



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

VENETO

Settembre 2026

Il mercato del lavoro in sintesi

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

51.610

51%



31%



25%



28%



134.950

Entrate mese

Difficoltà di
reperimento

Preferenza di
giovani

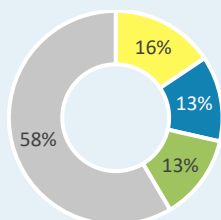
Tempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate trimestre

I principali settori di attività

set26



- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Servizi alle persone
- Commercio
- Altri settori

I settori in crescita*

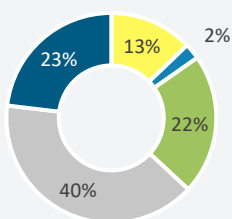
Commercio

Servizi dei media e della comunicazione

Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

I livelli di istruzione richiesti

set26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomati
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

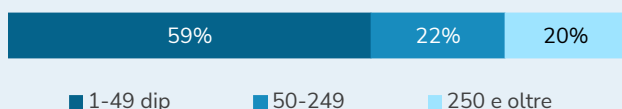
Altri specialisti dell'educazione e della formazione

Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive

Ingegneri

La classe dimensionale d'impresa

set26



I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 51.610 entrate, 129.670 nell'area del Nord Est e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,9% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 26,9% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 31,2% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 17,9% personale femminile
- ... per una quota pari al 27,7% personale straniero
- ... il 15,3% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

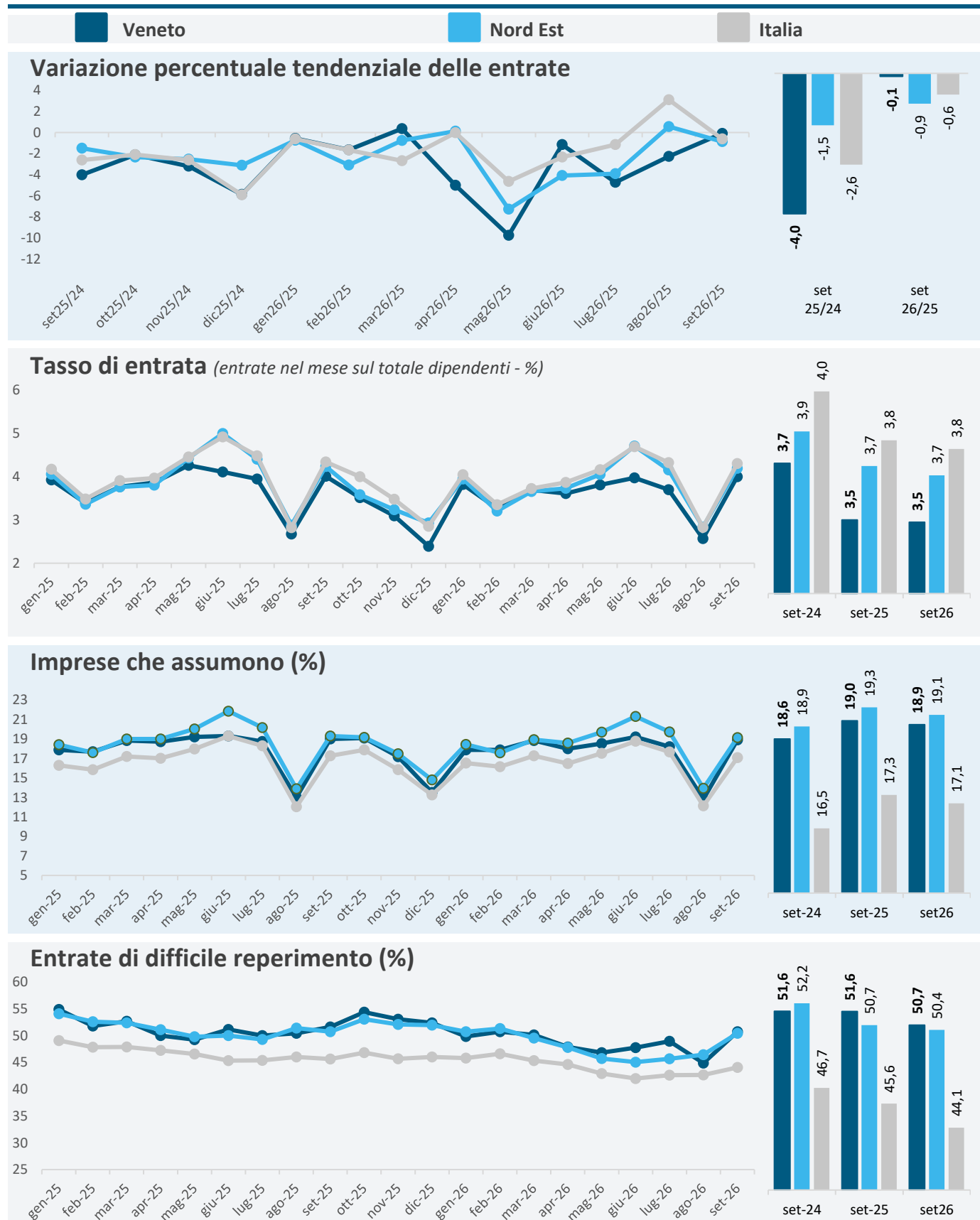
- ... la professione con più entrate è: esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (6.420 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: operai specializzati dell'industria dello spettacolo (50)
- ... nel 50,7% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (31,1%), per preparazione inadeguata (14,5%) o per altri motivi (5,2%)
- ... nel 25,2% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 74,8% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 18,2% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici
- ... per una quota pari al 60,7% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntive

- ... si concentreranno per il 59,8% nei servizi, per il 34,1% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 6,0% nel settore primario
- ... per il 58,7% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) - vedi nota a pagina 3
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit) - Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-1%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La contrazione risulta tuttavia meno intensa rispetto al Nord Est e all'Italia.

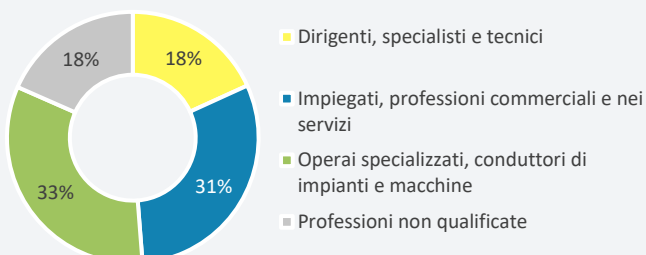
Il 50,7% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Le professioni richieste

Pagina 3

I gruppi professionali

set26



Qualificazione media*

3,45 Veneto

NORD EST: 3,47

ITALIA: 3,62

set26

Le 3 professioni più richieste

set26

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.420
②	Addetti alle vendite	3.740
③	Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.740

DIRIGENTI, SPECIALISTI E TECNICI

set26

9.400 entrate previste (pari a 18,2% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Tecnici dei rapporti con i mercati	1.400
②	Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.100
③	Tecnici della salute	1.080

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi
②	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video
③	Specialisti di reti e di database

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive
②	Altri specialisti dell'educazione e della formazione
③	Ingegneri

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Specialisti nelle scienze della vita	90,7
②	Tecnici del trasporto aereo, navale e ferroviario	80,6
③	Specialisti in scienze giuridiche	80,6

IMPIEGATI, PROFESSIONI COMMERCIALI E NEI SERVIZI

set26

15.770 entrate previste (pari a 30,6% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.420
②	Addetti alle vendite	3.740
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.830

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Addetti alle macchine d'ufficio
②	Addetti alla segreteria e agli affari generali
③	Operatori della cura estetica

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali
②	Professioni qualificate nei servizi personali
③	Addetti alle vendite

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	87,3
②	Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	56,5
③	Operatori della cura estetica	53,7

