosa misura									Il volume delle attività di formazione per il miglioramento delle competenze gestionali del personale			
Tipologia		Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028				
realizzazione fisica		Valore assoluto	totale ore di formazione		50	75	75	75				
Se altro, indicare qui		Se altro, indicare qui		rilevazione interna UR								

Missione	032 - Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Obiettivo	TITOLO	Migliorare l'efficienza complessiva e la capacità di erogare servizi che rispondono ad una domanda effettiva nel mercato regionale, europeo e nazionale										
	Descrizione	Capacità dell'Ente di reperire risorse da servizi commerciali ed istituzionali ed essere efficiente nel rapporto con le controparti										
	Area temporale realizzazione	Triennio										
	Centro di responsabilità	Direzione										
	Risorse economiche	Triennio: 60.000										
032-003-003												
Nr indicatori associati								3	<<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo			
Indicatore									Incidenza delle entrate per servizi			
Cosa misura									Misura la capacità dell'Unione regionale di reperire risorse dal mercato			
Tipologia		Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028				
di realizzazione finanziaria		Percentuale	Proventi da gestione di servizi commerciali/Totale Proventi gestione corrente	Altro (specificare sotto)	1,30%	0,66%	0,38%	0,468%				
economico patrimoniale		Se altro, indicare qui		Bilancio consuntivo e preventivo economico								
Indicatore									Capacità di autofinanziamento			
Cosa misura									Misura la capacità dell'Unione regionale di coprire i propri costi di gestione senza il supporto camerale			
Tipologia		Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028				
altre tipologie (specificare sotto)		Percentuale	(Totale Proventi gestione corrente - Risorse da CCIAA)/Totale Oneri Gestione Corrente	Altro (specificare sotto)	78,5%	63,1%	52,2%	51,3%				
economico patrimoniale		Se altro, indicare qui		Bilancio consuntivo e preventivo economico								
Indicatore									Tempo medio di pagamento delle fatture passive			
Cosa misura									Il tempo medio necessario all'unione regionale per pagare le fatture passive ove il fornitore sia in regola con la documentazione accompagnatoria da produrre			
Tipologia		Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato cons. 2025	Risultato atteso anno 2026	Risultato atteso anno 2027	Risultato atteso anno 2028				
altre tipologie (specificare sotto)		Valore assoluto	Somatoria giorni che intercorrono tra la data del ricevimento e la data del mandato di pagamento delle fatture passive pagate nell'anno "x"/% di fatture passive pagate nell'anno "y"	Altro (specificare sotto)	24	25	25	25				
Qualità		Se altro, indicare qui		Indicatore tempestività del pagamento								