OPERAI SPECIALIZZATI, CONDUTTORI DI IMPIANTI E MACCHINE

set26

16.950 entrate previste (pari a 32,8% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.810
②	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.530
③	Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.410

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare
②	Agricoltori e operai agricoli specializzati
③	Pescatori e cacciatori

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Operai specializzati dell'industria dello spettacolo
②	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale
③	Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	89,8
②	Marinai di coperta e operai assimilati	89,5
③	Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	89,2

* Indice ponderato con scala 1-8: da dirigenti (8) a professioni non qualificate (1)

** Per l'assunzione di "nuovi profili" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda

*** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente

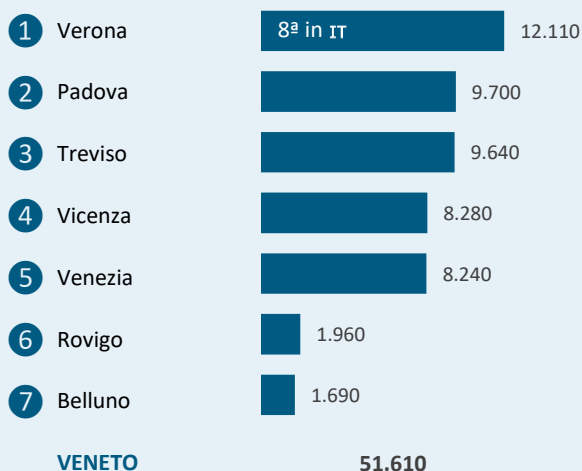
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

Le province a confronto

Pagina 4

Entrate previste nel mese

set26



Imprese assuntenti %

set26



Variazione percentuale delle entrate

set26

set26/set25



Entrate di difficile reperimento

set26

(% su totale entrate della provincia)

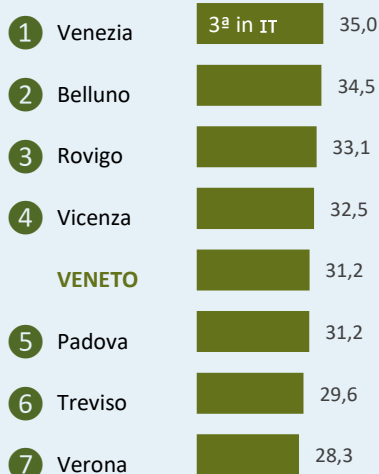


Caratteristiche delle entrate (% su totale entrate provinciali)

set26



Preferenza giovani <30



Preferenza femminile



Lavoratori stranieri



Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

12.110

52%



28%



20%



32%



30.370

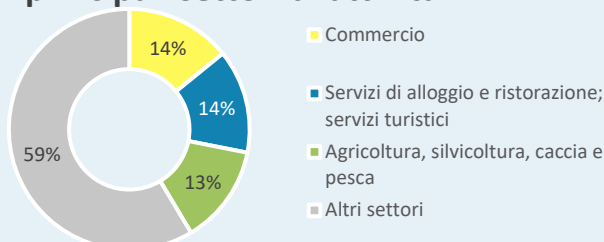
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

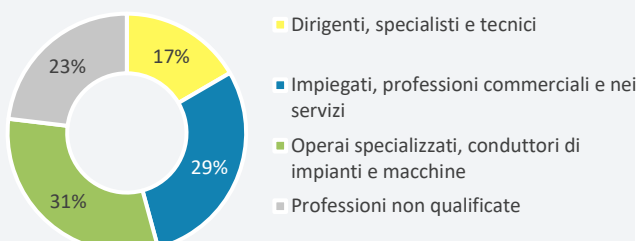
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo

Commercio

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

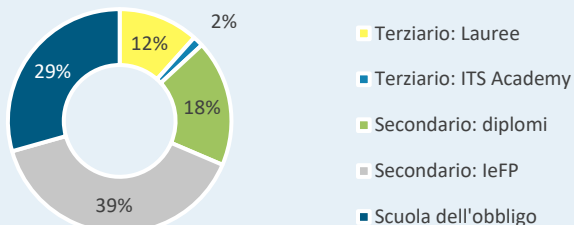
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Ingegneri, architetti

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 12.110 entrate, 51.610 in Veneto e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 19,9% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,2% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 28,3% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 16,2% personale femminile
- ... per una quota pari al 31,9% personale straniero
- ... il 13,1% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

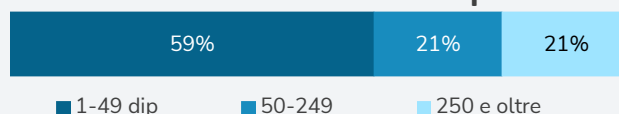
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.700 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca
- ... nel 52,1% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (32,9%), per preparazione inadeguata (13,1%) o per altri motivi (6,1%)
- ... nel 20,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nell'80,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 17,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 59,8% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntive

- ... si concentreranno per il 59,8% nei servizi, per il 26,9% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 13,3% nel settore primario
- ... per il 59,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

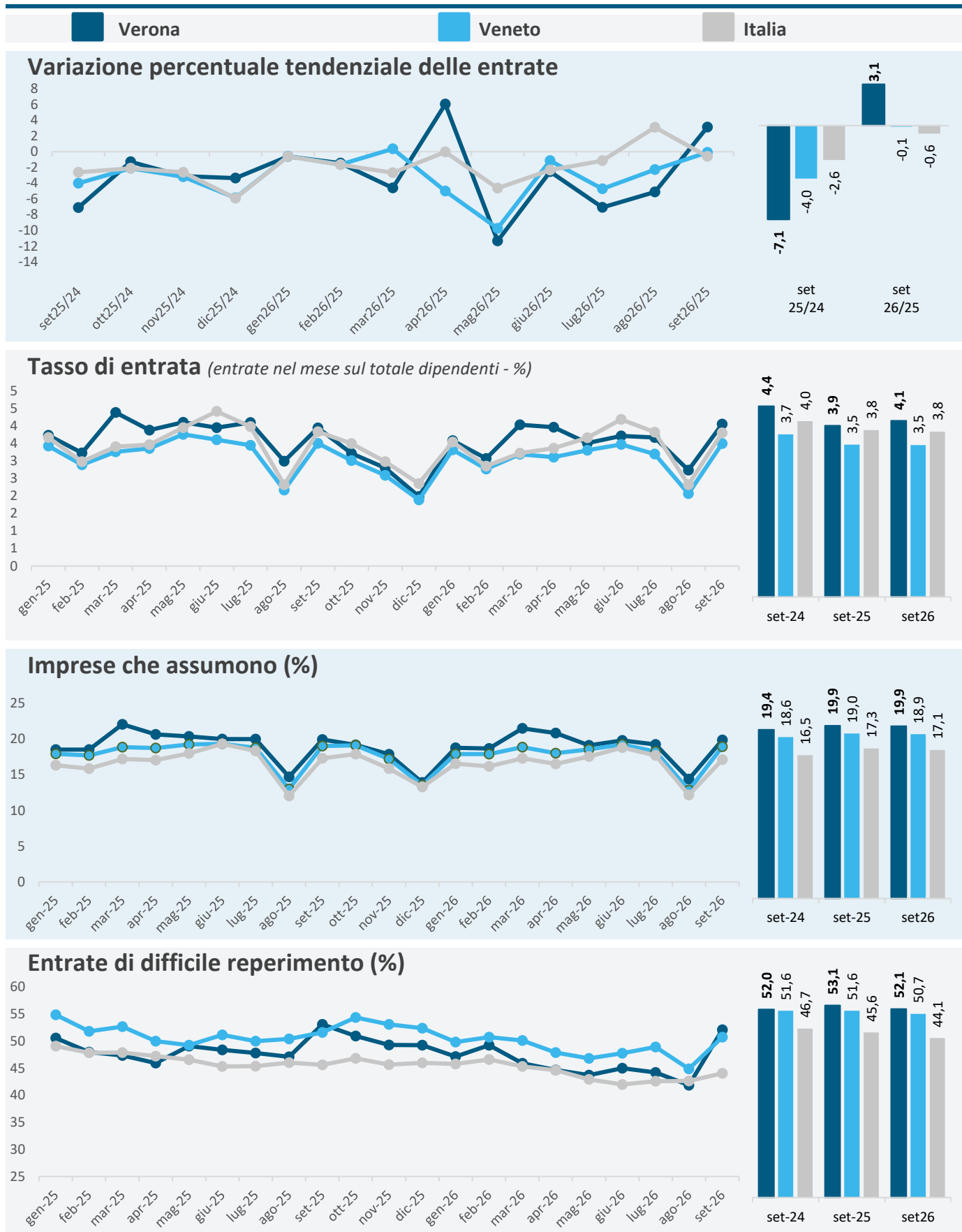
La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in aumento (+3,1%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Veneto e all'Italia.

Il 52,1% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

8.280

49%



32%



31%



25%



21.360

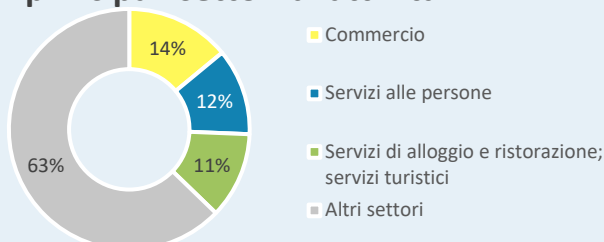
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

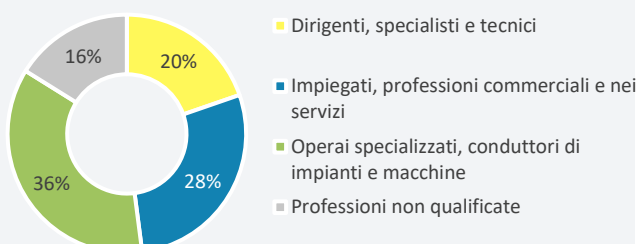
Servizi avanzati di supporto alle imprese

Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo

Industrie meccaniche ed elettroniche

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

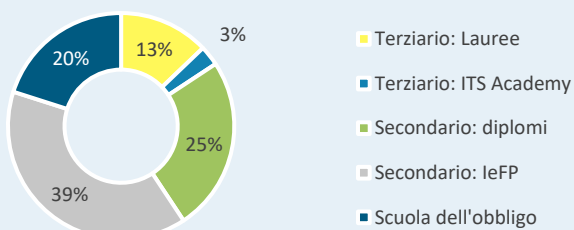
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

Ingegneri, architetti

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 8.280 entrate, 51.610 in Veneto e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,2% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,3% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 32,5% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 18,3% personale femminile
- ... per una quota pari al 24,8% personale straniero
- ... il 15,7% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

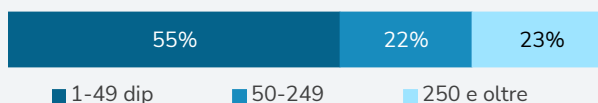
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.100 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni (150)
- ... nel 49,2% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (28,7%), per preparazione inadeguata (15,4%) o per altri motivi (5,1%)
- ... nel 31,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 69,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 20,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 59,2% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentanti

- ... si concentreranno per il 52,5% nei servizi, per il 46,0% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'1,5% nel settore primario
- ... per il 55,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

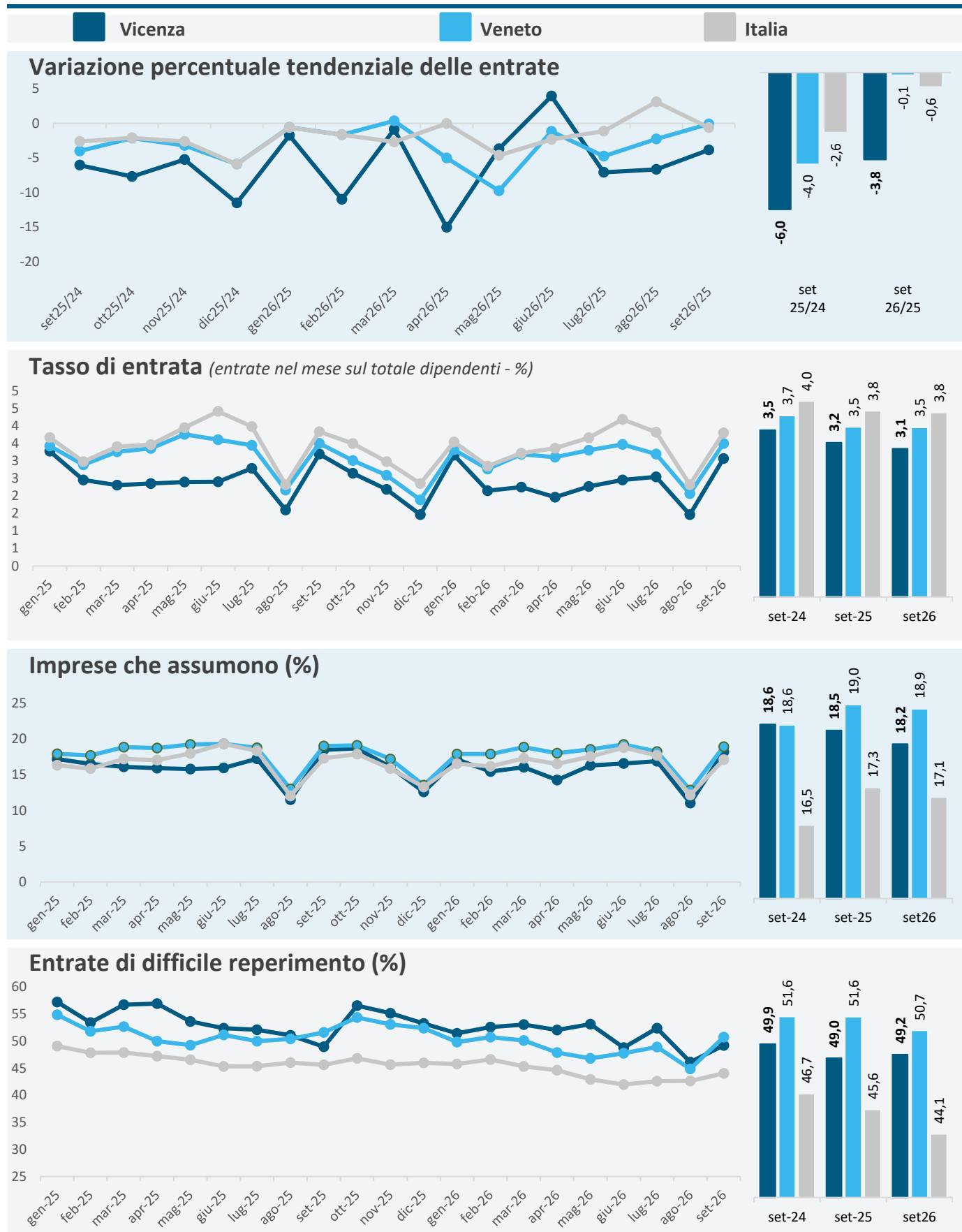
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 8



La domanda di lavoro è in diminuzione (-3,8%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Veneto e all'Italia.

Il 49,2% delle entrate previste è di difficile reperimento, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

1.690

46%



35%



22%



23%



4.850

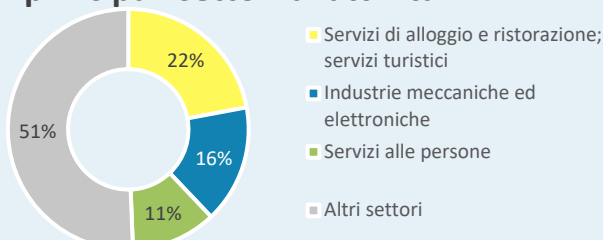
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

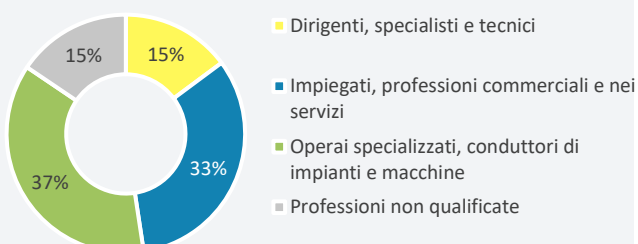
(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

Costruzioni

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

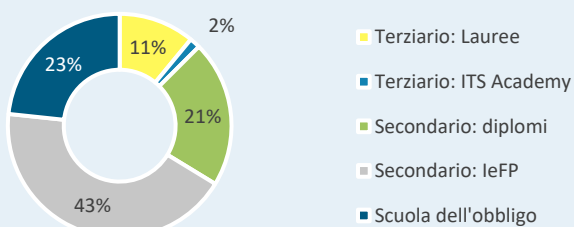
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 1.690 entrate, 51.610 in Veneto e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,0% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 37,9% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 34,5% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 17,6% personale femminile
- ... per una quota pari al 23,0% personale straniero
- ... il 12,5% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

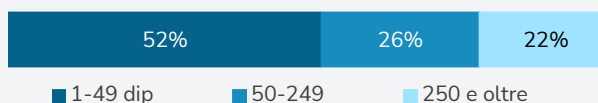
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (260 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento (140)
- ... nel 46,2% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (30,4%), per preparazione inadeguata (11,2%) o per altri motivi (4,6%)
- ... nel 22,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 78,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 15,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 56,0% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 59,7% nei servizi, per il 37,2% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 3,1% nel settore primario
- ... per il 52,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

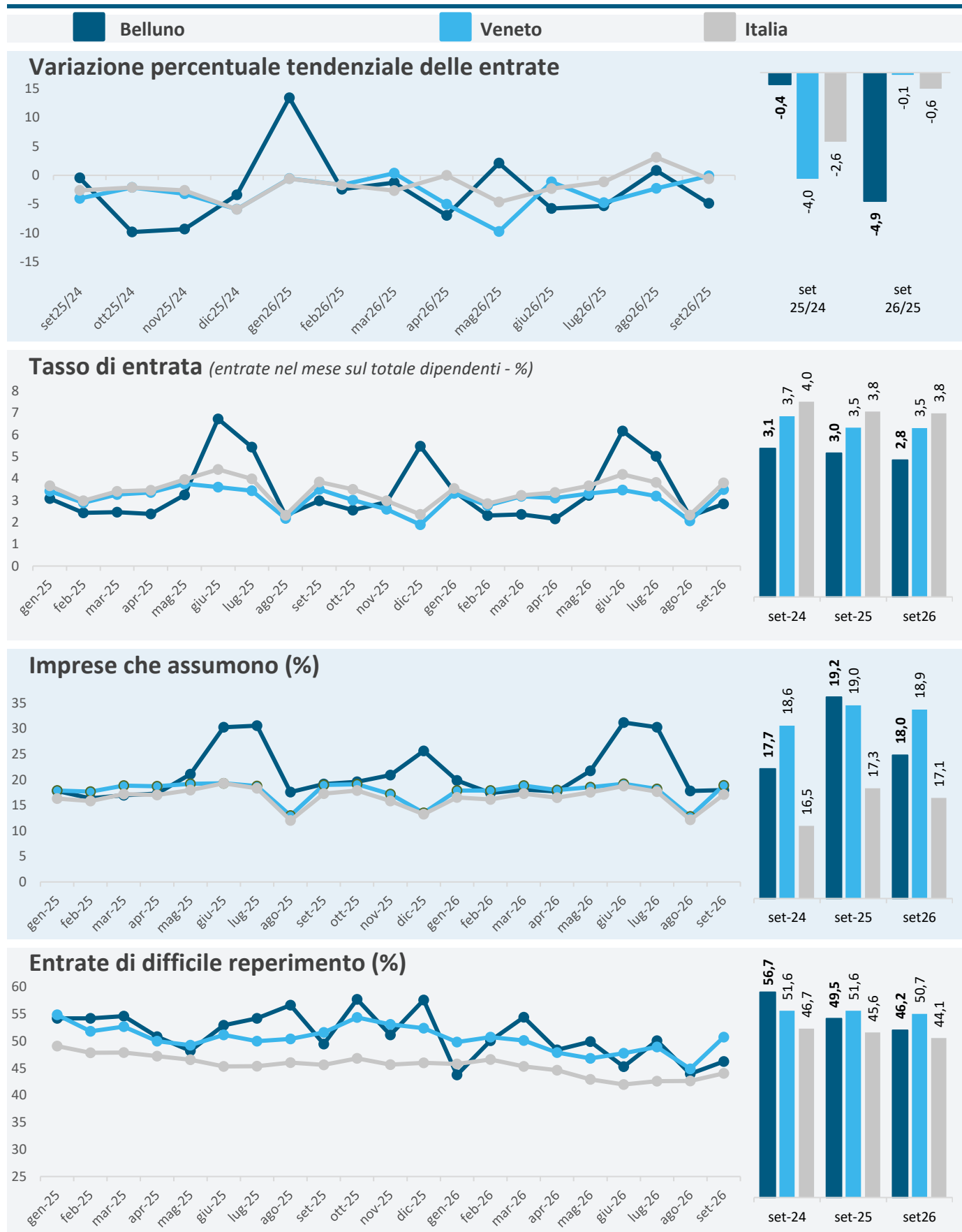
La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-4,9%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Veneto e all'Italia.

Il 46,2% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

9.640

51%



30%



27%



28%



24.090

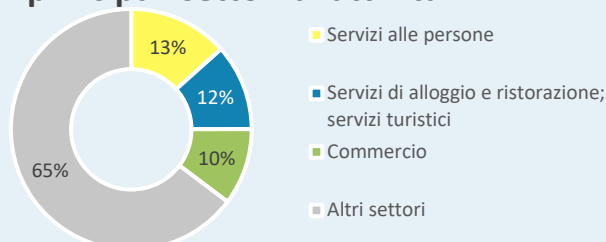
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

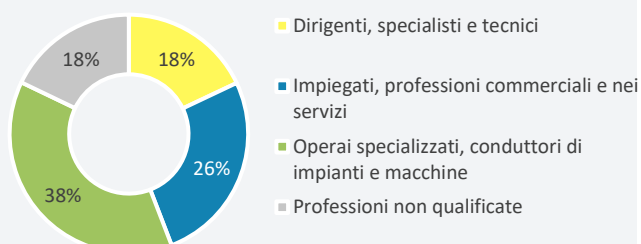
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Industrie estrattive e della lavorazione dei minerali non metalliferi

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

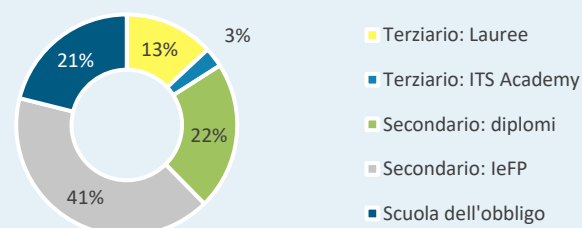
Ingegneri, architetti

Professioni qualificate nei servizi alla persona

Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Operai metalmeccanici specializzati, installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

Ingegneri, architetti

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 9.640 entrate, 51.610 in Veneto e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 19,4% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 31,5% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 29,6% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 16,8% personale femminile
- ... per una quota pari al 27,5% personale straniero
- ... il 16,0% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

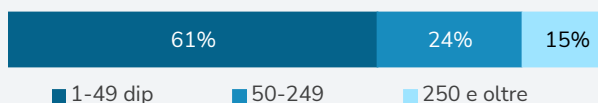
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.140 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca
- ... nel 50,6% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (31,5%), per preparazione inadeguata (14,6%) o per altri motivi (4,6%)
- ... nel 27,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 73,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 18,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 56,8% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 51,4% nei servizi, per il 40,2% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'8,4% nel settore primario
- ... per il 61,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

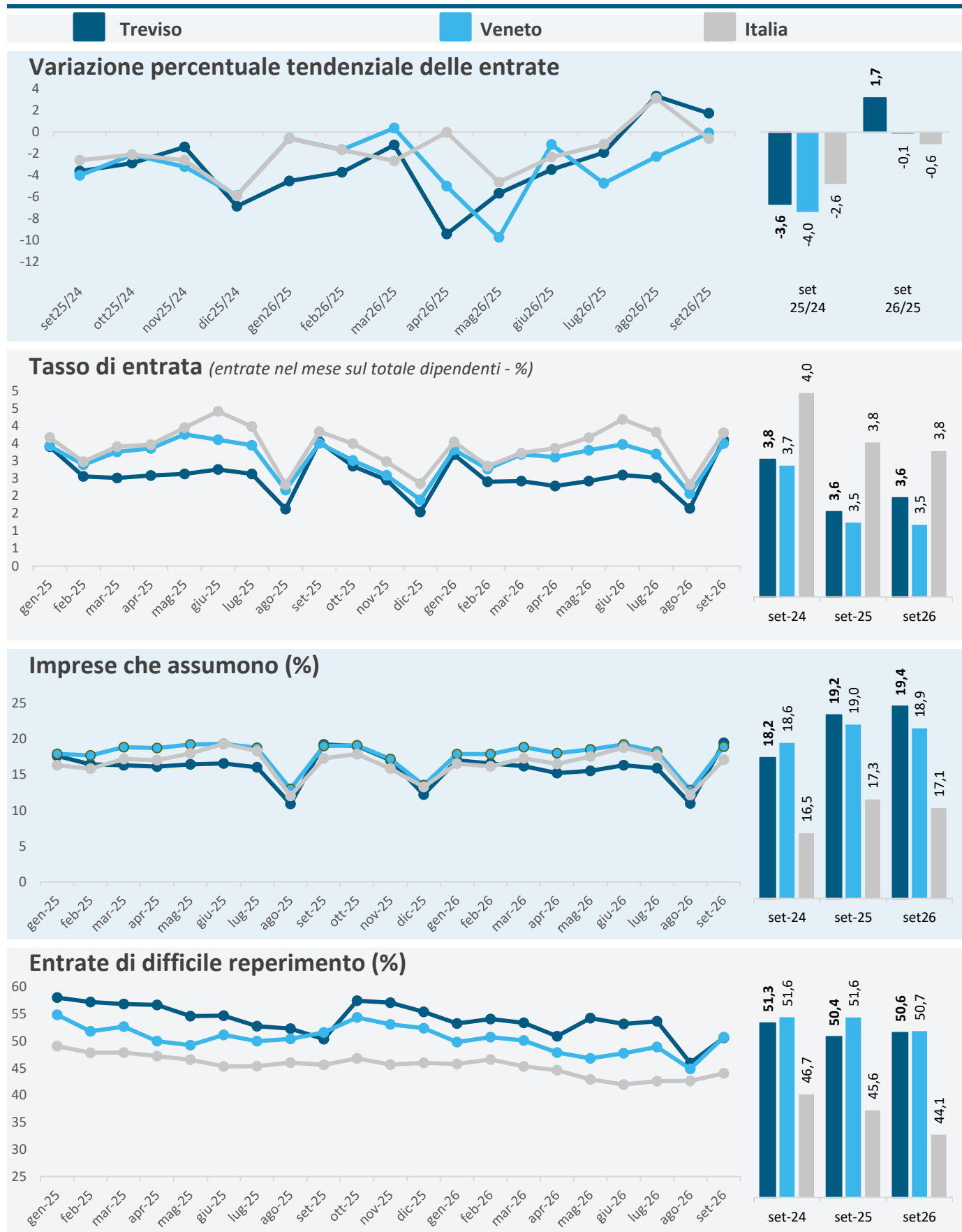
La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in aumento (+1,7%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Veneto e all'Italia.

Il 50,6% delle entrate previste è di difficile reperimento, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

8.240

52%



35%



24%



29%



23.140

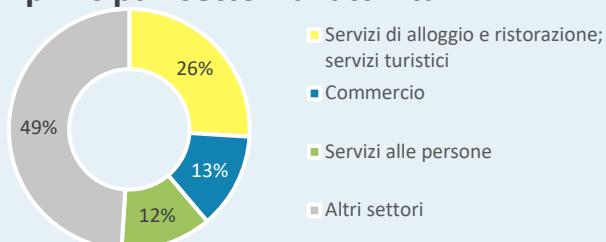
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

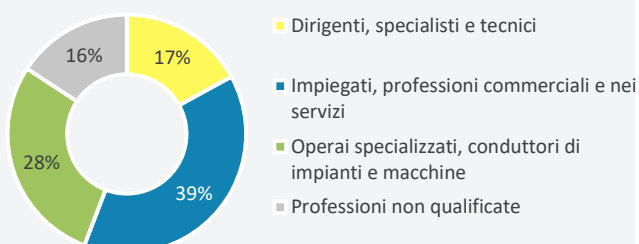
Servizi dei media e della comunicazione

Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature

Commercio

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

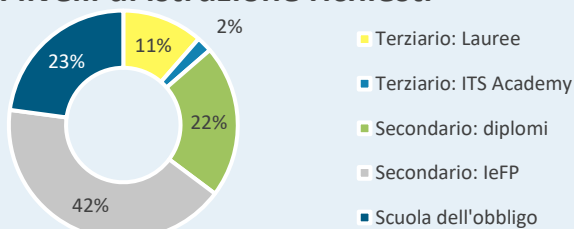
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)

Professioni qualificate nei servizi alla persona

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)

Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 8.240 entrate, 51.610 in Veneto e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,5% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 43,6% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 35,0% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 22,3% personale femminile
- ... per una quota pari al 28,7% personale straniero
- ... il 13,6% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

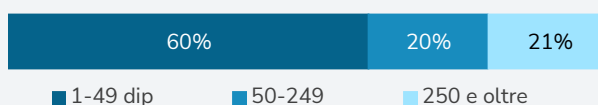
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (1.630 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni (20)
- ... nel 52,1% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (32,5%), per preparazione inadeguata (13,9%) o per altri motivi (5,7%)
- ... nel 24,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 76,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 17,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 67,8% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 72,9% nei servizi, per il 25,0% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 2,1% nel settore primario
- ... per il 60,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

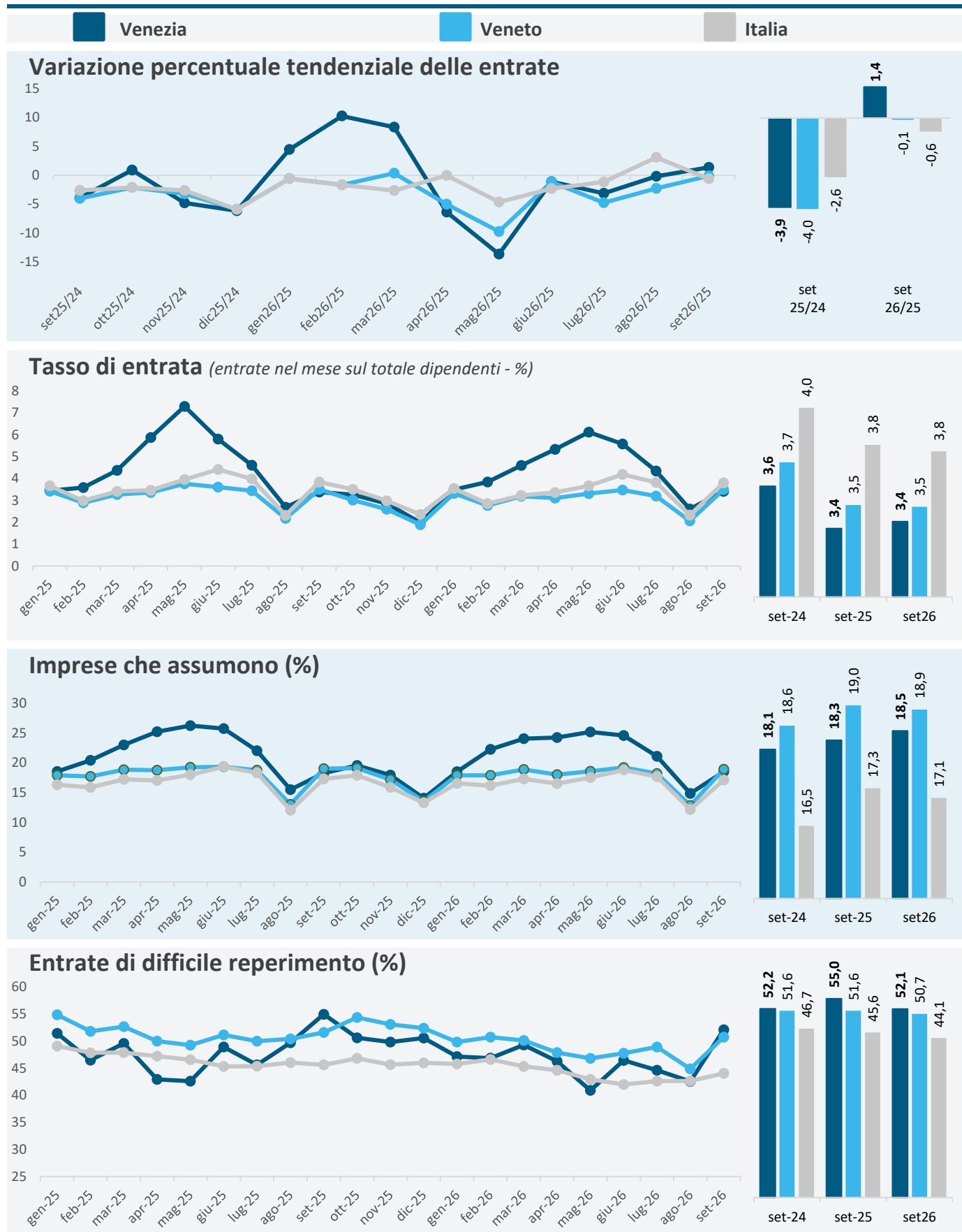
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 14



La domanda di lavoro è in aumento (+1,4%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Veneto e all'Italia.

Il 52,1% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

9.700

51%



31%



28%



25%



25.490

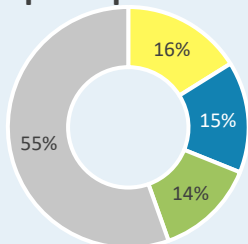
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Servizi alle persone
- Commercio
- Altri settori

I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

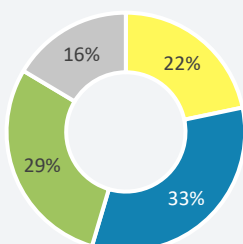
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Servizi informatici e delle telecomunicazioni

Industrie meccaniche ed elettroniche

I gruppi professionali

set26



- Dirigenti, specialisti e tecnici
- Impiegati, professioni commerciali e nei servizi
- Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine
- Professioni non qualificate

Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

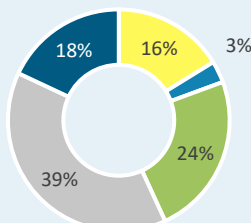
Ingegneri, architetti

Professioni qualificate nei servizi alla persona

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: leFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Operai metalmecc. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

Ingegneri, architetti

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 9.700 entrate, 51.610 in Veneto e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 19,1% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 33,7% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 31,2% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 17,9% personale femminile
- ... per una quota pari al 24,9% personale straniero
- ... il 19,4% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

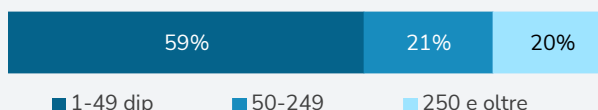
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.340 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni (130)
- ... nel 50,8% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (29,4%), per preparazione inadeguata (16,9%) o per altri motivi (4,5%)
- ... nel 28,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 72,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 22,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 61,9% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 64,8% nei servizi, per il 33,2% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 2,0% nel settore primario
- ... per il 59,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

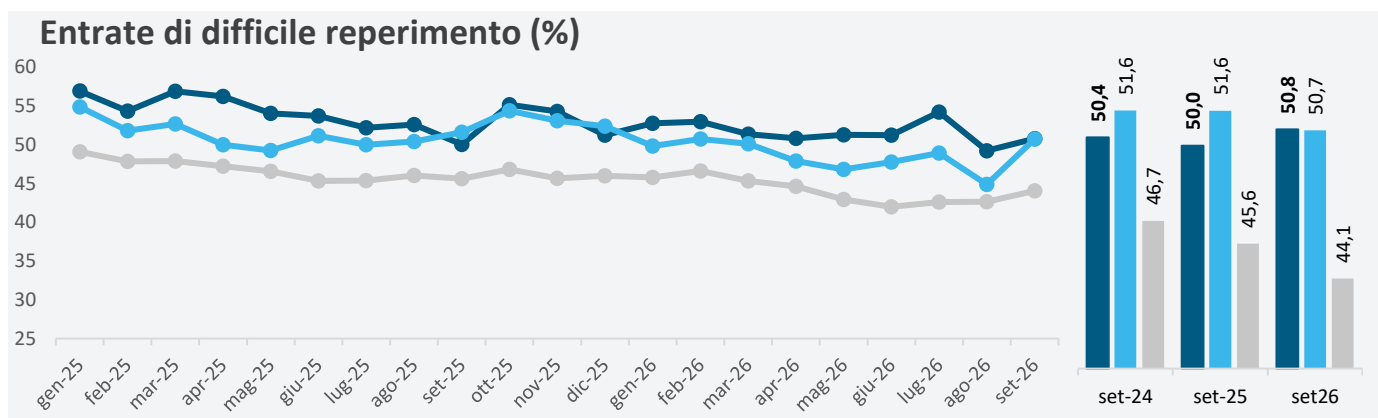
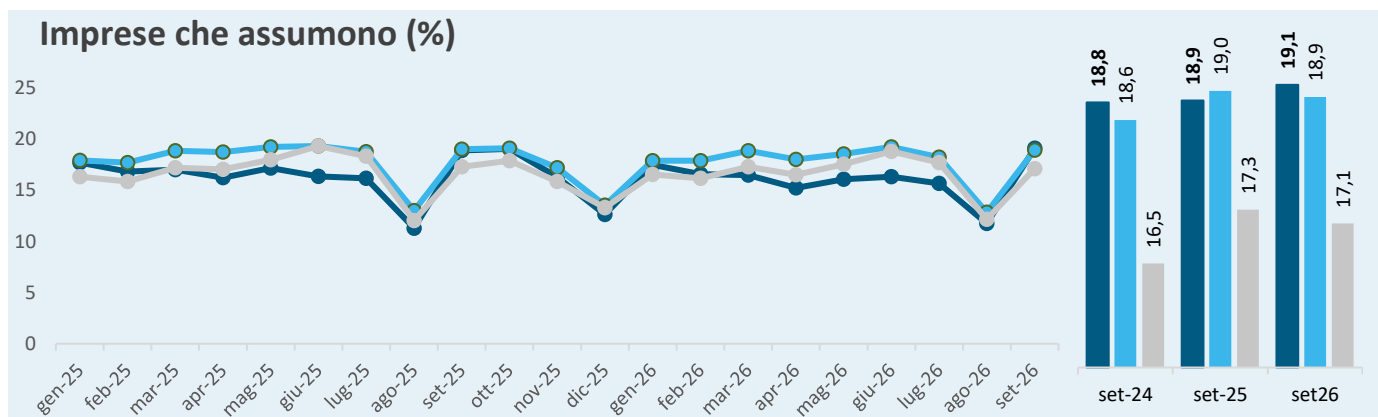
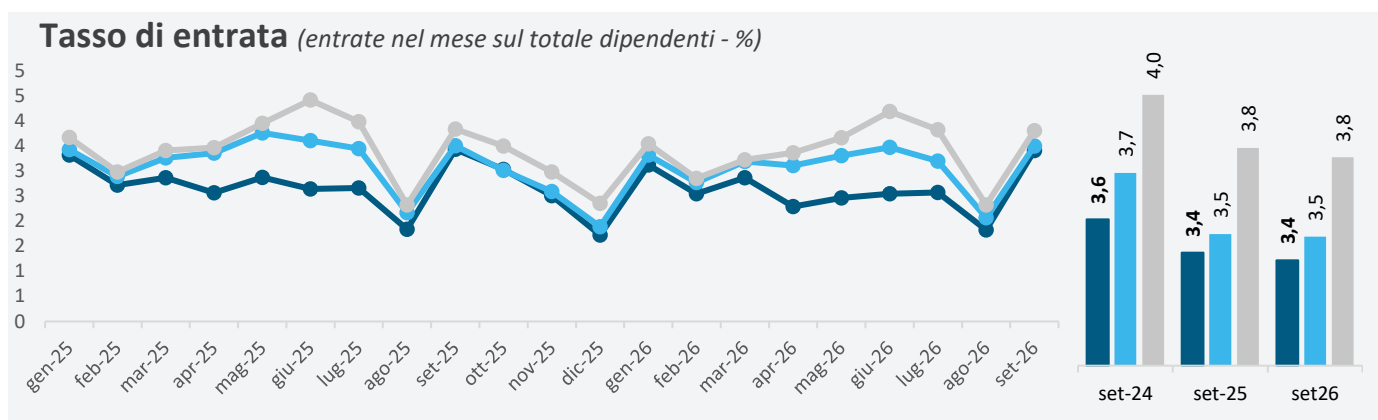
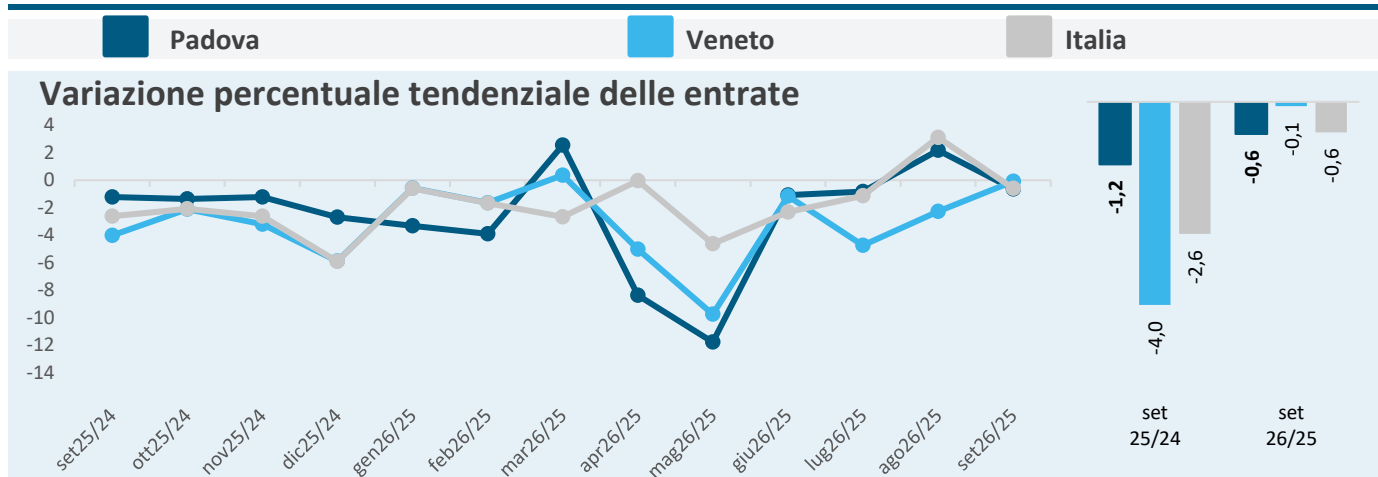
La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-0,6%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Veneto e all'Italia.

Il 50,8% delle entrate previste è di difficile reperimento, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

1.960

47%



33%



18%



28%



5.640

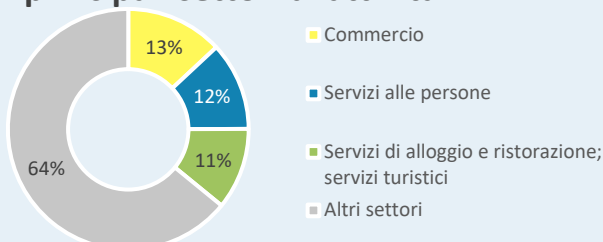
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

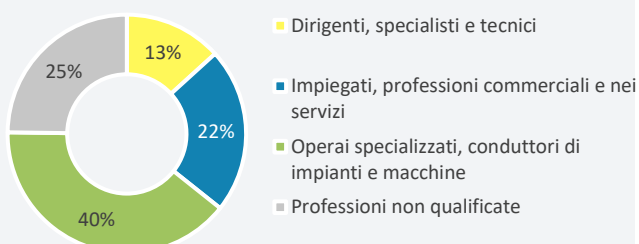
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco

Commercio

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

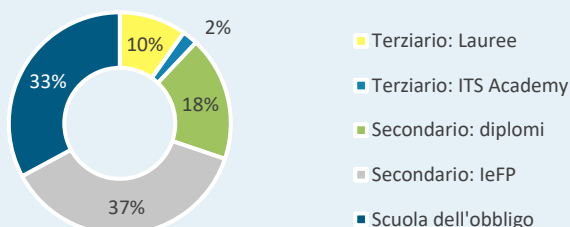
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione

Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 1.960 entrate, 51.610 in Veneto e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,1% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 38,0% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 33,1% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 14,6% personale femminile
- ... per una quota pari al 27,7% personale straniero
- ... il 12,0% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

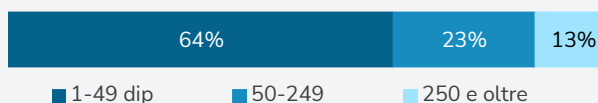
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (390 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo (100)
- ... nel 46,8% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (30,6%), per preparazione inadeguata (12,5%) o per altri motivi (3,6%)
- ... nel 18,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nell'82,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 13,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 60,1% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 53,7% nei servizi, per il 38,1% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'8,1% nel settore primario
- ... per il 64,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

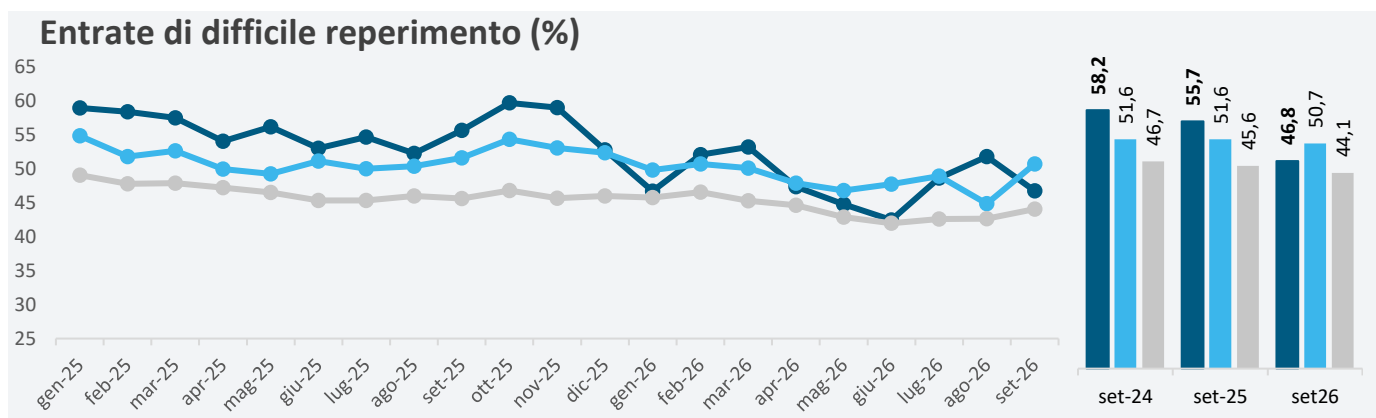
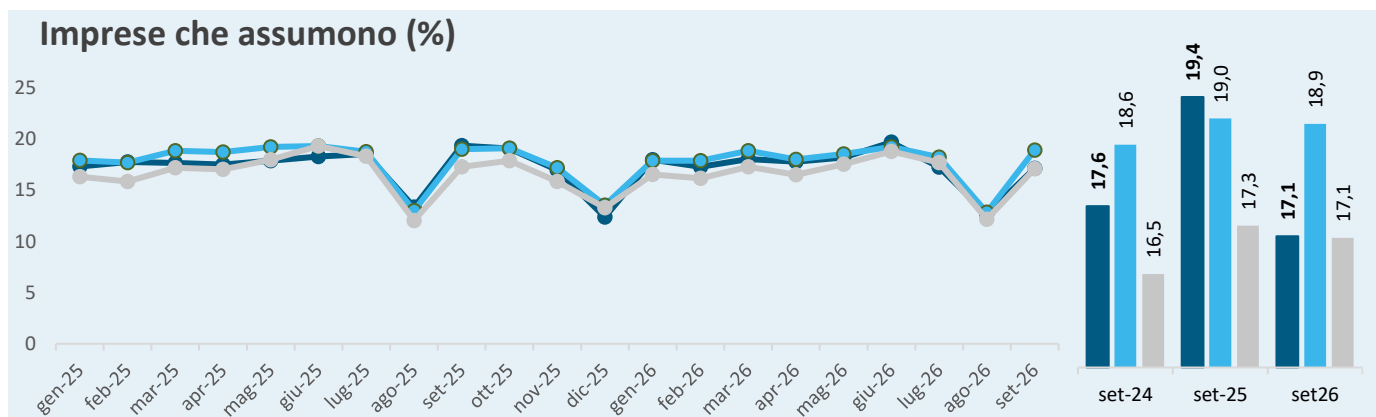
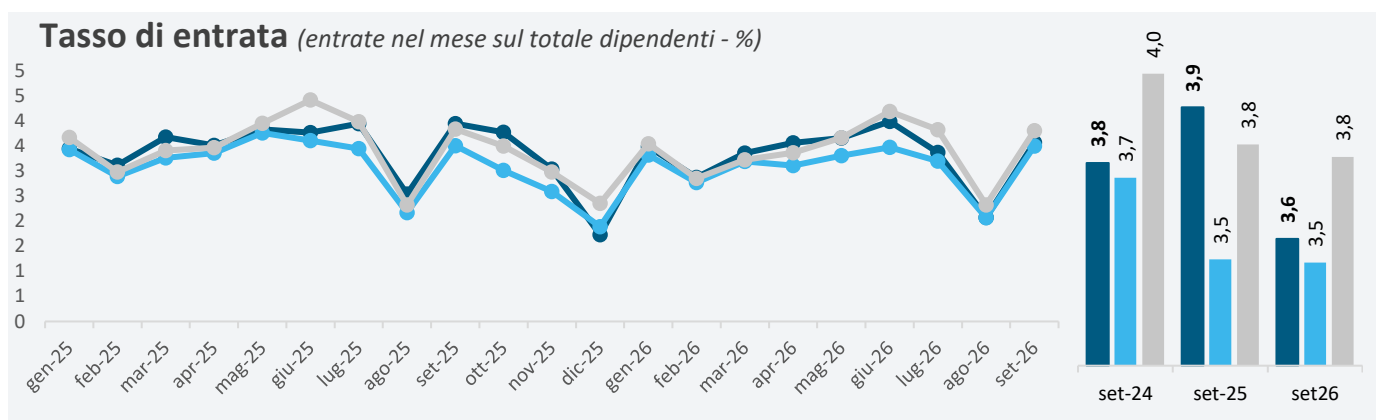
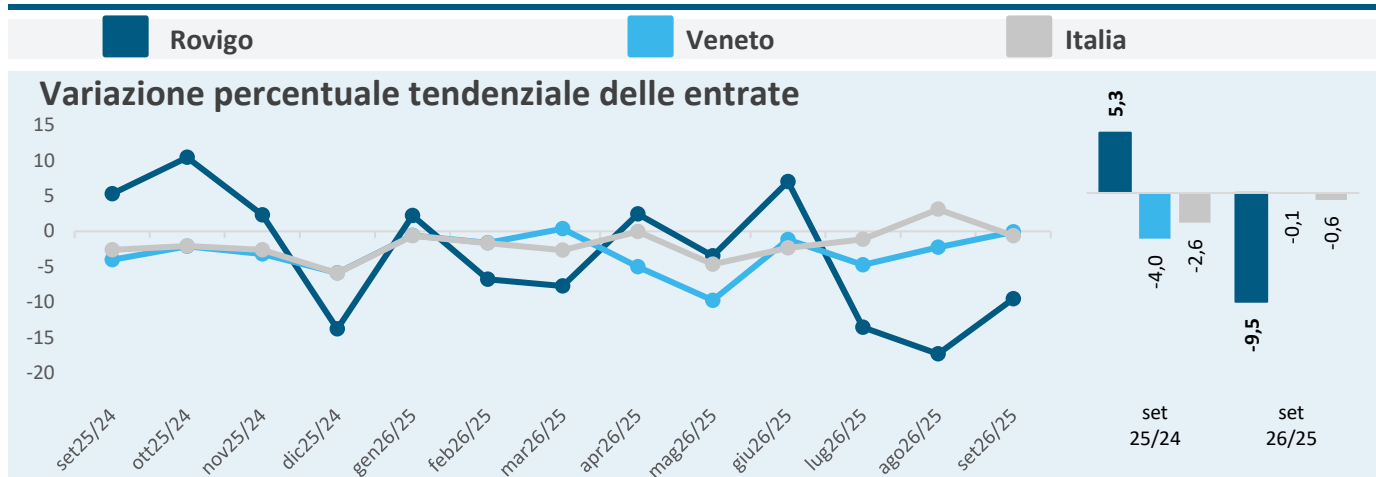
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 18



La domanda di lavoro è in diminuzione (-9,5%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Veneto e all'Italia.

Il 46,8% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Metodologia, fonti e approfondimenti

Pagina 19

Nota metodologica: I dati presentati nel presente bollettino derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni sono state acquisite nel periodo 8 luglio 2026 - 24 luglio 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 99.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2026. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Il cruscotto con i dati dell'indagine



Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.